



**中国三峡**  
China Three Gorges Corporation



# 2016 年度报告

中国长江三峡集团公司

## 基本信息

中文名称: 中国长江三峡集团公司

英文名称: China Three Gorges Corporation

英文简称: CTG

法定代表人: 卢 纯

联系电话: 010-5708 1999

传 真: 010-5708 2000

集团网址: www.ctg.com.cn

联系地址: 北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮 编: 100038



集团微博: 中国三峡集团



集团微信: 三峡小微

# 目录

一	领导致辞	02
二	公司业绩	04
三	公司简介	05
四	业务发展	12
五	财务指标	46
六	企业文化	60
七	科技与环保	64
八	社会责任	68
九	发展历程	74
十	主要子公司	77



## 董事长致辞

中国三峡集团是以大型水电开发与运营为主的清洁能源集团，肩负着“建设三峡、开发长江，奉献清洁能源、共建美好家园”的历史责任和光荣使命。

2016年，是中国三峡集团改革发展史上又一个不平凡的一年。这一年，面对全球增长乏力、国内经济下行的严峻形势，在党中央、国务院的坚强领导下，全体干部职工深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，牢记责任和使命，主动为国担当，迎难而上，奋力拼搏，生产经营业绩再创历史新高，改革发展再次迈上新台阶，成功实现“十三五”开门红，为共和国稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险作出了应有贡献。

这一年，中国三峡集团取得了一系列可喜的改革成果，成功站在新的历史起点上。一是企业规模再次迈上新台阶，发展质量和效益成功迈入中央企业第一方阵；二是服务国家战略的能力再次迈上新台阶，能够为国家承担更多的责任、作出更大的贡献；三是行业影响力和产业带动力再次迈上新台阶，已经成为

全球水电的引领者，正在成为中国水电“走出去”和海上风电集中规模化开发的引领者；四是企业性质正在发生质的变化，正在由单一的水电开发企业向结构合理的全球综合性清洁能源跨国企业集团迈进！

2017年，中国三峡集团将继续全面深入贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，牢固树立并贯彻落实新发展理念，坚决贯彻落实党中央、国务院系列重大决策部署，不忘初心、继续前进，全面推进深化改革，加快发展步伐，全力推动集团由建设重大工程向真正的市场主体转变，由单一的水电企业向世界领先的清洁能源集团转变，由主要面向国内向面向国内国际的跨国公司转变，全力以赴为稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险再作新贡献，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开！

卢 绝



## 总经理致辞

2016年是中国三峡集团改革发展史上具有重要里程碑意义的一年。在党中央、国务院的坚强领导下，全体干部职工坚决贯彻落实中央各项决策部署，凝心聚力、攻坚克难，扎实推进改革发展各项工作，全力以赴打好瘦身健体、提质增效攻坚战，全面超额完成国资委年度经营业绩考核任务目标，主要经济指标再创新高，可控、在建、权益总装机规模达到1.18亿千瓦，利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等指标在央企名列前茅，成功实现“十三五”开门红，为国民经济稳增长作出了新贡献！

2016年，世界规模最大、技术最复杂、建设难度最高的升船机三峡升船机成功实现试通航，为国家再造精品重器；三峡工程综合效益显著发挥，流域梯级枢纽在长江经济带发展中的重要作用日益凸显；白鹤滩水电站全面完成核准前各项准备，乌东德水电站全面转入主体工程大规模施工阶段，为世界水电版图谱写新篇章；海上风电项目布局和资源获取已成集中

连片之势，为打造海上风电引领者奠定坚实基础；“走出去”工作取得系列新成绩，“三峡品牌”已经成为代表中国水电行业全球竞争力的闪亮名片；积极履行央企社会责任，全力支持川滇两省脱贫攻坚，有担当、负责任的央企形象得到充分彰显。

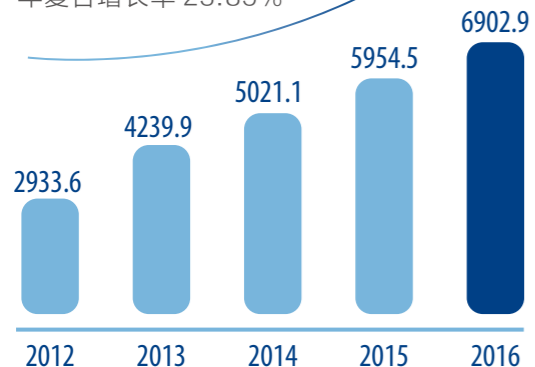
2017年是实施“十三五”规划的重要一年，是国家供给侧结构性改革的深化之年，是党的十九大召开之年，同时也是中国三峡集团全面深化改革、加快发展的关键一年。在新的历史起点上，在实现“三大转变”的历史进程中，我们将继续锐意进取、开拓创新，不断谱写新篇章、铸就新辉煌！

王 谦

## 年度主要业绩指标

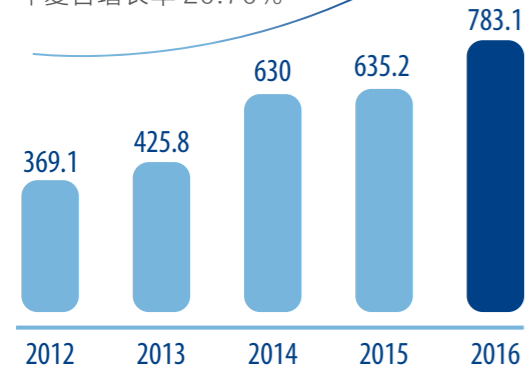
装机容量 (单位: 万千瓦)

年复合增长率 23.85%



营业收入 (单位: 亿元)

年复合增长率 20.70%



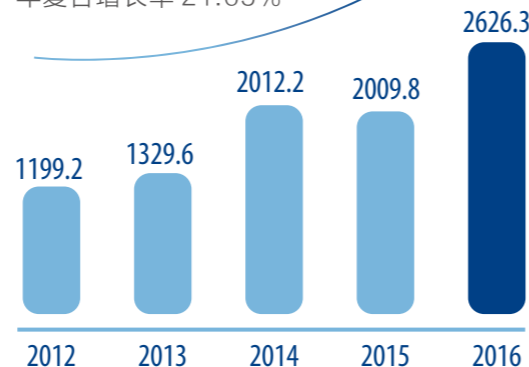
税前利润总额 (单位: 亿元)

年复合增长率 18.19%



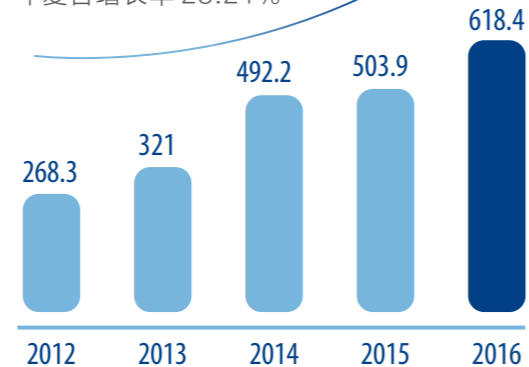
发电量 (单位: 亿千瓦时)

年复合增长率 21.65%



税息折旧及摊销前利润 (EBITDA) (单位: 亿元)

年复合增长率 23.21%



纳税总额 (单位: 亿元)

年复合增长率 21.97%



## 公司简介

为建设三峡工程、开发治理长江,经国务院批准,中国长江三峡工程开发总公司于1993年9月27日正式成立,2009年9月27日更名为中国长江三峡集团公司(简称“中国三峡集团”或“集团公司”)。中国三峡集团战略定位为以大型水电开发与运营为主的清洁能源集团,主营业务包括水电工程建设与管理、电力生产、国际投资与工程承包、风电和太阳能等新能源开发、水资源综合开发与利用、相关专业技术咨询服务等方面。经过20多年的持续快速发展,中国三峡集团已经成为全球最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团。

截至2016年底,中国三峡集团可控装机规模接近7000万千瓦,已建、在建和权益总装机规模达到1.18亿千瓦,其中可再生清洁能源装机占97%,可控水电装机占全国水电装机的16%。截至2016年底,集团公司资产规模6600亿元,利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等指标在央企名列前茅。

中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营。历时20余年艰苦奋斗,三峡工程初步设计建设任务于2009年如期完成,三峡升船机工程于2016年9月成功投入试运行。根据国家授权,中国三峡集团还负责金沙江下游溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四座世界级巨型梯级水电站的开发建设与运营。中国三峡集团积极开发风电、太阳能等新能源业务,努力将新能源业务作为第二主业进行打造,并致力于成为海

上风电引领者。与此同时,中国三峡集团还紧跟国家“一带一路”战略,加快实施“走出去”步伐,努力打造中国水电“走出去”升级版。目前,中国三峡集团海外投资和承包业务覆盖欧洲、美洲、非洲、东南亚40多个国家和地区,海外总装机规模超过1500万千瓦,海外业务已经成为集团公司可持续发展的重要增长极。

在水电开发建设过程中,中国三峡集团深入贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念,认真践行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的方针,积极履行中央企业社会责任。在充分发挥流域梯级枢纽防洪减灾、水资源保护、节能减排等生态效益的同时,通过工程措施、技术手段和科学调度,努力实现水电开发生态效益、社会效益、经济效益相统一。与此同时,中国三峡集团还积极参与精准扶贫、定点扶贫、对口支援、企地共建、援疆援藏等社会公益活动,不断促进水电开发与移民安稳致富、生态环境保护 and 地方经济社会发展相协调,努力使改革发展成果惠及更多的人民群众。

截至2016年底,中国三峡集团拥有中国三峡建设管理有限公司、中国长江电力股份有限公司(中国三峡集团控股上市公司)、三峡国际能源投资集团有限公司、中国三峡新能源有限公司、湖北能源集团股份有限公司(中国三峡集团控股上市公司)、中国水利电力对外公司、三峡资本控股有限责任公司等24家全资和控股子公司。



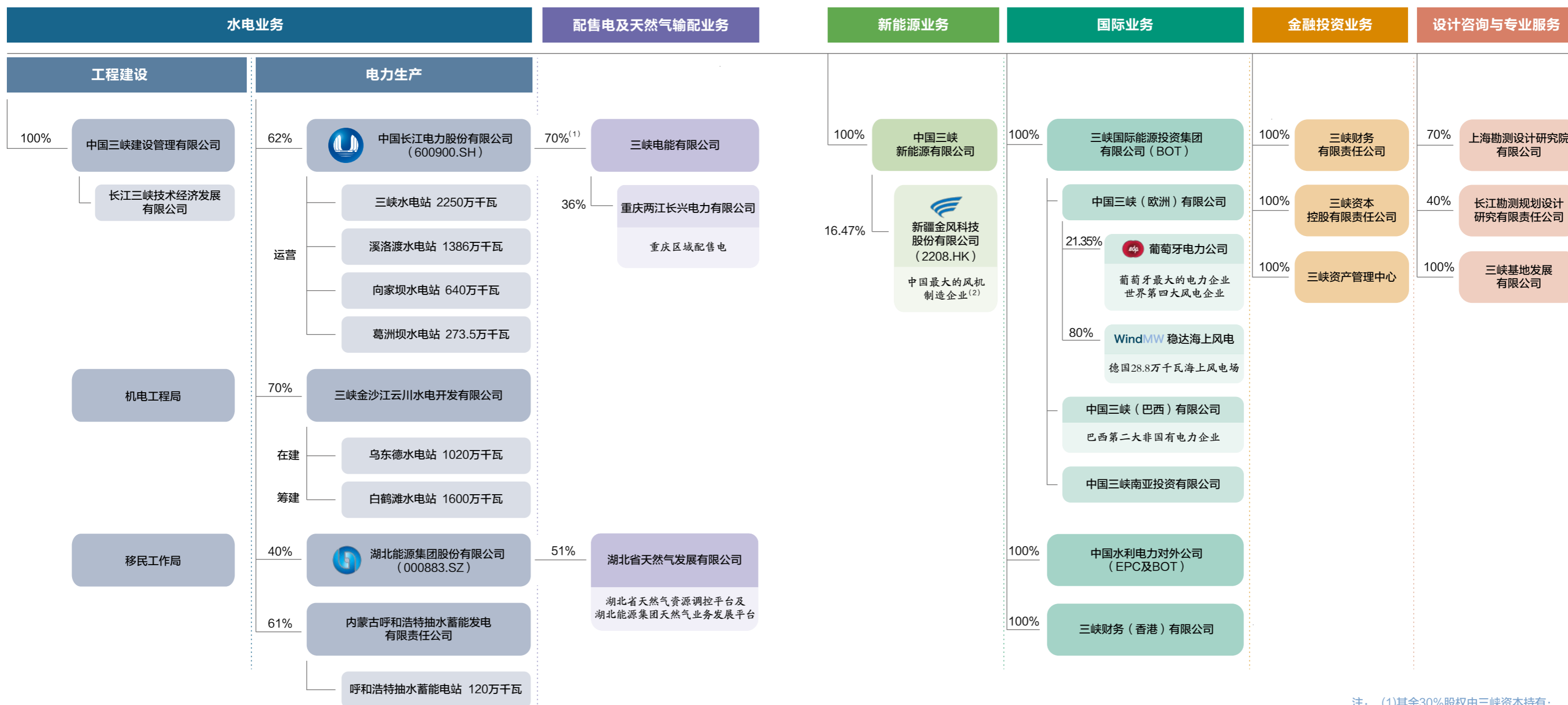
国务院国有资产监督管理委员会

State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council

100%



# 业务板块



注：(1)其余30%股权由三峡资本持有；  
 (2)根据彭博社2016年底市场份额排名。

## 董事会成员



卢纯  
董事长



王琳  
董事



王志森  
外部董事



师金泉  
外部董事



李新华  
外部董事



吴晓根  
外部董事

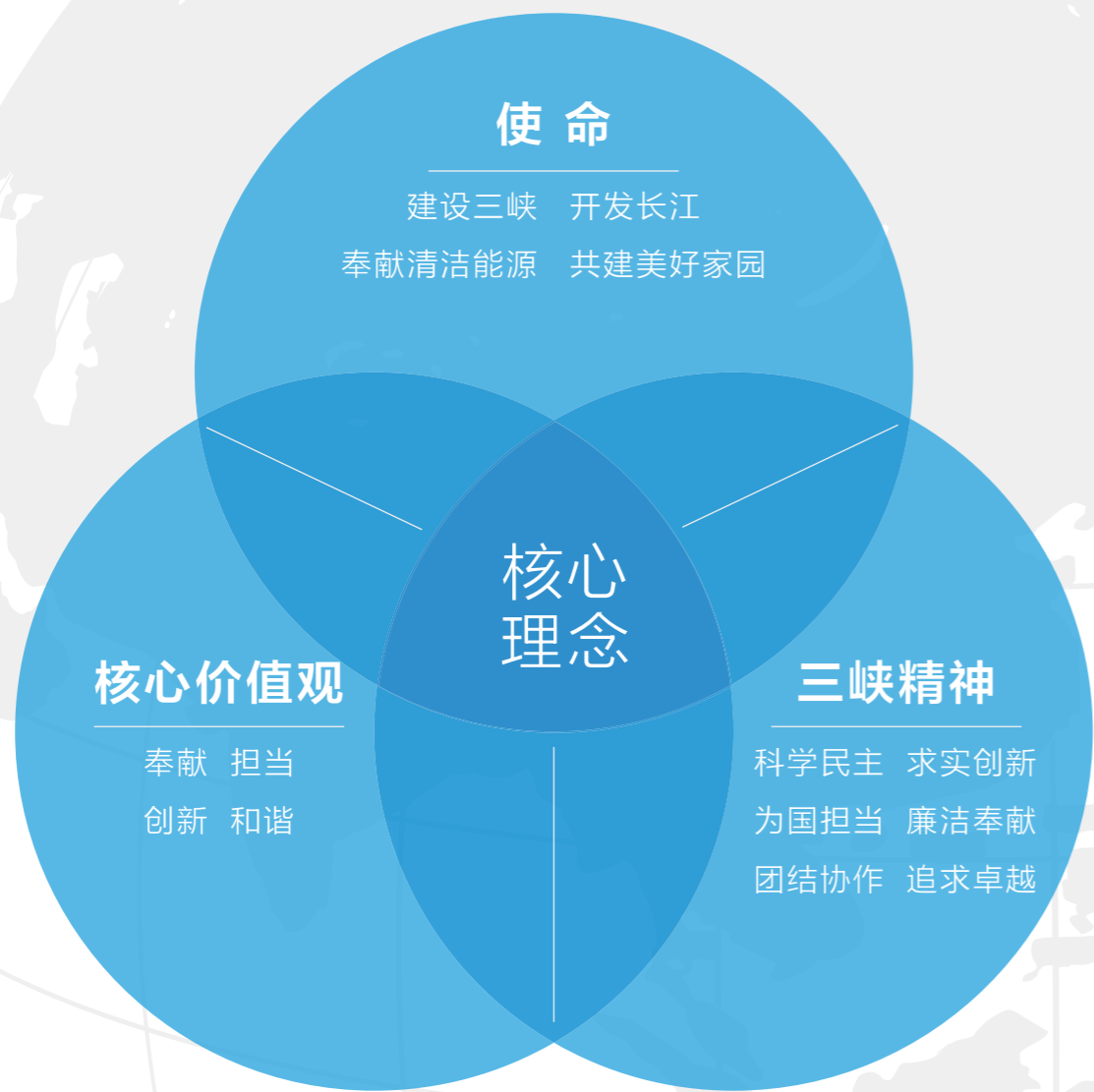
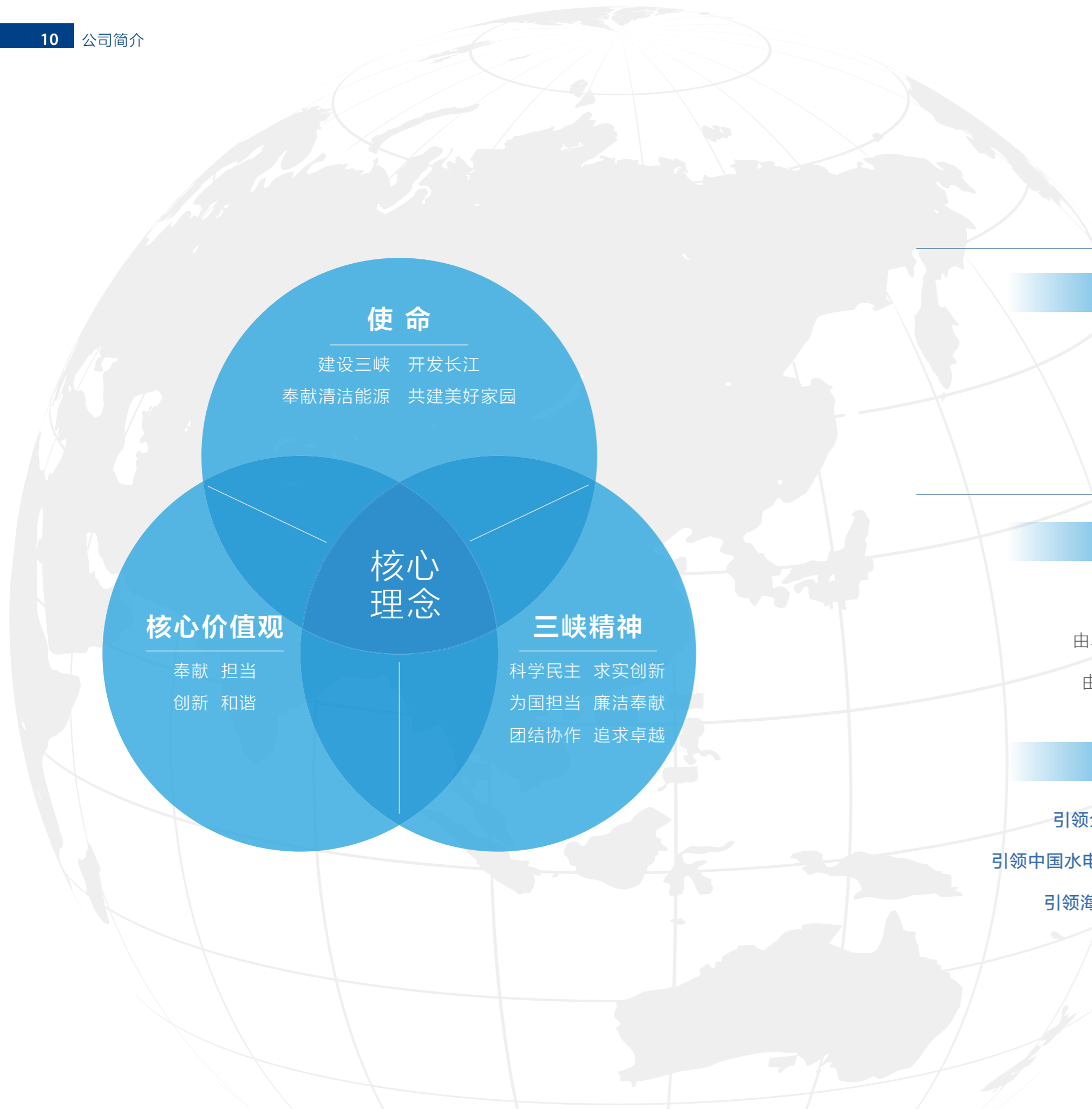


田泽新  
职工董事

## 领导团队



董事长、党组书记 卢纯 (右五)      总经理、党组副书记 王琳 (右四)      党组副书记、副总经理 林初学 (左四)  
 党组成员、副总经理 毕亚雄 (右三)      党组成员、副总经理 樊启祥 (左三)      党组成员、副总经理 沙先华 (右二)  
 党组成员、副总经理 张诚 (左二)      党组成员、总会计师 杨亚 (右一)      党组成员、纪检组长 龙飞 (左一)



## 发展愿景

清洁能源 绿色发展

## 发展目标

### 完成“三大转变”

由建设重大工程向真正的市场主体转变

由单一的水电企业向世界领先的清洁能源集团转变

由主要面向国内向面向国内国际的跨国公司转变

### 实现“三大引领”

引领全球水电 – 成为全球水电行业可持续发展的引领者

引领中国水电“走出去” – 成为中国水电全产业链“走出去”的引领者

引领海上风电 – 成为海上风电等新能源创新发展的引领者

# 业务发展

## 大型水电开发与营运





# 运营中的大型水电工程

## 三峡工程

2016 年，三峡工程运行情况良好，大坝工作性态正常，电站机组运行安全稳定，船闸持续保持安全高效运行，升船机顺利进入试通航运行阶段，防洪、发电、航运、补水等综合效益显著发挥。

### 发挥防洪补水功能

2016 年汛期，面对长江中下游地区特大洪涝灾害，积极实施流域梯级枢纽联合调度，累计拦蓄洪水 123 亿立方米。三峡工程成功应对 5 万立方米每秒的洪峰，避免长江“1 号洪峰”与“2 号洪峰”叠加，

发挥了巨大的防洪减灾效益。克服汛末来水偏枯的不利形势，圆满完成流域梯级水库蓄水任务；三峡水库连续七年实现 175 米试验性蓄水目标，枯水期为下游补水 217.6 亿立方米。

**123** 亿立方米

累计拦蓄洪水

**175** 米试验性蓄水

连续七年实现目标

**217.6** 亿立方米

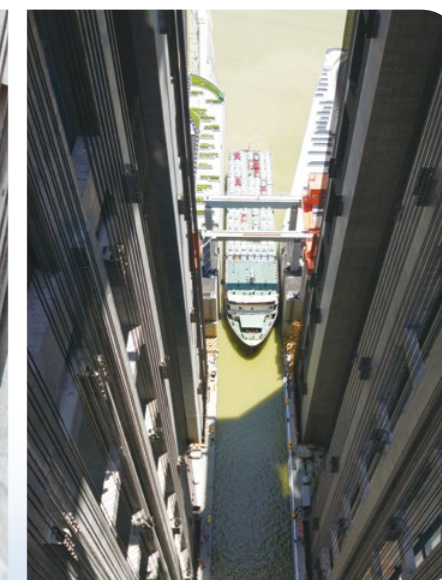
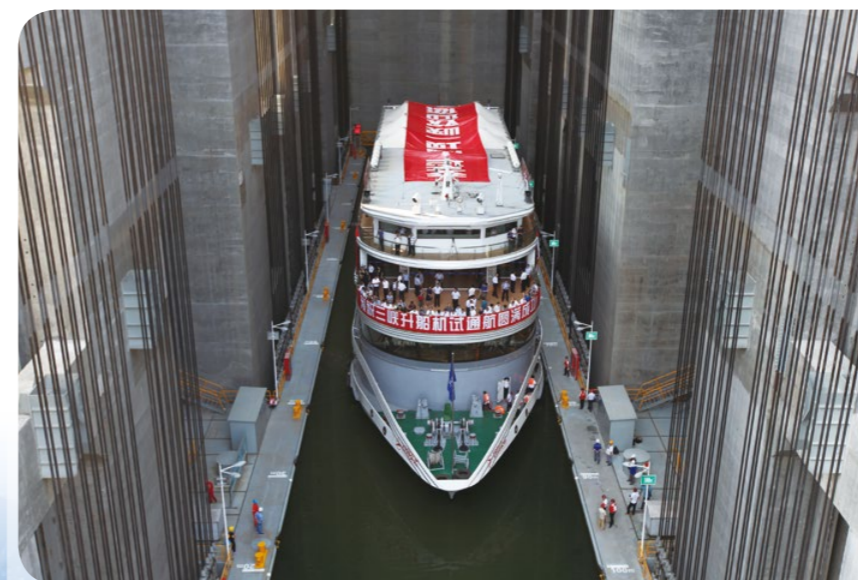
枯水期为下游补水



### 改善航运条件

2016 年，三峡双线五级船闸连续 13 年实现安全高效运行，过闸船舶货运量约 1.2 亿吨，再创历史新高；船闸通航率为 98%，主要设备完好率达 100%，保证了长江航运畅通。9 月 18 日，三峡升船机进入试通航

阶段并运行安全有序，全年安全有载运行 232 厢次，通过各类船舶 240 艘次，通过旅客 2144 人次，通过船舶货运量 24169 吨，进一步提高了三峡工程的通航能力。



9 月 18 日下午，“长江三峡 9 号”客轮缓缓驶进三峡升船机。这标志着三峡工程建设的收官之作——三峡升船机正式进入试通航阶段。

实船试航（进厢）

### 保护生态环境

2016 年 4 月，中国三峡集团成功举行第 58 次中华鲟放流活动，2020 尾大规格中华鲟放归长江，放流种群的平均体长和体重再一次创造长江中华鲟放流史上的纪录。在放流鱼群的追踪监测方面，首次启用卫星标记技术，意味着人类将首次获取中华鲟海洋生活情况的初步信息。

2016 年 6 月，中国三峡集团开展防洪和促进四大家鱼繁殖相结合的综合调度，有效促进了四大家鱼的自然繁殖。

2016 年，中国三峡集团加强长江珍稀特有鱼类和植物研究保护，时隔三年再次监测到野生中华鲟产卵。



2016 年 4 月 24 日，由中国三峡集团和湖北宜昌市政府共同举办的中华鲟放流活动在宜昌市长江珍稀鱼类放流点举行，共有 2020 尾大规格中华鲟放归长江。

### 提供清洁能源

2016 年，三峡电站机组运行情况良好，年发电量 935.33 亿千瓦时。通过积极开展水库群联合调度、中小洪水优化调度、及时清漂营造良好发电水头以及加大电网输出协调力度等方式，充分利用洪水资源，

进一步提高三峡 - 葛洲坝梯级电站发电效益，实现增发电量约 64.4 亿千瓦时，其中三峡电站约 48.6 亿千瓦时，葛洲坝电站约 15.8 亿千瓦时。



三峡电站电力外送

## 葛洲坝水电站

葛洲坝水利枢纽位于湖北省宜昌市境内的长江三峡出口南津关下游 2.3 千米处，距上游的三峡水电站 38 千米，是三峡水利枢纽的航运梯级，对三峡水电站非恒定流进行反调节，并利用河段落差发电。它是长江干流上兴建的第一座大型水利枢纽，也是世界上最大的低水头大流量、径流式水电站。

葛洲坝水电站 1971 年 5 月开工兴建，1988 年 12 月全部竣工。

2016 年，葛洲坝水电站提前 43 天完成年度发电任务，年发电量达 183 亿千瓦时，再创历史新高。



葛洲坝水电站厂房



葛洲坝水利枢纽

## 溪洛渡水电站

溪洛渡水电站是国家“西电东送”的骨干电源点。溪洛渡水电站以发电为主，兼有防洪、拦沙和改善下游航运条件等综合利用效益。

溪洛渡水电站共安装 18 台 77 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 1386 万千瓦，正常蓄水位库容 115.7 亿立方米，发电及防洪共用库容 46.5 亿立方米。

溪洛渡水电站 2005 年正式开工，2007 年实现截流，2013 年 7 月第一批机组发电，2014 年 6 月 30 日最后一台机组并网发电。

2016 年 9 月，溪洛渡水电站荣获“菲迪克 2016 年工程项目杰出奖”。这一有着国际工程咨询行业“诺贝尔奖”之称的殊荣，代表着业界对溪洛渡水电站、对中国水电的高度认可和充分肯定。

2016 年，溪洛渡水电站全年完成发电量 610.03 亿千瓦时，创历史新高。



溪洛渡水电站

## 向家坝水电站

向家坝水电站位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是金沙江下游梯级开发中最末的一个梯级电站，也是我国“西电东送”的骨干电源点。向家坝水电站以发电为主，兼顾防洪、改善通航条件、灌溉，同时具有拦沙和为溪洛渡水电站进行反调节等作用。

向家坝水电站于2006年正式开工；2008年实现截流；2012年10月10日正式下闸蓄水，11月5日，首台水轮发电机组正式投入运行；2014年7月10日，最后一台机组投产发电。

2016年，向家坝水电站通过枢纽工程竣工安全鉴定，向家坝升船机全面转入设备安装调试阶段。

截至2016年12月31日，向家坝水电站2016年发电量达332.25亿千瓦时，完成年计划发电量的108.9%，比上年同期多发24.8亿千瓦时，超过机组多年平均发电量8%，创下年度历史发电量最高纪录。自2012年首台机组投产以来，向家坝电厂已连续五年超额完成年度发电任务。2016年，向家坝水电站翻坝转运货物量366万吨，创历史新高。



向家坝水电站

## 在建和筹建中的大型水电工程

### 乌东德水电站

乌东德水电站位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是我国实施“西电东送”战略的骨干电源，是西部大开发的重点工程。乌东德水电站以发电为主，兼顾防洪、航运和促进地方经济社会发展等综合利用效益。

乌东德水电站计划安装12台单机容量85万千瓦的水轮发电机组，总装机容量1020万千瓦，预计年发电量389.1亿千瓦时。

乌东德水电站2011年开始筹建，2015年12月通过国家核准，主体工程全面开工建设，计划2020年8月首批机组发电，预计2021年12月全部机组投产发电。

2016年，乌东德水电站按计划稳步推进。场内外交通、施工营地、供水供电系统、砂石加工系统和混凝土生产系统等“三通一平”工程已全部建成并投入使用；5条导流隧洞已实现通水过流，大江围堰于2016年汛前全部完成开始度汛；大坝基坑开挖全部完成。



乌东德水电站（效果图）

## 白鹤滩水电站

白鹤滩水电站为金沙江下游四个水电梯级电站中的第二个梯级，是我国继三峡工程和金沙江溪洛渡、乌东德水电站之后的第四座千万千瓦级巨型水电站，是“西电东送”的骨干电源点。白鹤滩水电站以发电为主，兼顾防洪，并促进地方经济社会发展和移民群众脱贫致富；工程建成后还有拦沙、发展库区航运和改善下游通航条件等综合利用效益。

白鹤滩水电站计划装机容量 1600 万千瓦，保证出力 550 万千瓦，多年平均发电量 641 亿度，正常蓄水位 825 米，水库总库容 206 亿立方米，调节库容 104 亿立方米，防洪库容 75 亿立方米。

2016 年，白鹤滩水电站成功解决了一系列重大关键技术问题，全面完成核准前各项准备工作。



白鹤滩水电站（效果图）

## 长龙山抽水蓄能电站

长龙山抽水蓄能电站位于浙江省安吉县天荒坪镇，为日调节纯抽水蓄能电站，是中国三峡集团投资建设的第二座抽水蓄能电站。长龙山抽水蓄能电站地处华东电网负荷中心，电站的建设有利于优化华东电源结构，改善华东电网运行条件，提高华东电力系统运行的经济性、稳定性、安全性；同时对拉动地方经济，增加劳动就业，促进“稳增长、调结构、惠民生”等都具有重要意义。

长龙山抽水蓄能电站计划安装 6 台 35 万千瓦可逆式水泵水轮发电机组，总装机容量 210 万千瓦，装机规模位居国内已建、在建抽水蓄能电站前三位；电站额定水头高达 710 米，位居世界第二、中国第一。

2016 年，浙江长龙山抽水蓄能电站顺利转入主体工程施工阶段，机组招标工作完成。

长龙山抽水蓄能电站的开发建设，标志着我国在抽水蓄能电站设计、施工、装备制造等领域迈上新台阶。



长龙山抽水蓄能电站规划鸟瞰图

## 积极培育配售电业务

中国三峡集团积极探索发展配售电业务，紧抓重庆电力体制改革试点机遇，通过“建设+并购”，中国三峡集团配售电业务在重庆区域取得重大突破，成功实现从无到有、从起步到加速的跨越式发展，“发电-配电-

售电”产业链延伸开局良好。宜昌区域配售电业务有序推进，进一步盘活三峡区域供电资产，启动三峡坝区大数据中心建设，建成投运宜昌首个纯电动汽车充电站。

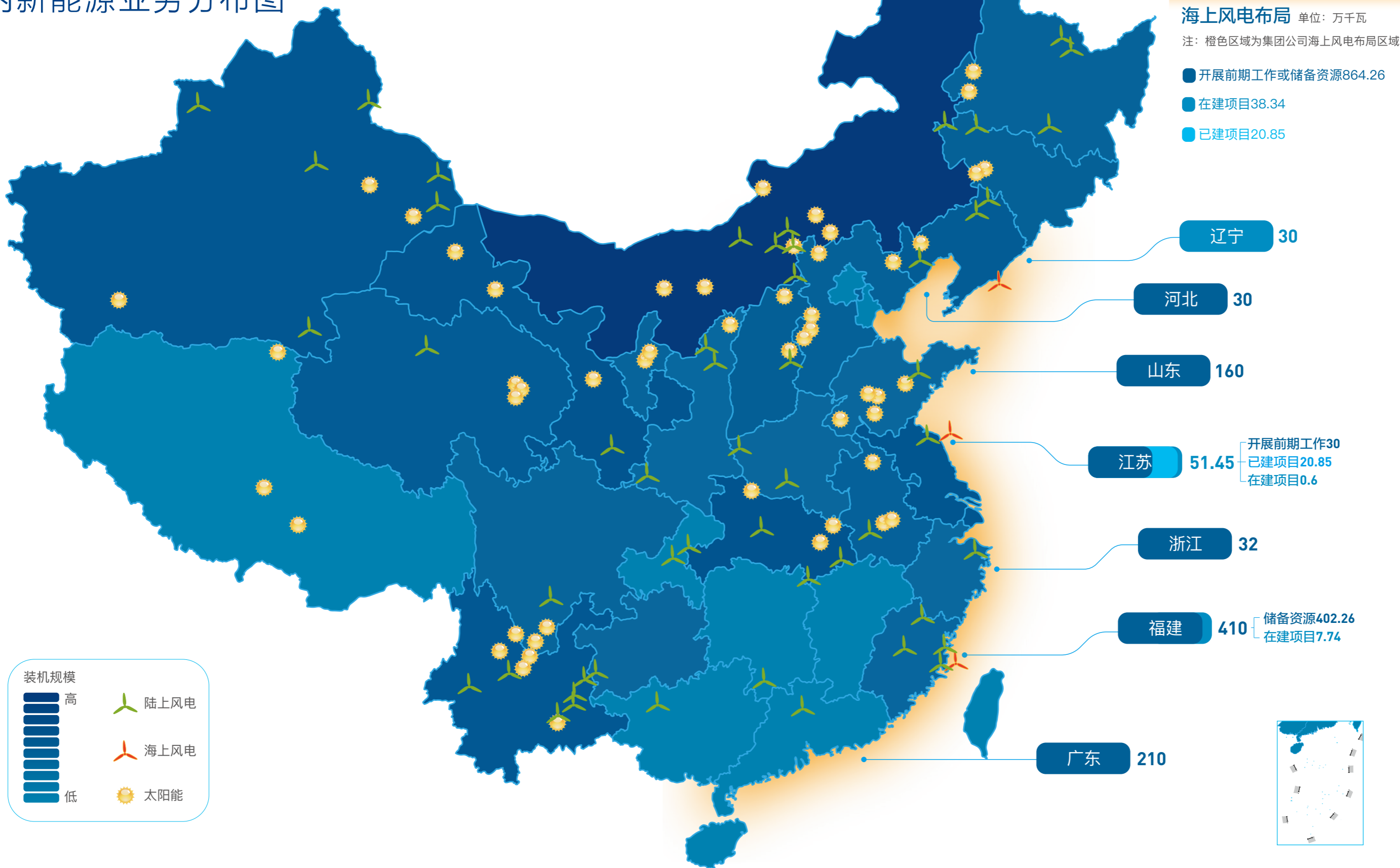


# 国内新能源业务分布图

## 海上风电布局 单位：万千瓦

注：橙色区域为集团公司海上风电布局区域

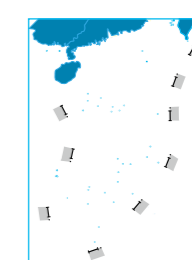
- 开展前期工作或储备资源864.26
- 在建项目38.34
- 已建项目20.85



装机规模

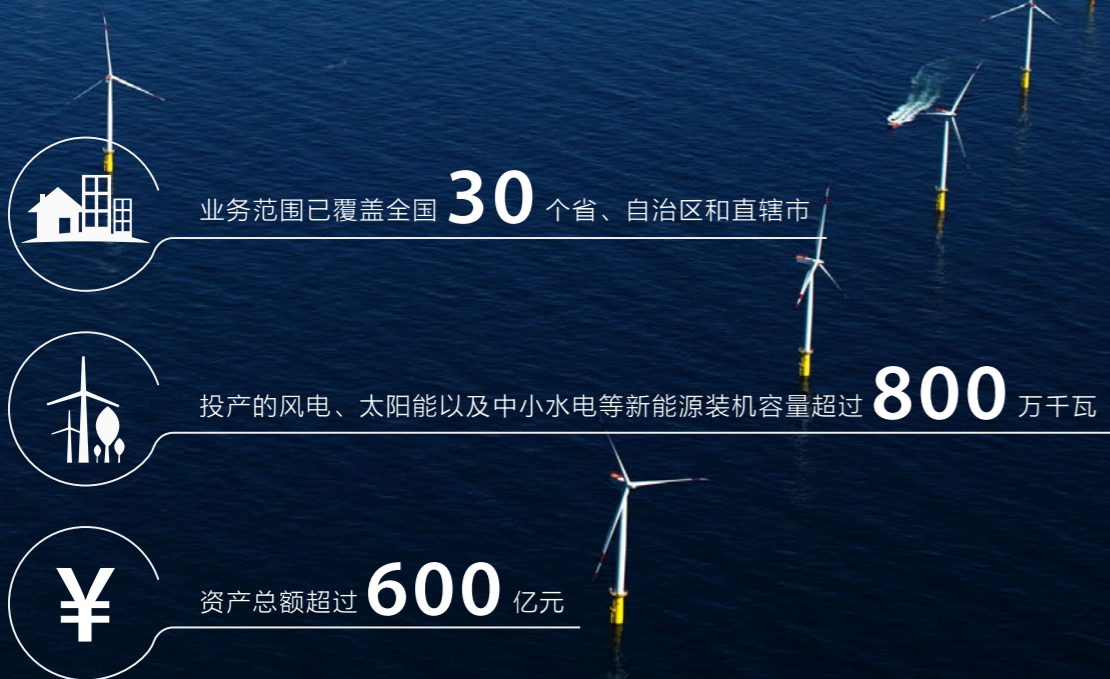
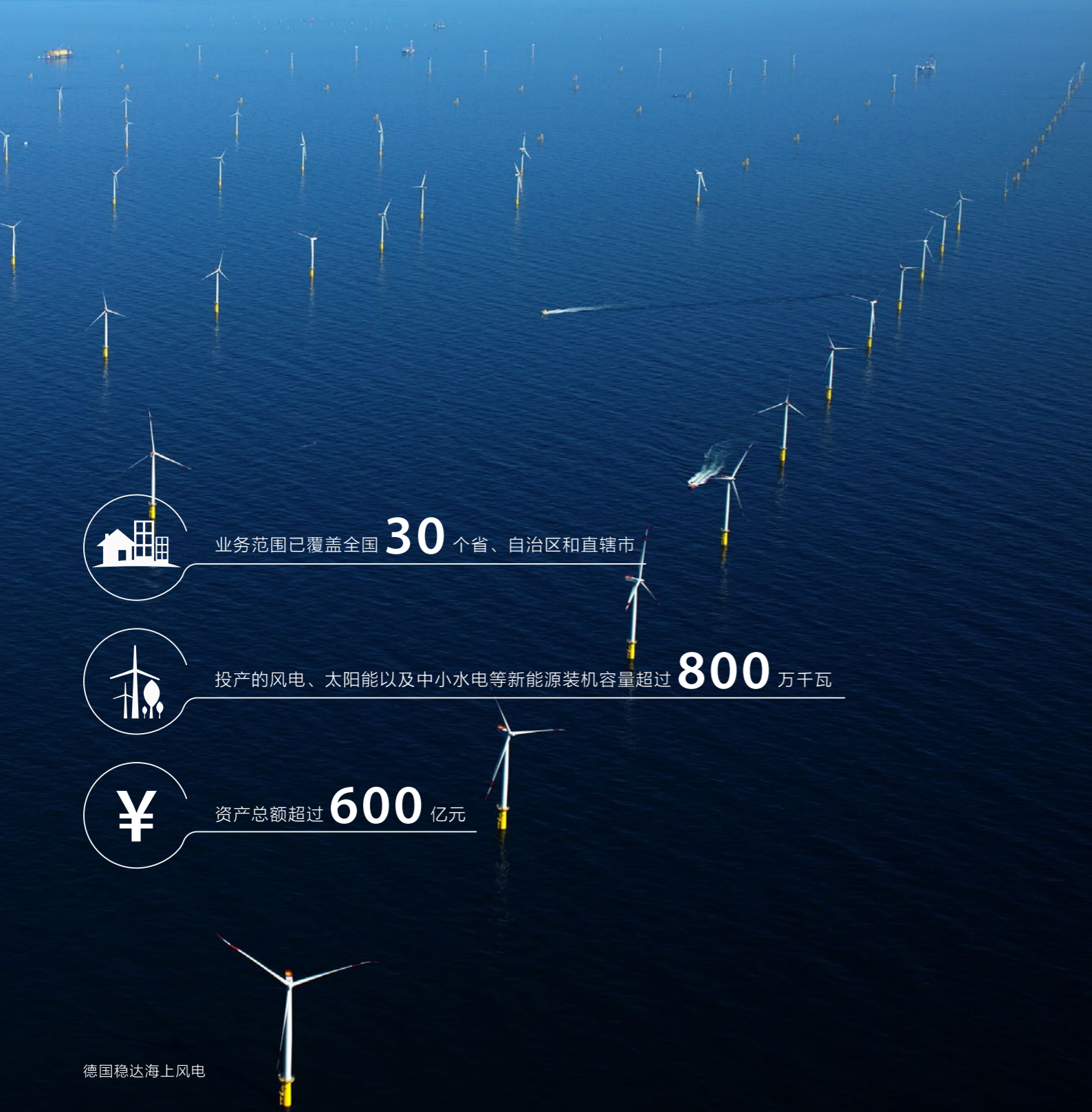
- 高
- 中
- 低

- 陆上风电
- 海上风电
- 太阳能



# 新能源开发

2016 年，中国三峡集团新能源业务实现新发展。



德国稳达海上风电

## 陆上风电开发

稳步推进发展陆上风电开发，坚持自主开发和合作并购两条腿走路，巩固内蒙古、新疆等地的集中连片开发优势，优化战略布局，以中东南部和特高压送出配套项目为重点，发展陆上风电。

### 主要亮点

建成国内乃至亚洲单体规模最大的陆地风电项目

内蒙古四子王 40 万千瓦风电场

建成国内首个高海拔兆瓦级风力发电项目

青海锡铁山 10 万千瓦风电场

建成国家能源局特许权项目

新疆哈密 20 万千瓦风电场



雪中的内蒙古四子王风电场

## 海上风电开发

作为国内最大的清洁能源集团，中国三峡集团集中规模化开发海上风电，引领海上风电发展是党中央、国务院赋予中国三峡集团改革发展的重要使命，也是中国三峡集团建设国际一流清洁能源集团的现实需要。中国三峡集团坚定不移实施“海上风电引领者”战略，把海上风电作为新能源业务的战略核心，全力推进海上风电开发，以江苏响水海上风电项目投产为基础，

以福建、广东为基地，辐射两端，积极在山东、浙江、辽宁等地沿海地区谋篇布局，海上风电集中连片开发格局及其产业效应正在形成，全力打造“海上三峡”。截至 2016 年底，中国三峡集团海上风电投产及在建装机规模 60 万千瓦，海上风电资源储备超过 1000 万千瓦。



福建兴化湾海上样机试验风场正在施工



江苏响水海上风电项目风机吊装



江苏响水近海风电场

### 主要亮点

建成当期国内规模最大的海上风电项目

江苏响水海上 20.2 万千瓦风电场

建设国内首个大功率海上风电样机试验项目

福建兴化湾 7.74 万千瓦海上样机试验风电场

建设东北地区首个海上风电项目

辽宁庄河 III 30 万千瓦海上风电场

成为我国首家控股境外已投运海上风电项目的企业

成功收购德国稳达海上风电项目 80% 股权

提升海上风电核心关键技术研发能力

成立海上风电研发中心，筹建海上风电检测中心和认证中心



作为中国三峡集团海上风电“首秀”项目，江苏响水海上风电项目经由滩涂向潮间带、近海依次推进，以先行者的勇气与智慧，以“吃螃蟹”的精神，探索积累了海上风电开发建设经验，填补了国内多项空白，

吹响了中国三峡集团乃至我国能源行业大规模开发海上风电的号角。同时，精益运行响水近海风电项目，深化与德国稳达海上风电的对标管理和技术交流，全面掌握海上风电开发、建设、运行管理核心技术。

亚洲首座  
220 千伏海上升压站

国内首条  
220 千伏三芯海缆

国内基础型式最全面的  
海上风电场

全球首次整体安装  
西门子 4 兆瓦风机

国内首次大规模整装  
国产金风 3 兆瓦风机



江苏响水海上升压站

为集中连片开发海上风电，打造海上风电产业链优势，中国三峡集团建设福建三峡海上风电产业园和样机试验风场引入国内外一流的海上风电设备制造商同台竞技，为福建乃至全国、全球海上风电开发提供设备保障、技术支撑和人才支持。同时，为打造海上

风电业务的核心竞争力，中国三峡集团收购德国已投产最大的海上风电项目之一——稳达 28.8 万千瓦海上风电项目，加快在欧美发达国家新能源市场的业务布局，引入世界一流的经验、技术和标准，为国内海上风电发展提供借鉴。



德国稳达海上风电项目

## 太阳能业务

积极推进太阳能多元化开发，有序开发大规模集中式光伏发电，抢抓分布式光伏发电（农光互补、渔光互补、建筑一体化）等业务发展机遇，形成由点到面的太阳能开发格局。截至 2016 年底，中国三峡集团光伏项目已遍及甘肃、青海、西藏、河北、四川等

16 个省区，光伏项目投产规模达到 210 万千瓦，光伏资源储备超过 1500 万千瓦。同时，紧跟国家新兴产业发展战略，稳步推进光热发电开发，加快光热发电示范项目建设，探索光热发电新技术和新模式，为大规模开发光热发电奠定基础。

### 主要亮点

建成国内单体最大的山地光伏项目

河北曲阳 20 万千瓦光伏电站

建成国内首批光伏“领跑者”项目

山西大同 10 万千瓦光伏电站

建设国内首批塔式光热发电示范项目

甘肃金塔 10 万千瓦光热项目



河北曲阳 20 万千瓦光伏项目



四川普格吉留秀光伏电站全貌

## 国际化经营与国际交流合作

2016 年，中国三峡集团充分发挥资金、技术、品牌优势，积极实施“编队出海”，探索出多种国际化经营模式和内部专业化协同机制。加强国际交流与合作，在国家领导人见证下签署多项合作协议，成为“一带一路”建设的排头兵和主力军。

截至 2016 年底

**1548** 万千瓦

境外可控、在建、权益总装机

**254** 亿千瓦时

国际业务全年发电量

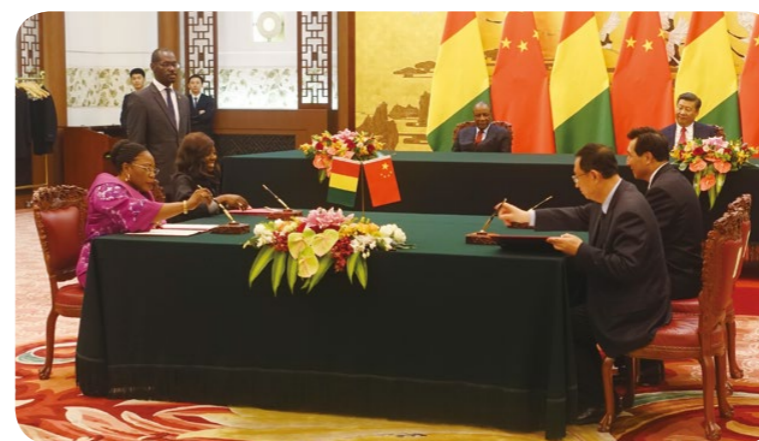
**115** 亿元

实现营业收入



巴西朱比亚水电站

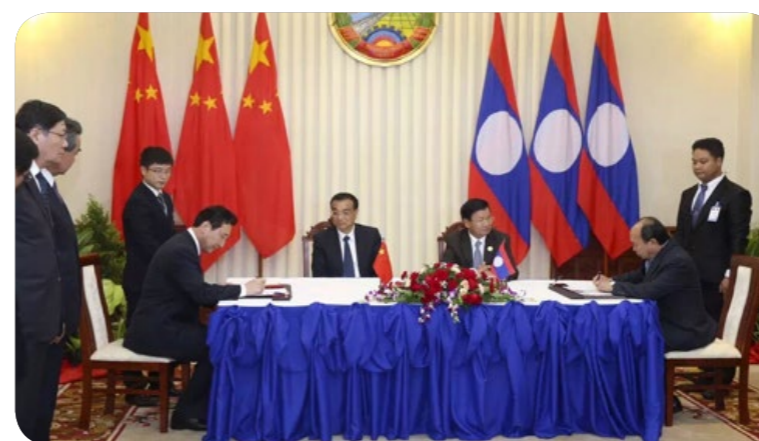
## 国际投资



2016 年 11 月 2 日，在国家主席习近平和几内亚总统孔戴的见证下，中国三峡集团董事长卢纯与几内亚经济与财政部部长卡巴，在人民大会堂签署凯乐塔水电站项目股东协议，明确中国三峡集团收购凯乐塔水电站 51% 的股权，成为控股股东。



2016 年 6 月 13 日，在中德两国总理李克强、默克尔的见证下，中国三峡集团董事长卢纯与美国黑石集团、德国稳达风电公司代表共同签署了《关于德国海上风电项目投资合作协议》。这标志着中国三峡集团就收购德国稳达 28.8 万千瓦海上风电项目 80% 股权与卖方达成一致，成为首家控股海外已投运海上风电项目的中国企业。



2016 年 9 月 8 日，在国务院总理李克强和老挝总理通伦的见证下，中国三峡集团董事长卢纯与老挝国家电力公司总经理本恩在老挝总理府签署了《老挝华潘煤电一体化项目股东协议》。

2016 年 1 月 5 日，中国三峡集团中标的巴西伊利亚、朱比亚两座水电站特许经营权签约仪式在巴西矿能部举行，正式完成并购项目交割。1 月 12 日，在第四届金砖国家财经论坛上，中国三峡集团并购巴西伊利亚、朱比亚两个水电站特许经营权项目荣膺“最佳中企对外投资项目奖”。

2016 年 2 月 29 日，中国三峡集团在缅甸首都内比都与缅甸电力部签署了羌达风电项目开发协议。羌达风电项目是缅甸政府计划推进的第一个风电项目，也被中缅双方政府推荐作为中缅电力合作示范项目。

2016 年 7 月 18 日，在秘鲁总统乌马拉的见证下，秘鲁能矿部和秘鲁国有圣加旺电力公司与环球水电投资有限公司（简称“环球水电公司”）共同签订了圣加旺 III 水电站项目开发合作协议，将该项目的开发权正式授予环球水电公司。环球水电公司是中国三峡集团与葡萄牙电力公司开展战略合作的平台之一，以中小水电投资开发为主要业务。

2016 年 9 月 8 日，巴基斯坦卡洛特水电站项目联邦政府特许经营权协议（GOP IA）正式签署完毕，标志着中国三峡集团在巴投资迈出了战略性的一步，具有重要的里程碑意义和示范效应，为即将投资建设的巴基斯坦地区其他水电项目积累了经验、打下了基础。

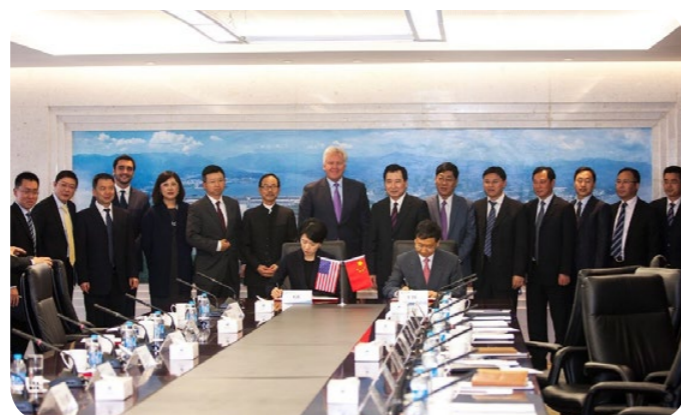
2016 年 10 月 10 日，三峡巴西公司以理想的价格中标收购美国杜克能源集团在巴西资产，收购标的为杜克能源国际巴西（卢森堡）控股公司 100% 股权，12 月 29 日正式完成股权交割。此举进一步巩固中国三峡集团在巴西第二大私营发电企业的领先地位。



巴西伊利亚水电站



2016 年 1 月 10 日，中国三峡集团巴基斯坦卡洛特水电站建设推进动员会现场。



2016 年 4 月 11 日，中国三峡集团与美国通用电气公司（GE）在北京签署战略合作协议。

## 国际工程承包

2016 年，几内亚苏阿皮蒂水电站项目按预定计划开工，进展顺利。11 月 24 日，一期围堰戗堤提前合拢。

2016 年，马来西亚沫若水电站全面完工并正式启用。马来西亚沫若项目获得 2016 年度中国电力优质工程奖（境外），这一奖项是我国电力建设行业工程质量的最高荣誉。

2016 年，苏丹上阿特巴拉水利枢纽项目具备整体移交验收条件。

2016 年，厄瓜多尔可尼尔防洪工程投入使用。

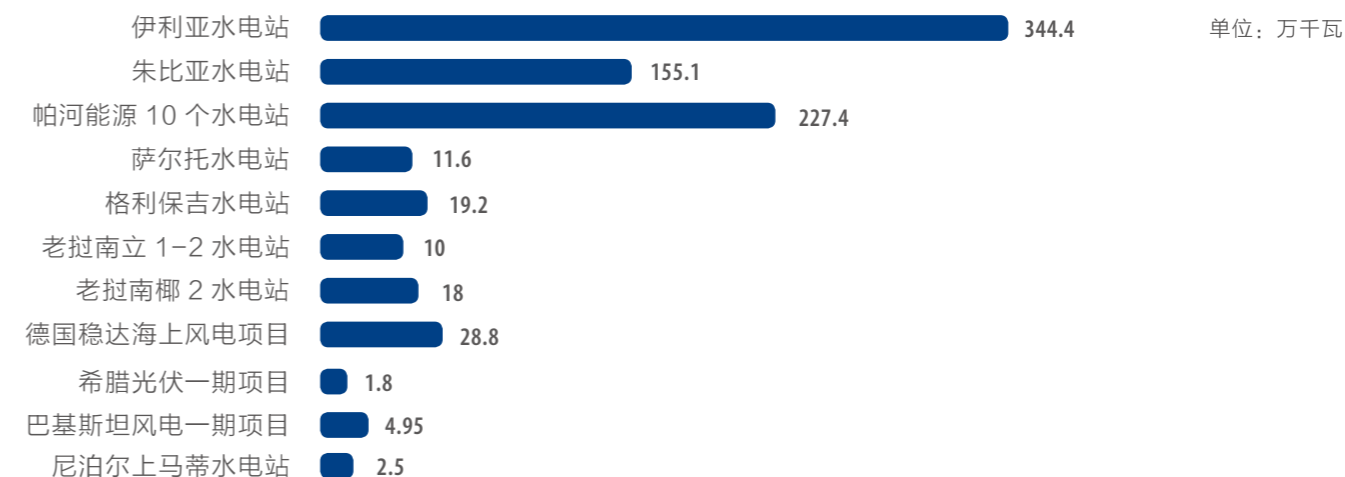
2016 年，乌干达伊辛巴水电站项目稳步推进现场各项施工工作，临建获评“中国海外工程示范营地”，同时配合国际河流组织完成社会环境风险管理评估。



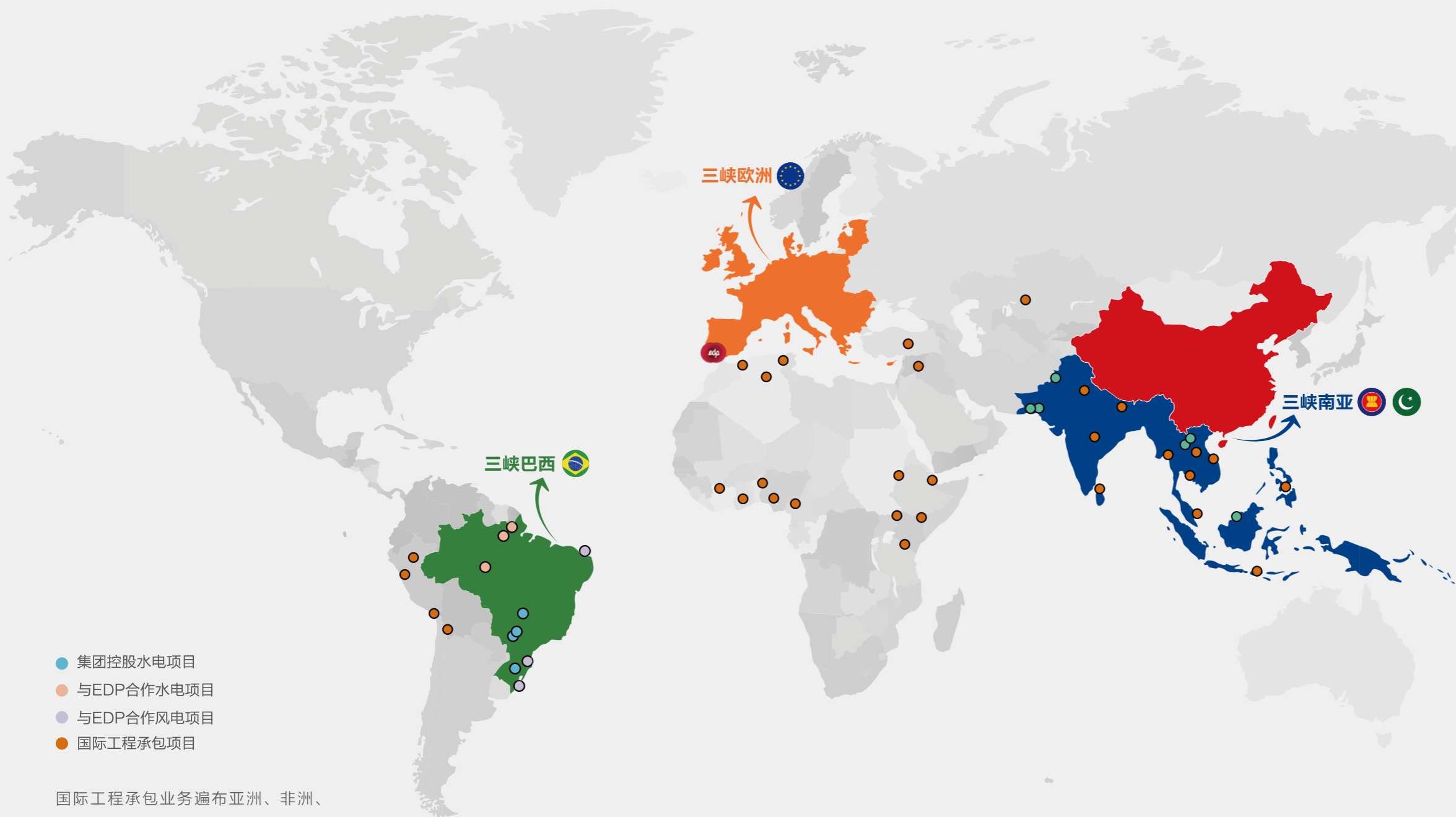
马来西亚沫若水电站

## 境外电站运营

截至 2016 年底，中国三峡集团运营的境外项目



# 国际业务分布图



- 集团控股水电项目
- 与EDP合作水电项目
- 与EDP合作风电项目
- 国际工程承包项目

国际工程承包业务遍布亚洲、非洲、欧洲及美洲，目前正在建的承包项目主要位于几内亚、加纳、苏丹、马来西亚、菲律宾、厄瓜多尔等国。

## 三峡巴西

巴西是全球第二大水电市场，资源丰富、市场成熟。中国三峡集团累计投资超过 50 亿美元，运营装机约 787 万千瓦，是巴西第二大非国有电力企业。

- 2014 年，与葡萄牙电力公司合作投资三个中型水电站——加利、卡什瑞拉和圣马诺埃尔；取得巴西风电项目公司 49% 股权（11 个风电场）。
- 2015 年，收购巴西格利保吉和萨尔托水电站 100% 股权。
- 2015 年，收购巴西朱比亚水电站以及伊利亚水电站 30 年特许经营权。
- 2016 年，收购杜克能源国际在巴西 227.4 万千瓦水电资产（10 个水电站）。

## 三峡欧洲

欧洲市场是三峡开发海外清洁能源的重要领域。

- 2012 年，投资葡萄牙电力公司 21.35% 股权，成为其单一最大股东。
- 与葡萄牙电力公司建立战略伙伴关系，共同在欧洲（法国、英国等国家）投资陆上、海上风电项目；中国三峡集团与葡萄牙电力公司各自投入优势资源，设立全球水电平台，联合开发中小水电。
- 2016 年，收购德国稳达海上风电项目 80% 股权。
- 2016 年，完成回购“葡电新能源葡萄牙公司”（“EDPR PT”）49% 股权。
- 2016 年，收购波兰、意大利陆上风电 49% 股权。

## 三峡南亚

选择具备电力回送、地缘政治良好的周边邻国和地区，广泛开展清洁能源合作。

- 2014 年，巴基斯坦风电一期项目投产运营。2015 年，取得巴基斯坦风电二、三期项目经营权。
- 2015 年，巴基斯坦卡洛特水电站举行动土仪式。2016 年，主体工程开工建设。
- 2016 年，巴基斯坦科哈拉水电站获国资委同意立项，完成 EPC 招标工作。

## 国际交流与合作

2016 年，中国三峡集团继续保持与国际行业协会、同业机构、环保组织、知名企业的广泛交流合作，学习借鉴国际先进理念、先进技术和一流的管理经验，促进集团公司与国际接轨，加快国际化进程。

### 着力打造国际交流平台

2016 年，中国三峡集团深度参与中德经济顾问委员会、国际水电协会（IHA）、国际大坝委员会（ICOLD）、国际能源署（IEA）、国际电工委员会（IEC）、国际水利与环境工程学会（IAHR）等机构的重点工作，提升集团公司的国际话语权。

- 集团公司正式成为中德经济顾问委员会成员单位，卢纯董事长作为经委会中方代表，参加两国总理座谈会，为中德经贸合作献计献策。
- 集团公司承办国际水电协会董事会第 69 次会议，促进协会与中国相关各界联系。
- 集团公司牵头组织或积极参与各平台公报编写、课题研究、标准编制，努力在国际组织中发挥积极作用。



2016 年 6 月 13 日，卢纯董事长在中德经济顾问委员会 CEO 圆桌会议上发言。

### 积极构建与国际环保机构伙伴关系

2016 年，中国三峡集团与联合国相关机构、国际著名环保机构等保持着密切的联系和交流，共同推进水电环保、水电社会责任履行。

- 集团公司与联合国开发计划署（UNDP）探讨签署合作备忘录，共同推进环保教育和清洁能源可持续发展。
- 10 月，在中国大坝工程学会学术年会上，集团公司与大自然保护协会（TNC）共同举办“水利水电工程生态流量与河流修复技术分会”。

- 12 月，集团公司领导出席 TNC 在美国哥伦比亚大学举办的“全球水峰会”，与业界专家探讨集团公司技术实践和发展规划。
- 集团公司与 UNDP、TNC、世界自然基金会（WWF）等机构互动频繁，利用集团公司中华鲟放流，“地球一小时”，环保讨论会、项目环境管理评估等活动，促进环保意识传播和项目的可持续发展。

### 积极参与境外重要国际会议

- 重点参与 APEC 工商理事会会议、Hydro 国际会议、国际大坝会议、亚太电协会议、国际咨询工程师联合会（FIDIC）年会等重量级的境外国际会议。
- 中国三峡集团中国水利电力对外公司（简称“中水电公司”）获评 2015“中国走进东盟十大成功企业”。

- 中国三峡集团并购巴西伊利亚、朱比亚两个水电站特许经营权项目荣膺 2016 年第四届金砖国家财经论坛“最佳中企对外投资项目奖”。



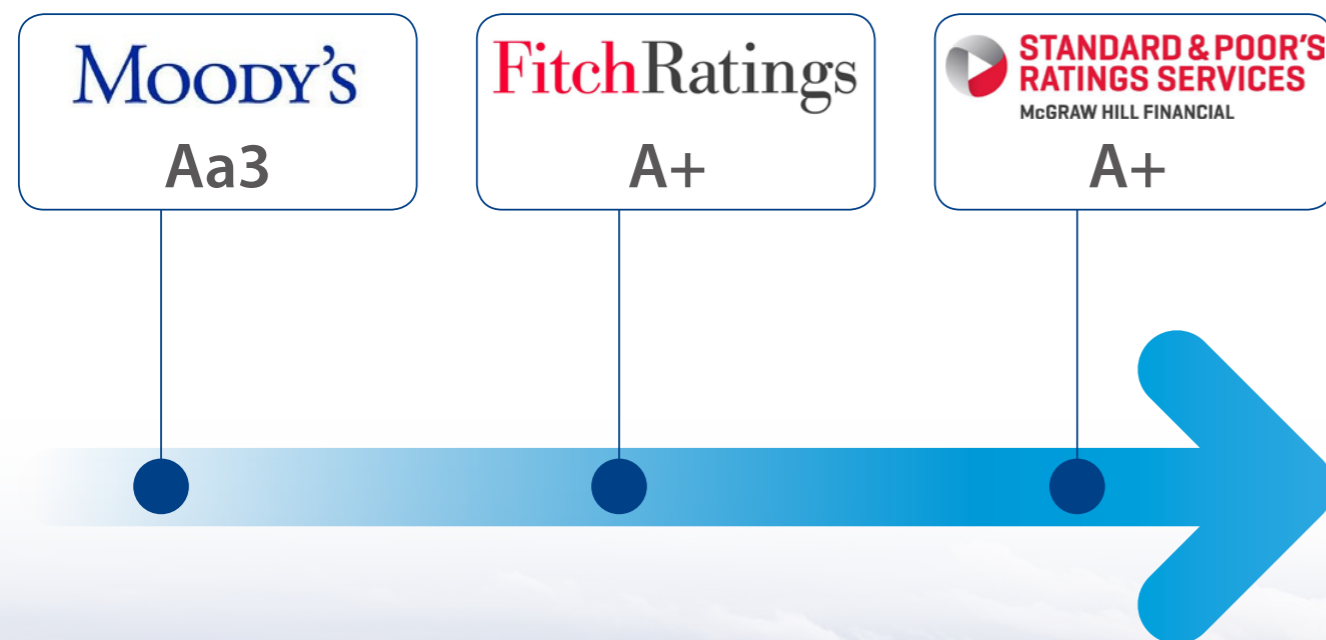
2016 年 10 月，中国三峡集团主办 2016 年中葡能源研发研讨会。



## 信用评级逆势调升

2015 年，中国三峡集团获得穆迪“Aa3”、惠誉“A+”的信用评级，与主权评级相当，是我国唯一一家获得两大国际评级机构主权评级的发电企业。2016 年 7 月 13 日，在国内外经济持续低迷，部分国

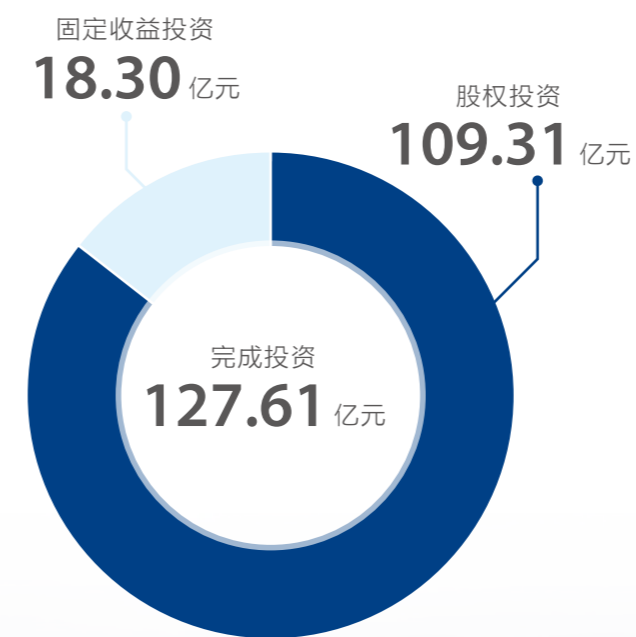
有企业信用评级遭到下调的情况下，标准普尔将中国三峡集团评级由“A”逆势调升至“A+”，充分展示中国三峡集团在国家能源战略中日益凸显的重要地位，以及稳步增长的经营业绩和持续优化的财务指标。



## 加大投资布局力度

2016 年，中国三峡集团准确把握市场估值中枢低、融资成本低的有利时机，以三峡资本控股有限责任公司为平台，快速对接市场，加快投资业务布局，

完成投资 127.61 亿，其中股权投资 109.31 亿元，固定收益投资 18.30 亿元。



- 通过增持长江证券、大比例参股国银租赁，丰富资产配置渠道，奠定了具有稳定收益来源的重要基础资产。
- 已投非上市股权投资项目均实现不同程度增值，个别项目估值增值率超过 80%。
- 突出服务集团公司主业功能，对先进储能技术、高效太阳能发电技术、分布式光伏等清洁能源领域前瞻性、创新性投资开始布局，完成东深科技铝空气电池、索尼能源等项目投资。





# 财务指标

## 主要财务数据

项目	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年
总资产(亿元)	4338.3	4755.1	5633.7	6600.63
归属母公司所有者权益(亿元)	2167.5	2368.7	2459.9	2689.46
营业收入(亿元)	425.8	630	635.2	783.1
税前利润总额(亿元)	216.7	309.3	344.7	380.3
税后净利润(亿元)	176.3	259.7	288.2	239.17
成本费用总额占营业收入的比重(%)	67.6	60.4	63.1	62.58
EBITDA(亿元)	321	492.2	503.9	618.4
所有者权益收益率(%)	7.5	9.9	9.9	7.25
净带息债务(亿元)	1272.6	1306.3	1470.4	1912.33
EBITDA 利息倍数(X)	4.9	6.8	7	5.99
净带息债务/EBITDA(X)	4	2.7	2.9	3.09
带息总债务/总资产	33.6	31.3	34.8	36.02
资产负债率(%)	43.00	42.14	45.08	46.93

# 审计报告



中国长江三峡集团公司:

XYZH/2017BJA50191

我们审计了后附的中国长江三峡集团公司(以下简称中国三峡集团)财务报表,包括 2016 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表,2016 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

### 一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是中国三峡集团管理层的责任,这种责任包括:(1)按照企业会计准则的规定编制财务报表,并使其实现公允反映;(2)设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德守则,计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序,以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断,包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时,注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性,以及评价财务报表的总体列报。

我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

### 三、审计意见

我们认为,中国三峡集团财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了中国三峡集团 2016 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2016 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

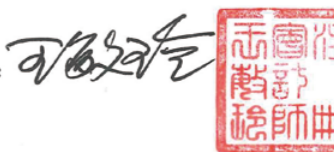
信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)



中国注册会计师:



中国注册会计师:



中国 北京

二〇一七年四月二十八日

**合并资产负债表**  
2016年12月31日

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项 目	附注八	年末余额	年初余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金	(一)	46,871,765,154.25	49,194,818,716.48
△应收票据			
△拆出资金	(二)	346,500,000.00	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	(三)	659,975,882.28	1,799,267,820.36
衍生金融资产			
应收票据	(四)	761,241,444.26	682,966,518.96
应收账款	(五)	10,264,243,886.64	7,673,031,048.64
预付款项	(六)	3,017,911,442.33	2,159,649,619.79
△应收保费			
△应收分保账款			
△应收分保准备金			
应收利息	(七)	76,476,318.57	48,608,843.35
应收股利	(八)	11,788,134.72	25,824,109.56
其他应收款	(九)	2,321,719,586.12	1,665,572,687.57
△买入返售金融资产			
存货	(十)	1,828,770,678.00	3,243,783,111.26
其中：原材料		603,294,148.38	482,794,901.93
库存商品（产成品）		86,587,291.33	170,151,964.05
划分为持有待售的资产	(十一)	19,998,452.41	
一年内到期的非流动资产	(十二)	313,586,965.36	363,572,690.77
其他流动资产	(十三)	5,184,076,303.37	1,517,669,050.14
<b>流动资产合计</b>		<b>71,678,054,248.31</b>	<b>68,374,764,216.88</b>
<b>非流动资产：</b>			
△发放贷款及垫款			
可供出售金融资产	(十四)	37,891,898,591.12	31,701,114,747.11
持有至到期投资	(十五)	209,727,122.35	10,000,000.00
长期应收款	(十六)	20,810,138,146.30	2,414,279,580.21
长期股权投资	(十七)	61,239,417,127.06	49,256,793,256.20
投资性房地产	(十八)	1,289,131,982.97	974,317,899.21
固定资产原价	(十九)	457,686,383,519.75	414,504,022,448.28
减：累计折旧		112,315,015,968.11	92,088,109,189.09
固定资产净值		345,371,367,551.64	322,415,913,259.19
减：固定资产减值准备		806,508,128.23	443,951,406.98
固定资产净额		344,564,859,423.41	321,971,961,852.21
在建工程	(二十)	75,203,837,637.67	65,826,638,654.80
工程物资	(二十一)	368,133,264.29	368,567,072.54
固定资产清理	(二十二)	3,562.40	
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	(二十三)	21,605,913,617.22	4,834,778,884.29
开发支出	(二十四)	12,273,500.67	12,649,522.32
商誉	(二十五)	5,639,381,441.81	4,350,442,037.94
长期待摊费用	(二十六)	106,306,799.00	61,683,684.02
递延所得税资产	(二十七)	12,833,935,623.02	12,077,362,856.63
其他非流动资产	(二十八)	6,610,210,852.84	1,138,237,402.73
其中：特准储备物资			
<b>非流动资产合计</b>		<b>588,385,168,692.13</b>	<b>494,998,827,450.21</b>
<b>资产总计</b>		<b>660,063,222,940.44</b>	<b>563,373,591,667.09</b>

董事长：卢 皓 总经理：王 琳 总会计师：王 琳 会计机构负责人：何 斌

**合并资产负债表（续）**  
2016年12月31日

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项 目	附注八	年末余额	年初余额
<b>流动负债：</b>			
短期借款	(二十九)	6,309,057,684.50	10,854,024,313.68
△向中央银行借款			
吸收存款及同业存放	(三十)	1,228,590,892.17	684,660,840.45
拆入资金			2,890,000,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	(三十一)	351,719,401.47	
衍生金融负债	(三十二)	157,735,630.71	
应付账款	(三十三)	2,350,599,128.57	2,820,481,785.91
应付账款	(三十四)	12,230,173,688.52	9,044,739,577.60
预收款项	(三十五)	3,591,063,384.77	2,678,725,352.35
△卖出回购金融资产款			
△应付手续费及佣金			
应付职工薪酬	(三十六)	733,734,141.82	674,632,893.92
其中：应付工资		516,105,996.56	516,042,696.56
应付福利费			3,690.86
#其中：职工奖励及福利基金			
应交税费	(三十七)	8,286,535,527.81	-539,453,144.92
其中：应交税金		8,067,935,973.57	-599,185,079.18
应付利息	(三十八)	3,327,017,455.32	2,998,753,820.33
应付股利	(三十九)	627,159,344.40	45,254,340.48
其他应付款	(四十)	29,581,104,073.55	30,406,139,224.32
△应付分保账款			
△保险合同准备金			
△代理买卖证券款			
△代理承销证券款			
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债	(四十一)	19,789,732,633.03	17,323,593,640.04
其他流动负债	(四十二)	12,999,395,727.64	18,995,469,182.19
<b>流动负债合计</b>		<b>101,563,618,694.28</b>	<b>98,877,021,826.35</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	(四十三)	49,544,542,581.94	41,479,951,821.84
应付债券	(四十四)	147,423,308,514.16	107,345,044,530.14
长期应付款	(四十五)	608,913,864.28	4,399,703.02
长期应付职工薪酬	(四十六)	47,970,487.23	121,309,468.18
专项应付款	(四十七)	79,944,716.09	31,359,408.52
预计负债	(四十八)	4,023,986,674.76	72,834,674.52
递延收益	(四十九)	1,279,031,401.07	1,285,644,513.29
递延所得税负债	(二十七)	5,119,037,731.89	4,684,496,503.90
其他非流动负债	(五十)	109,974,861.51	65,951,061.25
其中：特准储备基金			
<b>非流动负债合计</b>		<b>208,236,710,832.93</b>	<b>155,090,991,684.66</b>
<b>负债合计</b>		<b>309,800,329,527.21</b>	<b>253,968,013,511.01</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（股本）	(五十一)	211,412,063,501.31	208,336,711,395.60
国有资本		211,412,063,501.31	208,336,711,395.60
其中：国有法人资本			
集体资本			
民营资本			
其中：个人资本			
外商资本			
#减：已归还投资			
实收资本（股本）净额		211,412,063,501.31	208,336,711,395.60
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	(五十二)	22,233,355,519.09	8,553,652,162.93
减：库存股			
其他综合收益	(六十八)	4,043,567,993.09	-263,006,170.89
其中：外币报表折算差额		-1,193,812,866.78	-4,892,825,220.72
专项储备	(五十三)	3,377,627.96	2,130,904.78
盈余公积	(五十四)	23,931,545,050.47	20,436,383,509.89
其中：法定公积金		13,352,684,624.91	9,857,941,324.04
任意公积金		10,577,301,325.08	10,577,301,325.08
#储备基金			
#企业发展基金			
#利润归还投资			
△一般风险准备			
未分配利润	(五十五)	7,321,951,652.33	8,920,852,141.95
归属于母公司所有者权益合计		268,945,861,344.25	245,986,723,944.26
*少数股东权益		81,317,032,068.98	63,418,854,211.82
<b>所有者权益合计</b>		<b>350,262,893,413.23</b>	<b>309,405,578,156.08</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>		<b>660,063,222,940.44</b>	<b>563,373,591,667.09</b>

董事长：卢 皓 总经理：王 琳 总会计师：王 琳 会计机构负责人：何 斌

母公司资产负债表  
2016年12月31日

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项 目	附注十二	年末余额	年初余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金		32,642,012,189.11	9,502,378,621.30
△结算备付金			
拆出资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
预付款项		124,342,353.55	92,921,764.41
△应收保费			
△应收分保账款			
△应收分保准备金			
应收利息		217,569,377.87	506,250,381.86
应收股利		979,891,399.68	
其他应收款	(一)、1	536,877,504.35	653,714,264.09
△买入返售金融资产			
存货		52,387.00	54,331.24
其中：原材料			
库存商品（产成品）			
划分为持有待售的资产			
一年内到期的非流动资产		13,150,789,758.68	29,640,789,758.66
其他流动资产		15,483,002,573.09	100,000,000.00
<b>流动资产合计</b>		<b>63,134,537,543.33</b>	<b>40,496,109,121.56</b>
<b>非流动资产：</b>			
△发放贷款及垫款			
可供出售金融资产		12,670,255,188.01	9,041,617,943.87
持有至到期投资		28,000,000.00	28,000,000.00
长期应收款		53,800,817,385.54	63,251,607,144.16
长期股权投资	(一)、2	153,826,801,764.16	141,044,989,181.44
投资性房地产			
固定资产原价		44,940,989,527.04	44,932,772,596.13
减：累计折旧		14,190,317,704.92	12,951,575,572.71
固定资产净值		30,750,671,822.12	31,981,197,023.42
减：固定资产减值准备			
固定资产净额		30,750,671,822.12	31,981,197,023.42
在建工程		552,142,335.08	374,024,532.05
工程物资		25,373,842.86	25,800,517.48
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		421,809,830.51	428,433,054.92
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		605,927,112.30	526,464,282.94
其他非流动资产		64,017,538,055.97	62,770,232,000.00
其中：特准储备物资			
<b>非流动资产合计</b>		<b>316,699,337,336.55</b>	<b>309,472,365,680.28</b>
<b>资产总计</b>		<b>379,833,874,879.88</b>	<b>349,968,474,801.84</b>

董事长：卢洁 总经理：王琳 3 总会计师：王琳 会计机构负责人：何心

母公司资产负债表（续）  
2016年12月31日

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项 目	附注十二	年末余额	年初余额
<b>流动负债：</b>			
短期借款		1,000,000,000.00	800,000,000.00
△向中央银行借款			
△吸收存款及同业存放			
△拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		160,975,440.01	179,413,519.66
预收款项		9,516,745.68	5,160,000.00
△卖出回购金融资产款			
△应付手续费及佣金			
应付职工薪酬		347,374,941.92	341,574,848.37
其中：应付工资		321,264,872.28	321,264,872.28
应付福利费			
#其中：职工奖励及福利基金			
应交税费		5,000,346,844.00	1,281,503,449.95
其中：应交税金		4,995,575,089.72	1,272,435,718.59
应付利息		2,224,635,122.91	2,109,257,205.08
应付股利			
其他应付款		4,411,239,921.69	4,377,410,190.06
△应付分保账款			
△保险合同准备金			
△代理买卖证券款			
△代理承销证券款			
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债		11,817,974,109.68	10,932,538,853.42
其他流动负债		6,990,034,634.27	13,976,944,672.14
<b>流动负债合计</b>		<b>31,962,097,760.16</b>	<b>34,003,802,738.68</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		10,605,108,000.00	10,640,528,800.00
应付债券		69,223,288,950.31	62,184,523,946.68
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
专项应付款		36,662,512.09	
预计负债			
递延收益		1,009,981,418.02	1,086,347,926.46
递延所得税负债		2,169,528,495.37	2,930,534,035.23
其他非流动负债			
其中：特准储备基金			
<b>非流动负债合计</b>		<b>83,044,569,375.79</b>	<b>76,841,934,708.37</b>
<b>负债合计</b>		<b>115,006,667,135.95</b>	<b>110,845,737,447.05</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（股本）		211,412,063,501.31	208,336,711,395.60
国有资本		211,412,063,501.31	208,336,711,395.60
其中：国有法人资本			
集体资本			
民营资本			
其中：个人资本			
外商资本			
#减：已归还投资			
实收资本（股本）净额		211,412,063,501.31	208,336,711,395.60
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		5,146,527,850.12	5,146,527,850.12
减：库存股			
其他综合收益		4,466,528,315.43	4,792,888,540.73
其中：外币报表折算差额			
专项储备			
盈余公积		24,341,352,869.21	20,846,609,568.34
其中：法定公积金		13,764,051,544.13	10,269,308,243.26
任意公积金		10,577,301,325.08	10,577,301,325.08
#储备基金			
#企业发展基金			
#利润归还投资			
△一般风险准备			
未分配利润		19,460,735,207.86	
归属于母公司所有者权益合计		264,827,207,743.93	239,122,737,354.79
*少数股东权益			
<b>所有者权益合计</b>		<b>264,827,207,743.93</b>	<b>239,122,737,354.79</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>		<b>379,833,874,879.88</b>	<b>349,968,474,801.84</b>

董事长：卢洁 总经理：王琳 4 总会计师：王琳 会计机构负责人：何心

**合并利润表**  
2016年度

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项目	附注八	本年金额	上年金额
一、营业总收入		78,309,561,046.44	63,517,413,028.29
其中：营业收入	(五十六)	77,770,423,068.97	63,065,781,211.73
利息收入	(五十七)	537,303,702.54	432,250,777.98
△手续费及佣金收入	(五十八)	1,834,274.93	19,381,038.58
二、营业总成本		49,832,976,714.95	40,605,612,704.67
其中：营业成本	(五十六)	36,111,823,566.59	30,175,399,786.46
△利息支出		4,460,760.66	22,505,633.08
△手续费及佣金支出		3,246,448.41	3,007,787.10
△退保金			
△赔付支出净额			
△提取保险合同准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用			
税金及附加		1,842,861,540.84	1,507,983,432.35
销售费用	(五十九)	94,455,220.74	106,421,473.22
管理费用	(六十)	3,175,752,843.51	2,802,414,566.60
其中：研究与开发费		112,900,718.07	118,809,328.63
财务费用	(六十一)	7,774,879,995.40	5,461,981,204.42
其中：利息支出		9,033,215,755.47	6,089,171,355.05
利息收入		633,040,521.61	352,559,411.78
汇兑净损失(汇兑净收益以“-”号填列)		-965,015,552.52	-462,658,697.24
资产减值损失	(六十二)	825,496,338.80	525,898,821.44
其他			
加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	(六十三)	-71,557,310.47	10,753,853.10
投资收益(损失以“-”号填列)	(六十四)	6,559,962,335.00	5,577,315,497.49
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		3,440,591,996.07	3,102,820,551.94
△汇兑收益(损失以“-”号填列)		328,009.58	1,479,444.16
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		34,965,317,365.60	28,501,349,118.37
加：营业外收入	(六十五)	4,641,053,720.20	6,084,085,865.03
其中：非流动资产处置利得		59,463,452.06	43,965,121.45
非货币性资产交换利得			
政府补助		4,509,276,251.71	6,034,731,870.53
债务重组利得		743,806.00	
减：营业外支出	(六十六)	1,575,662,972.74	115,190,680.31
其中：非流动资产处置损失		32,248,428.26	37,820,689.93
非货币性资产交换损失			
债务重组损失			
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		38,030,708,113.06	34,470,244,303.09
减：所得税费用	(六十七)	14,113,822,463.21	5,652,592,765.13
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		23,916,885,649.85	28,817,651,537.96
归属于母公司所有者的净利润		13,887,797,311.25	22,177,525,240.59
*少数股东损益		10,029,088,338.60	6,640,126,297.37
六、其他综合收益的税后净额	(六十八)	6,743,090,268.67	-3,956,999,672.03
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		-52,448,251.55	-48,969,584.20
其中：1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动			
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		-52,448,251.55	-48,966,253.72
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		6,795,538,520.22	-3,908,030,087.83
其中：1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		619,013,693.00	-374,422,395.38
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		225,272,493.48	-987,387,873.36
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分		-172,245,164.51	
5.外币报表折算差额		6,123,497,498.25	-2,545,615,857.89
七、综合收益总额		30,659,975,918.52	24,860,651,865.93
归属于母公司所有者的综合收益总额		18,194,371,475.23	18,339,654,976.65
归属于少数股东的综合收益总额		12,465,604,443.29	6,520,996,889.28
八、每股收益：			
基本每股收益			
稀释每股收益			

董事长：卢纯 总经理：王琳 总会计师：王琳 会计机构负责人：何宇心

**母公司利润表**  
2016年度

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项目	附注十二	本年金额	上年金额
一、营业总收入		115,410,113.02	121,121,825.70
其中：营业收入	(一)、3	115,410,113.02	121,121,825.70
利息收入			
△手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,031,829,306.82	6,712,665,679.61
其中：营业成本	(一)、3	13,362,821.96	13,019,085.10
△利息支出			
△手续费及佣金支出			
△退保金			
△赔付支出净额			
△提取保险合同准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用			
税金及附加		165,292,994.43	6,722,129.98
销售费用		221,919.46	636,963.05
管理费用		1,926,035,339.50	2,300,170,699.75
其中：研究与开发费		20,258,855.92	29,658,821.07
财务费用		4,713,791,846.20	3,598,871,221.55
其中：利息支出		4,269,620,635.22	3,950,289,666.46
利息收入		194,811,163.50	114,581,788.45
汇兑净损失(汇兑净收益以“-”号填列)		629,428,971.90	-328,160,218.65
资产减值损失		213,124,385.27	793,245,580.18
其他			
加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
投资收益(损失以“-”号填列)	(一)、4	49,845,293,511.04	19,663,165,288.73
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		279,319,736.31	-62,652,789.03
△汇兑收益(损失以“-”号填列)			
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		42,928,874,317.24	13,071,621,434.82
加：营业外收入		1,410,901,235.27	2,562,196,961.59
其中：非流动资产处置利得		670,421.59	11,030,256.86
非货币性资产交换利得			
政府补助		1,409,819,944.68	2,548,437,711.02
债务重组利得			
减：营业外支出		1,490,501,229.47	66,041,187.90
其中：非流动资产处置损失		160,967.07	38,631.11
非货币性资产交换损失			
债务重组损失			
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		42,849,274,323.04	15,567,777,208.51
减：所得税费用		7,901,841,314.31	1,697,083,581.59
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		34,947,433,008.73	13,870,693,626.92
归属于母公司所有者的净利润		34,947,433,008.73	13,870,693,626.92
*少数股东损益			
六、其他综合收益的税后净额		-326,360,225.30	298,685,608.46
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		-164,433.48	
其中：1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动			
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		-164,433.48	
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		-326,195,791.82	298,685,608.46
其中：1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		25,593,886.68	-5,982,501.21
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		-351,789,678.50	304,668,109.67
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分			
5.外币报表折算差额			
七、综合收益总额		34,621,072,783.43	14,169,379,235.38
归属于母公司所有者的综合收益总额		34,621,072,783.43	14,169,379,235.38
归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
基本每股收益			
稀释每股收益			

董事长：卢纯 总经理：王琳 总会计师：王琳 会计机构负责人：何宇心

合并现金流量表  
2016年度

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项目	附注八	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		85,301,766,268.86	70,258,873,066.24
△客户存款和同业存放款项净增加额		543,930,051.72	135,263,399.19
△向中央银行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额		-3,240,000,000.00	2,890,000,000.00
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保险业务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金		555,596,902.37	465,834,669.99
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
收到的税费返还		3,166,865,316.29	3,716,579,706.34
收到其他与经营活动有关的现金		3,308,811,094.84	2,766,197,061.77
经营活动现金流入小计		89,636,969,634.08	80,232,747,903.53
购买商品、接受劳务支付的现金		15,167,246,858.67	12,689,075,592.51
△客户贷款及垫款净增加额			-420,000,000.00
△存放中央银行和同业款项净增加额		1,426,907,436.35	1,725,675,606.17
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△支付利息、手续费及佣金的现金		19,802,489.80	5,734,568.00
△支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		4,738,932,400.21	3,481,225,914.39
支付的各项税费		19,223,388,903.72	16,803,137,747.87
支付其他与经营活动有关的现金		2,032,659,499.85	1,977,296,372.04
经营活动现金流出小计		42,608,937,588.60	36,262,145,800.98
经营活动产生的现金流量净额		47,028,032,045.48	43,970,602,102.55
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		125,625,397,075.49	86,682,560,710.19
取得投资收益收到的现金		2,272,820,500.00	2,266,356,594.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额		46,366,364.87	94,044,195.09
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额		367,894,091.99	510,119.43
收到其他与投资活动有关的现金		2,499,253,309.35	568,798,971.32
投资活动现金流入小计		130,811,731,341.70	89,612,270,590.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		30,067,360,881.38	25,536,948,262.59
投资支付的现金		146,142,591,742.22	92,472,182,571.01
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		10,260,326,535.53	1,935,281,850.48
支付其他与投资活动有关的现金		3,516,663,606.32	149,812,038.03
投资活动现金流出小计		189,986,942,765.45	120,094,224,722.11
投资活动产生的现金流量净额		-59,175,211,423.75	-30,481,954,131.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		25,863,153,743.02	7,155,469,094.07
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		25,801,893,743.02	7,155,469,094.07
取得借款所收到的现金		75,607,687,244.48	75,307,300,133.75
△发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		679,306,589.17	226,076,666.71
筹资活动现金流入小计		102,150,147,576.67	82,688,845,894.53
偿还债务所支付的现金		68,961,764,649.41	43,386,637,140.28
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		27,533,878,949.98	22,634,748,601.56
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		5,059,307,837.31	4,051,900,570.08
支付其他与筹资活动有关的现金		1,265,480,146.48	517,245,682.33
筹资活动现金流出小计		97,761,123,745.87	66,538,631,424.17
筹资活动产生的现金流量净额		4,389,023,830.80	16,150,214,470.36
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		3,879,059,029.02	-579,893,659.10
五、现金及现金等价物净增加额		-3,879,096,518.45	29,058,968,782.20
加：期初现金及现金等价物余额	(七十二)	47,183,659,941.49	18,124,691,159.29
六、期末现金及现金等价物余额		43,304,563,423.04	47,183,659,941.49

董事长：卢纯 总经理：王琳 总会计师：何心 会计机构负责人：何心

母公司现金流量表  
2016年度

编制单位：中国长江三峡集团公司 单位：人民币元

项目	附注十二	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		23,007,494.74	112,450,442.52
△客户存款和同业存放款项净增加额			
△向中央银行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额			
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保险业务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金			
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		2,579,377,712.04	3,377,805,687.94
经营活动现金流入小计		2,602,385,206.78	3,490,256,130.46
购买商品、接受劳务支付的现金		291,657,057.06	187,258,196.72
△客户贷款及垫款净增加额			
△存放中央银行和同业款项净增加额			
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△支付利息、手续费及佣金的现金			
△支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		325,235,654.75	303,599,904.34
支付的各项税费		2,617,630,074.09	2,190,475,094.42
支付其他与经营活动有关的现金		494,632,683.69	322,173,452.88
经营活动现金流出小计		3,729,155,469.59	3,003,506,648.36
经营活动产生的现金流量净额		-1,126,770,262.81	486,749,482.10
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		54,462,804,884.37	28,494,525,896.34
取得投资收益收到的现金		16,470,415,814.93	18,644,194,389.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额		94,200.00	13,541,487.80
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额		34,795,411,230.00	
收到其他与投资活动有关的现金		9,450,789,758.60	9,150,789,758.60
投资活动现金流入小计		115,179,515,887.90	56,303,051,532.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		388,329,085.98	834,177,612.44
投资支付的现金		73,756,119,995.22	62,757,639,388.77
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		119,142,995.79	486,085,965.84
投资活动现金流出小计		74,263,592,076.99	64,077,902,967.05
投资活动产生的现金流量净额		40,915,923,810.91	-7,774,851,435.04
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		61,260,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款所收到的现金		26,800,000,000.00	39,570,360,000.00
△发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		26,861,260,000.00	39,570,360,000.00
偿还债务所支付的现金		26,399,476,800.00	18,941,528,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		16,023,627,257.83	15,098,906,570.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		1,088,870,903.57	328,509,267.12
筹资活动现金流出小计		43,511,974,961.40	34,368,943,837.12
筹资活动产生的现金流量净额		-16,650,714,961.40	5,201,416,162.88
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,194,981.11	-146,704,828.69
五、现金及现金等价物净增加额		23,139,633,567.81	-2,233,390,618.75
加：期初现金及现金等价物余额	(一)、5	9,502,378,621.30	11,735,769,240.05
六、期末现金及现金等价物余额		32,642,012,189.11	9,502,378,621.30

董事长：卢纯 总经理：王琳 总会计师：何心 会计机构负责人：何心

合并所有者权益变动表  
2016年度

项目	本年金额										所有者权益合计		
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	△一般风险准备	未分配利润	其他		小计	
一、上年年末余额	208,336,711,395.60	-	8,553,652,162.93	-	-263,006,170.89	2,130,904.78	20,436,383,509.89	-	8,920,852,141.95	-	245,867,224,944.26	63,418,854,211.82	309,286,079,156.08
二、本年年初余额	208,336,711,395.60	-	8,553,652,162.93	-	-263,006,170.89	2,130,904.78	20,436,383,509.89	-	8,920,852,141.95	-	245,867,224,944.26	63,418,854,211.82	309,286,079,156.08
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	3,673,352,105.71	-	13,679,703,356.16	-	4,306,574,162.98	1,246,723.18	3,495,161,548.58	-	-1,598,800,489.62	-	22,559,137,399.99	17,898,177,857.16	40,457,315,257.15
(一)综合收益总额	-	-	13,679,703,356.16	-	4,306,574,162.98	-	3,495,161,548.58	-	-1,598,800,489.62	-	18,194,371,475.23	12,465,604,443.29	30,659,975,918.52
(二)所有者投入和减少资本	3,673,352,105.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,735,655,461.87	10,464,935,359.36	27,200,600,821.23
1.所有者投入的普通股	3,673,352,105.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,875,892,154.08	10,464,972,108.52	26,349,864,262.00
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	879,163,307.79	-	-	-	-	-	-	-	879,163,307.79	-38,749.16	879,124,558.63
(三)专项储备提取和使用	-	-	-	-	1,246,723.18	-	-	-	-	-	1,246,723.18	-166,618.14	1,080,105.04
1.提取专项储备	-	-	-	-	1,246,723.18	-	-	-	-	-	1,246,723.18	-166,618.14	1,080,105.04
2.使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-15,406,697,800.87	-	-11,991,554,500.00	-5,832,195,897.35	-17,023,742,157.04
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,494,743,300.87	-	-3,494,743,300.87	-	-
其中：法定公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,494,743,300.87	-	-3,494,743,300.87	-	-
任意公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,991,554,500.00	-	-11,991,554,500.00	-5,832,195,897.35	-17,023,742,157.04
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.结转重估净损益及公允价值变动或净资产所产生的变动	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	211,412,603,501.31	-	22,223,355,518.09	-	4,943,567,993.09	3,377,627.96	23,931,545,058.47	-	7,321,951,652.33	-	268,945,861,344.25	81,317,032,068.98	350,262,893,413.23

董事长：卢纯  
 总经理：王琳  
 财务总监：王琳  
 会计机构负责人：何红云



合并所有者权益变动表(续)  
2016年度

项目	上年金额										所有者权益合计		
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	△一般风险准备	未分配利润	其他		小计	
一、上年年末余额	188,336,711,395.60	-	6,864,970,171.47	-	3,374,864,931.05	1,424,410.72	9,399,351,495.90	-	29,490,313,507.27	-	236,867,833,674.01	38,272,538,216.13	275,140,371,890.16
二、本年年初余额	188,336,711,395.60	-	6,864,970,171.47	-	3,374,864,931.05	1,424,410.72	9,399,351,495.90	-	29,490,313,507.27	-	236,867,833,674.01	38,272,538,216.13	275,140,371,890.16
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	20,000,000,000.00	-	2,488,681,991.46	-	-3,837,870,303.94	706,494.06	11,037,032,013.99	-	-20,569,661,305.32	-	9,118,888,870.25	25,146,305,955.67	34,265,214,865.92
(一)综合收益总额	-	-	-	-	-3,837,870,303.94	-	-	-	22,177,325,249.59	-	18,339,674,976.65	6,520,596,889.29	24,860,271,865.93
(二)所有者投入和减少资本	20,000,000,000.00	-	2,488,681,991.46	-	-	-	-	-	-9,511,291.92	-	2,479,170,699.54	22,619,090,423.66	25,089,261,124.29
1.所有者投入的普通股	20,000,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,479,170,699.54	22,619,090,423.66	25,089,261,124.29
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	2,488,681,991.46	-	-	-	-	-	-	-	7,166,125,458.47	7,166,125,458.47	7,166,125,458.47
(三)专项储备提取和使用	-	-	-	-	706,494.06	-	-	-	-	-	706,494.06	-	706,494.06
1.提取专项储备	-	-	-	-	706,494.06	-	-	-	-	-	706,494.06	-	706,494.06
2.使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-22,737,675,313.99	-	-11,700,643,300.00	-3,986,495,924.38	-15,687,139,224.38
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,037,032,013.99	-	-11,037,032,013.99	-	-
其中：法定公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,037,032,013.99	-	-11,037,032,013.99	-	-
任意公积金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,387,669,302.69	-	-1,387,669,302.69	-	-
3.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-9,649,962,651.30	-	-9,649,962,651.30	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.结转重估净损益及公允价值变动或净资产所产生的变动	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	208,336,711,395.60	-	9,353,652,162.93	-	-263,006,170.89	2,130,904.78	20,436,383,509.89	-	8,920,852,141.95	-	215,986,721,844.26	63,418,854,211.82	309,405,579,156.08



董事长：卢纯  
 总经理：王琳  
 财务总监：王琳  
 会计机构负责人：何红云

母公司所有者权益变动表  
2016年度

项目	本年金额												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	少数股东权益	所有者权益合计
一、上年年末余额	208,336,711.395.60	-	5,146,527,850.12	-	4,792,886,540.73	-	20,846,000,568.31	-	-	-	239,122,737,354.79	-	239,122,737,354.79
二、本年增减变动金额	3,075,352,105.71	-	3,146,527,850.12	-	4,792,886,540.73	-	20,846,000,568.31	-	-	-	239,122,737,354.79	-	239,122,737,354.79
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-326,360,225.30	-	3,491,743,300.87	-	19,469,735,207.86	-	25,794,470,380.14	-	25,794,470,380.14
(二) 所有者投入和减少资本	3,075,352,105.71	-	-	-	-326,360,225.30	-	-	-	34,917,433,008.73	-	3,075,352,105.71	-	3,075,352,105.71
1.所有者投入的普通股	3,075,352,105.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,075,352,105.71	-	3,075,352,105.71
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-15,486,097,800.87	-	-11,991,954,500.00	-	-11,991,954,500.00
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	3,491,743,300.87	-	-	-	-	-	-
2.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	3,491,743,300.87	-	-3,491,743,300.87	-	-11,991,954,500.00	-	-11,991,954,500.00
3.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.结转重新计量设定受益计划净资产变动净资产所产生的影响	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	211,412,063,501.31	-	5,146,527,850.12	-	4,466,526,315.43	-	21,341,332,869.21	-	19,400,735,207.86	-	264,827,207,743.93	-	264,827,207,743.93

董事长：卢纯

总经理：王琳

总会计师：王琳

会计机构负责人：何红心

母公司所有者权益变动表(续)  
2016年度

项目	上年金额												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	少数股东权益	所有者权益合计
一、上年年末余额	188,336,711.395.60	-	5,132,552,433.02	-	4,494,202,932.27	-	9,809,577,554.35	-	28,876,492,978.99	-	236,649,537,294.23	-	236,649,537,294.23
二、本年年初余额	188,336,711.395.60	-	5,132,552,433.02	-	4,494,202,932.27	-	9,809,577,554.35	-	28,876,492,978.99	-	236,649,537,294.23	-	236,649,537,294.23
三、本年年末余额	208,336,711.395.60	-	5,146,527,850.12	-	4,466,526,315.43	-	21,341,332,869.21	-	19,400,735,207.86	-	264,827,207,743.93	-	264,827,207,743.93
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(二) 所有者投入和减少资本	13,975,417.10	-	-	-	-	-	-	-	-9,511,291.92	-	4,464,125.18	-	4,464,125.18
1.所有者投入的普通股	13,975,417.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,464,125.18	-	4,464,125.18
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.结转重新计量设定受益计划净资产变动净资产所产生的影响	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	208,336,711.395.60	-	5,146,527,850.12	-	4,466,526,315.43	-	21,341,332,869.21	-	19,400,735,207.86	-	264,827,207,743.93	-	264,827,207,743.93

董事长：卢纯

总经理：王琳

总会计师：王琳

会计机构负责人：何红心

董事长：卢纯

总经理：王琳

总会计师：王琳

会计机构负责人：何红心

# 企业文化

## 劳动最光荣

2016年，中国三峡集团大力弘扬劳模精神、劳动精神，评选表彰乌东德建设部技术管理部等10个“红旗班组”、西藏能投公司科技环保部副主任马增翼等20个“杰出员工”和三峡南亚公司高级顾问祖贝里等4个“外籍员工特别奖”，营造了学习先进的良好氛围。

中国三峡集团以技术创新为重点深化劳动竞赛，引导职工投身大众创业、万众创新，13项成果荣获第八届全国电力职工技术创新，1人获得第十三届全国技术能手称号。

中国三峡集团组织开展第三届职工技术创新成果征集活动，共征集成果229项，对其中64项成果进行了表彰奖励。

中国三峡集团组织开展金沙江流域水电工程劳动竞赛考核评比，推荐乌东德建设部泄洪洞项目部等6个集体获省级“工人先锋号”，三峡发展公司乌东德监理部总监刘国平等7名个人被授予省级五一奖章。



第九届全国技术能手 陈小明



第十届全国技术能手 凌伟华



第十一届全国技术能手 吕晓勇



第十二届全国技术能手 张辉



第十三届全国技术能手 张承俊

## 维护职工合法权益

2016年1月，中国三峡集团组织召开二届二次职代会，并根据集团公司组织机构变化及职工代表变动，及时完成了职工代表的补选工作。截止2016年年底，二届二次职代会34件提案均已得到办理，有效保障了职工民主参与、民主监督的权利。

2016年，中国三峡集团全年开展送温暖慰问活动141人次，看望重病住院及职工家庭遭遇重大变故慰问62人次，开展“金秋助学”活动资助困难子女入学53人。



2016年8月，乌东德施工区第三届职工子女夏令营上，一封封孩子的亲笔信，让爸爸妈妈感动不已。





# 关注青年成长成才

2016 年，中国三峡集团关注一线基层青年成长发展，加强对青年的人文关怀，围绕青年人生规划、交友婚恋、心理疏导等内容，对青年进修、轮岗、休假、薪酬等制度进行制定或优化。

为提升青年岗位技能，中国三峡集团举办第六届青年青工技能节，参赛人数突破 4000 人次；创建各类创新工作室 50 余个，青年创新创效活动效果显著。各级青年展现出良好精神风貌，“库区娃娃三峡行”项目荣获全国青年志愿服务项目大赛银奖。



# 企业品牌形象持续提升

2016 年，中国三峡集团从战略高度加强新闻宣传和品牌建设，着力构建新型媒体关系和传播格局，积极开展全方位、多层次、立体化宣传报道，在全社会传递三峡正能量、塑造新形象。

2016 年，《人民日报》、新华社、中央电视台、《光明日报》等中央媒体围绕“国企改革”“中国制造 2025”等主题，集中报道了中国三峡集团的改革发展成就，形成了一批有影响力的报道，受到社会广泛关注。

中国三峡集团充分发挥新媒体“信息轻骑兵”的作用，注重全媒体传播，强化品牌建设。在办好《中

国三峡工程报》《中国三峡》杂志、编好《中国三峡建设年鉴》、出版一批集团公司先进典型好书的基础上，着力办好集团公司门户网站和“三峡小微”，积极引导社会舆论，塑造三峡正面形象，为集团公司改革发展营造良好舆论环境。

中国三峡集团高度重视品牌工作。2016 年，三峡品牌建设工作从无到有、从弱到强，取得了重大历史性突破。10 月，中国三峡集团荣获 2016 中国国际商标品牌节“品牌建设卓越奖”。12 月，中国品牌价值评价信息发布会在北京举行。中国三峡集团以 2040.68 亿元的品牌价值位列能源化工行业第一位。



**企业品牌**

行业/名次	企业名称	品牌强度	品牌价值(亿元)
能源化工/第1名	中国长江三峡集团公司	908	2040.68
建筑装饰/第1名	中国建筑股份有限公司	921	904.67
酒水饮料/第1名	杭州娃哈哈集团有限公司	954	533.86
交通运输/第1名	首都机场集团公司	948	247.35
四川航空股份有限公司	912	123.68	
生物医药/第1名	扬子江药业集团有限公司	953	228.42
纺织服装/第1名	雅戈尔集团股份有限公司	921	211.36
纺织服装/第2名	江苏阳光集团有限公司	917	193.16

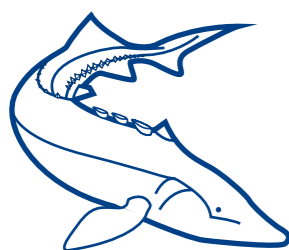
2016 中国品牌价值评价信息发布会



# 科技与环保

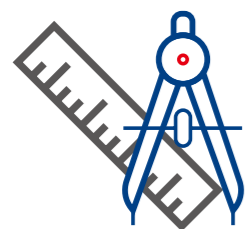
## 科技创新体系建设

中国三峡集团将科技创新作为建设国际一流清洁能源集团的重要动力。2016 年，围绕创新驱动发展、大众创业万众创新和集团公司发展战略，中国三峡集团不断完善科技创新体系，健全科技管理制度，积极推进新科技平台的建设。



### 中华鲟研究所

中华鲟研究所是中国三峡集团的全资事业法人单位，是集团公司在水电开发中鱼类物种保护的技术支撑和生态环保的创新平台，自成立以来围绕长江流域珍稀鱼类物种保护和生态环保开展了大量科研工作。2016 年度，研究所积极申请并承担国家及行业各类科技项目，承担的“十二五”国家科技支撑项目、科技计划项目已顺利通过验收；在中华鲟物种保护、珍稀特有鱼类保护、水生生态修复技术、增殖放流等方面取得显著成果，被全国科协评为全国优秀科普教育基地，荣获全国青年文明号、湖北省工人先锋号、湖北省职工创新工作室等荣誉称号。



### 上海勘测设计研究院

上海勘测设计研究院是中国三峡集团控股子公司，是集团公司在水电和新能源业务开发中勘测设计技术支撑和技术研发的创新平台，是上海市高新技术企业、创新型企业、专利工作示范企业和知识产权优势企业。2016 年度，上海院成功申报省部级及以上立项科研项目 3 项；成功申报国家、行业、地方技术标准 5 项；荣获 5 项省部级及以上科技进步奖、优秀勘察奖。



### 水资源高效利用及工程安全国家工程中心

水资源高效利用及工程安全国家工程中心是中国三峡集团与河海大学共建的国家级科技创新平台。2016 年度，工程中心在国家发改委的中心评价中被评为优秀，并获得创新能力建设项目补助 800 万元；全年工程中心新签科研合同额 1290 万元，获省部级以上奖 10 项，获授权发明专利 23 项，实用新型专利 3 项。



### 中国三峡集团博士后工作站

中国三峡集团博士后工作站成立于 2001 年，在集团公司业务领域研究解决技术问题方面发挥了重要作用。截至 2016 年底，集团公司共招录 11 批 43 名博士后进站工作；博士后共参与国家科技项目 31 项；发表科技论文共计 273 篇；作为第一发明人获得专利 21 项；获得国家及省部级奖励 10 项。



### 中国三峡集团新能源科技创新中心

中国三峡集团新能源科技创新中心是 2016 年新成立的自主研发平台，旨在通过新能源技术特别是海上风电技术创新研发，为相关业务开展提供技术支撑服务；通过科技创新，自主开发引进吸收先进技术，形成技术标准体系，实现在新能源运行开发中降低投资、提高效率、优化运行、控制风险的目标；通过科研成果的市场化推广，结合工程应用，形成具有市场竞争力的成品软件、专利或成套解决方案，服务于设计和产业应用。



### 中欧清洁能源技术（里斯本）中心

中欧清洁能源技术（里斯本）中心是中国三峡集团的境外研究机构，是与葡萄牙电力公司联合设立的清洁能源技术中心，同时还与葡电公司 Labelec 公司合资成立了中葡新能源技术（上海）中心，重点开展能源储存与能源管理、智能电网（分布式电源）、海上风电等新技术研究和交流合作。

## 生态环保



2016 年，全年发电量  
**2626** 亿千瓦时

同比增长 30.7%

相当于



减少燃烧标准煤 **8876** 万吨



减少排放二氧化碳 **22027** 万吨



可为全国 **1.3** 亿户家庭提供清洁电能

## 前沿技术研究



### 海上风电

中国三峡集团积极开发风电、太阳能等新能源业务，努力将新能源业务作为集团第二主业进行打造，并致力于成为海上风电引领者。2016 年 11 月 5 日，中国三峡集团投资建设福建三峡海上风电产业园项目正式启动建设。园区拟通过合作共赢的模式引进国内外知名、技术一流的风电设备制造企业，共同打造国内领先、世界知名，“高起点、大容量、全产业链”的海上风电研发中心和海上风电装备制造基地，引领福建乃至我国海上风电装备产业的发展。

### 智能大坝

在数十年的水电开发过程中，中国三峡集团与国内外多家科研单位和高校联合，依托溪洛渡水电站，开展了 300 米溪洛渡特高拱坝智能化建设关键技术的研究，溪洛渡拱坝智能化建设开创了特高拱坝智能化建设的先河，引领拱坝建设进入了智能控制时代。

为进一步推广使用智能大坝建造技术，中国三峡集团拟以乌东德、白鹤滩特高拱坝为依托，开展大坝智能建造关键技术的深化研究，搭建 2.0 版大坝智能建造理论体系与管控模式。



# 社会责任

## 生态文明

中国三峡集团统筹清洁能源开发与生态环境保护工程同步推进，积极应对气候变化、保护生物多样性和加强污染防治，使各项工程成为环境友好、生态和谐的生态文明工程，为环境和人类的可持续发展做出贡献。

中国三峡集团持续加强长江珍稀特有鱼类保护的研究，持续提升保护技术水平，中华鲟放流质量进一步提高。

中国三峡集团对三峡特有珍稀植物的养护管理日益成熟，珙桐、荷叶铁线蕨、红豆杉等植物传统繁殖研究逐步深化，珍稀濒危植物组培研究取得阶段性成果。

中国三峡集团继续加大清洁能源开发利用、监测水库温室气体排放、降低二氧化碳排放量，为国民经济发展提供了清洁、安全、可靠的能源保障，为我国电力结构调整、温室气体减排、气候环境改善作出积极贡献。



在实验室检测中华鲟鱼卵发育情况，推断产卵时间



三峡苗圃研究中心培育的植物一片生机盎然

## 精准扶贫

2016年，中国三峡集团认真做好精准扶贫、定点扶贫、援疆援藏、对口支援、移民后续帮扶、生态环境保护、赈灾救危以及社会公益捐赠等工作，全年无偿捐赠资金13.04亿元。

2016年，经国务院扶贫办和国资委批准，中国三峡集团与云南、四川签署协议，2016年-2019年将投入20亿元支持云南怒族、普米族、景颇族等三个人口较少民族精准脱贫，投入16亿元支持四川凉山彝区精准脱贫。2016年，中国三峡集团向云南省三个人口较少民族捐赠扶贫资金5亿元、向四川省凉山彝

区捐赠扶贫资金4亿元。此外，中国三峡集团积极参与扶贫和社会公益活动，无偿捐赠资金约1.21亿元。

2016年，中国三峡集团设立公益基金会，建立规范统一的对外捐赠平台。根据国务院国资委要求，中国三峡集团参与设立中央企业贫困地区产业投资基金，投入资金6亿元。

2016年，中国三峡集团派出扶贫挂职干部7人，完成捐赠项目107项，惠及20个省（区）、41个州（市）、64个县和海外13个国家。



卢纯董事长在云南开展扶贫调研

7人

派出扶贫挂职干部

107项

完成捐赠项目

惠及

20

个省（区）

41

个州（市）

64

个县

13

个国家



### 植物保护研究

截至2016年底，完成三峡珍稀特有植物引种356种**1.7**万余株，繁育海欒木槿、七叶树、厚朴、青檀、红豆杉等实生苗**13000**株



### 古树名木保护

乌冬德水电站施工区左岸鲮鱼河共完成**21**株古树移栽，并加强古树养护，保证古树移栽的成活率



### 鸟类保护

在风电场和光伏电场选址、设计、建设、运营等全过程落实保护鸟类措施



王琳总经理在四川开展扶贫调研



2016年6月7日，中国三峡集团福建分公司走进莆田赤岐小学开展关爱留守儿童活动。

# 员工关怀

中国三峡集团重视员工工作与生活的平衡，特别是一线员工的职业健康，积极推进以质量、环境、职业健康安全为主的“三标一体”体系，努力为员工营造温暖、健康、舒适的生活环境，让每一位员工在“新三峡梦”的生动实践中同企业一起成长与进步。

2016年，中国三峡集团表彰了四位外籍员工特别奖的获得者。四位外籍员工分别是三峡南亚公司高级顾问祖贝里，三峡巴西公司法律部高级经理阿丰索，老挝南立电站有限责任公司和老挝南椰2电站有限责任公司社会环境部主任普赛，乌干达伊辛巴水电站项目行政助理兼翻译马佳。此次颁奖鼓舞了海外员工的工作热情。

中国三峡集团坚持差异化、精准化人才开发理念，持续完善人才发展机制，加大“高精专”人才培养力度，激发人才队伍的潜力与活力。真正用“新三峡梦”凝聚员工、团结员工、带领员工为集团的改革发展做贡献、建功立业。

2008年开始，中国三峡集团每年组织全体职工开展“金秋助学”爱心捐款，对困难员工子女进行帮扶。2016年，中国三峡集团发放助学金21.85万元，共资助困难职工子女上大学53人。每年，集团领导专程赶赴各地看望慰问集团老同志及困难职工，给他们送去组织的关怀与温暖。



祖贝里、阿丰索、普赛、马佳获得中国三峡集团2016年“外籍员工特别奖”。



支持戏曲爱好



举办篮球比赛

# 爱心回馈

中国三峡集团积极回馈社会，投身社会公益事业，广泛开展救助灾害、救孤济困等活动，为促进社会和谐发展贡献力量。2016年，中国三峡集团全年累计对外捐赠13亿元。依托青年志愿者协会网络，积极组织员工参与社会公益志愿服务工作，用实际行动为社会奉献爱心。2016年，集团公司员工志愿服务

4万人次，累计服务27万小时。中国三峡集团团委继2015年以“共青团希望水池”项目获得第二届中国青年志愿服务项目大赛铜奖后，2016年又以“童心圆——库区娃娃三峡行”青年志愿服务项目摘得第三届中国青年志愿服务项目大赛银奖。

13 亿元

全年累计对外捐赠

4 万人次

员工志愿服务

27 万小时

累计志愿服务



四川省雷波县暖冬送物资行动



“幸福微笑 - 救助唇腭裂儿童”公益项目



“童心圆——库区娃娃三峡行”项目

## 海外责任

“长期发展、本地经营”是中国三峡集团开展海外业务核心理念之一。在积极开展业务的同时，中国三峡集团致力于属地化经营，稳步推进海外公益事业，在解决当地能源短缺、促进当地就业的同时，积极参与基础设施改善、民生保障、社区发展、赈灾救难、文化交流等活动，努力做好全球企业公民。

2016年2月，中国国家能源局与缅甸电力部签署了电力物资援助协议，包括中国三峡集团在内的8家中资企业共捐赠电力物资约合人民币3600万元（中国三峡集团捐款约400万人民币）。

2016年3月，中国三峡集团积极响应中国驻巴基斯坦使馆组织开展的对口支援捐赠活动，主动履行在巴社会责任，对口向巴基斯坦俾路支省开展了支援捐赠活动。

2016年4月16日，厄瓜多尔发生里氏7.8级地震，震区受灾严重，救灾形势严峻。中国三峡集团中水电公司厄瓜多尔分公司及当地项目部积极行动，第一时间参与到当地抗震救灾行动中，获得当地政府和百姓一致赞扬，树立了良好的企业形象和国家形象。

2016年7月14日，中国赴南苏丹执行维和任务受伤的四位战士转入乌干达医院接受治疗。中国三峡集团中水电公司伊辛巴水电站项目部全力做好受伤维和战士乌干达治疗期间的后勤保障工作，得到解放军陆军司令部高度评价。

2016年10月20日至12月16日，由中国三峡集团牵头组织老挝帕贡学校志愿者服务项目。项目筹备期间，中国三峡集团与格林卫国际文化交流中心（专业从事国际志愿者项目和文化交流经验的机构）就招募志愿者赴集团公司境外项目所在地，扶持当地教育，宣传三峡集团企业文化，履行跨国企业的社会责任等事宜进行了多次探讨商洽，并正式签订了项目协议书。



2016年9月16日，中国三峡集团中水电公司老挝经理部举行捐资助学活动。



老挝帕贡学校志愿服务项目圆满结束

2016年，中国三峡（巴西）有限公司（简称“三峡巴西公司”）萨尔托和格利保吉电站在附近232公里周边区域开展“森林再造”计划，使得生态环境得以进一步优化；巴西格利保吉电站对当地野生动物濒危物种的活动情况进行监测，该项目已经举行了21次监测活动，保护生物多样性；巴西圣马诺埃尔水电站周边的印第安居民区修建无线电通讯工程，为21个村庄建立起无线电通讯系统；在格利保吉电站周边的五个城市以及库区的社区开展“增收项目”，共有85个家庭参与。

2016年，三峡巴西公司总装机容量499.52万千瓦的朱比亚和伊利亚电站位于举办部分奥运比赛的圣保罗州，是巴西电力能源供应的重要组成部分。在巴西里约奥运会举办期间，三峡巴西公司积极落实各项保电措施，攻坚克难，全力以赴，确保电站安全稳定运行。

2016年2月，集团公司向中国驻葡萄牙大使馆捐赠6万欧元用于“中国大讲堂”系列讲座活动。

2016年8月，三峡集团葡萄牙教育奖学金颁奖仪式在里斯本举办。中国三峡集团投入100万欧元资助中葡教育文化社会公益事业，其中50万欧元用于成立三峡集团葡萄牙奖学金，选取里斯本大学、科英布拉大学、波尔图大学三所葡萄牙最知名的公立大学作为奖学金项目合作单位，两年共资助20名葡萄牙学生赴中国留学，致力于推动当地教育、文化事业的进步。另外50万欧元用于赞助中葡文化交流活动、资助葡萄牙社会公益事业。中国三峡集团这一举措得到了葡萄牙当地社会的普遍认可和赞赏。



2016年8月29日，中国三峡集团在葡萄牙里斯本举办2016年度三峡集团教育奖学金颁奖仪式。

# 发展历程

中国长江三峡工程开发总公司  
(简称“三峡总公司”)成立



葛洲坝电厂  
划归三峡总公司



三峡工程实现蓄水、通航、发电  
长江电力上市



向家坝水电站工程开工  
长江新能源开发有限公司成立



三峡工程发电资产整体上市  
三峡总公司更名为  
中国长江三峡集团公司



收购葡萄牙电力21.35%股份  
成为其最大单一股东



溪洛渡水电站、向家坝水电站机组全面投产发电  
上海勘测设计研究院有限公司加入



**习近平总书记、李克强总理  
对中国三峡集团改革发展工作  
作出重要批示指示  
为集团未来发展指明方向**



三峡升船机试通航

收购杜克能源巴西电力公司  
收购德国稳达海上风电  
控股几内亚凯乐塔水电站  
巴基斯坦卡洛特水电站开工

## 主要子公司

### 中国三峡建设管理有限公司

中国三峡建设管理有限公司（简称“建设公司”）是中国三峡集团全资子公司，是一家在全球范围内为客户提供大中型水电工程、抽水蓄能电站、水利工程和公共基础设施等项目全产业链专业服务的投资、建设、管理和咨询公司。

建设公司前身为中国三峡集团工程建设板块，始建于1984年，2015年7月整合建设板块专业技术力量组建成立，是大型水电工程开发建设的实施主体，全面负责国内、国际水电工程建设管理业务，已建成水电装机4370.4万千瓦，在建水电装机2692万千瓦，其中三峡、白鹤滩、溪洛渡、乌东德、向家坝等5座电站装机均排名世界前10位。

建设公司广泛参与抽水蓄能、风电和太阳能、公共基础设施等工程项目开发建设，工程咨询和监理业务遍布国内外。建设公司主要开发建设了金沙江下游的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩等4座巨型电站，承建了金沙江移民专项公路、桥梁工程、通航建筑与港口码头、市政工程和建筑工程（如北京水立方）等项目。还承建了马来西亚沐若水电站，正在承建巴基斯坦卡洛特水电站和科哈拉水电站。

工程建设管理过程中，建设公司牢固树立安全发展理念，视质量为工程生命和企业之本，以“零质量事故、零安全事故”为工程建设管理目标，高质量、高标准地完成了三峡工程、溪洛渡、向家坝等巨型水电工程建设，未发生重大及以上质量安全事故。

三十多年来，建设公司在全球大型工程建设管理过程中，积累了丰富的项目投资、建设、管理经验，形成了一支年龄结构合理、专业配置齐全、建设管理经验丰富的专业队伍，具备项目投资开发整合能力、大型水电工程建设管理能力、水电技术与科技创新能力和水电标准引领能力等大型水电工程开发建设综合能力。

建设公司将以科学发展观为指导，全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，积极倡导和推行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念，继续弘扬“零安全事故、零质量事故”的“双零”文化，坚持水电开发和环境保护并重，努力实现社会效益、生态效益和经济效益的协调统一，全力打造成为世界一流的项目投资、建设、管理和咨询公司。

### 中国长江电力股份有限公司

中国长江电力股份有限公司（简称“长江电力”）创立于2002年9月29日，是经国务院批准，由中国三峡集团作为主发起人，以发起方式设立的股份有限公司，2003年11月在上交所IPO挂牌上市，股票代码600900。

截至2016年12月31日，长江电力总股本220亿股，中国三峡集团合并持股占62.27%，公司资产总额2988.95亿元，资产负债率57.00%。

长江电力是目前我国最大的水电上市公司，目前拥有三峡、葛洲坝、溪洛渡和向家坝四座电站的全部发电资产，公司装机容量达到4549.5万千瓦，年发电能力约1900亿千瓦时。

2016年，长江电力实现收入总额489.39亿元，同比增加15.04亿元；利润总额251.54亿元，同比增加6.34亿元；基本每股收益0.9446元，同比增加0.1158元。





## 三峡国际能源投资集团有限公司

三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”），英文名称为“China Three Gorges International Corporation”（简称“CTGI”），成立于2011年8月30日，为中国三峡集团全资子公司，注册资本金238亿元人民币。截至2016年底，公司资产总额达999亿元，净资产425亿元。

三峡国际承载着中国三峡集团实施“走出去”的战略，打造国际一流清洁能源集团的重要使命，担负着中国三峡集团全产业链“走出去”的重任，代表中国三峡集团开展境外清洁能源领域的项目投资、建设、运营和管理。

三峡国际自成立以来，积极推进中国三峡集团国际化经营进程，国际市场开发、境外并购、工程建设、电站运营管理诸方面业绩显著。目前，公司拥有海外可控发电装机823万千瓦，参股权益装机601万千瓦。

三峡国际拥有40家海外子企业。其中，全资拥有的三峡巴西公司以巴西为核心市场，于2016年初投资并购了巴西朱比亚水电项目和伊利亚水电项目，总装机达500万千瓦，此外还全资拥有或参股另外16个水电、风电项目，目前在巴西投产的总装机规模超过800万千瓦，是巴西第二大私营发电商；全资拥有的三峡欧洲公司以西欧为核心市场，负责欧洲和北美地区的投资业务，于2012年投资收购葡萄牙电力公司21.35%股权，是葡萄牙电力公司单一最大股

东，2016年投资收购了德国稳达海上风电项目（28.8万千瓦），是中国企业在境外收购的第一个规模巨大的海上风电场；与世界银行旗下的国际金融公司（IFC）和中国丝路基金公司合作投资、由三峡国际控股的三峡南亚公司，以巴基斯坦为核心市场，负责南亚和东南亚地区投资业务，正在巴基斯坦投资开发的卡洛特水电站、科哈拉水电站、巴基斯坦风电二期纳入“中巴经济走廊”，玛尔水电站等项目前期工作有序开展，目前在巴基斯坦开展的项目总装机约300万千瓦；与葡萄牙电力公司合资设立的环球水电公司，以秘鲁为核心市场，负责全球中小水电投资业务，其投资开发的秘鲁圣加旺III水电站将于2017年正式进入施工建设阶段。

以中国三峡集团为后盾，三峡国际拥有大型水电工程和新能源项目的规划、设计、建设和运行的丰富经验和管理能力，大型水利枢纽和大型梯级水电站的综合运行调度能力，同时，拥有海外清洁能源投资领域丰富的人力资源、雄厚的资金实力和强大的国际融资能力。

三峡国际秉承“专注、卓越、尊重、责任”的经营理念，专注擅长领域，追求卓越精神，尊重发展规律，承担应有责任，立足国际，融入世界，“蹄疾而步稳”，不断发展壮大，为实现中国三峡集团的“建设国际一流清洁能源集团”愿景而努力奋斗！

## 中国三峡新能源有限公司

中国三峡新能源有限公司（简称“三峡新能源”）是中国三峡集团的全资子公司，承载着发展新能源、打造中国三峡集团第二主业的历史使命。

三峡新能源大力发展陆上风电、光伏发电，积极开发海上风电，稳健发展中小水电业务，探索推进光热发电，密切跟踪潮汐能、生物质能等其他可再生能源发电技术进步。同时，投资与新能源业务关联度高、具有优势互补和战略协同效应的风机及零部件制造产业，基本形成风电、太阳能、中小水电、装备制造四大板块相互支撑、协同发展的业务格局。截至

2016年12月底，三峡新能源业务已覆盖全国30个省、自治区和直辖市，投产的风电、太阳能以及中小水电等新能源装机容量超过700万千瓦，资产总额超过600亿元。

作为中国三峡集团新能源产业的战略实施主体，三峡新能源紧紧围绕打造“风光三峡”和“海上风电引领者”战略目标，始终坚持规模和效益并重，实施差异化竞争和成本领先战略，努力打造产业结构合理、资产质量优良、经济效益显著、管理水平先进的新能源公司，为实现“新三峡梦”作出新的贡献。



## 湖北能源集团股份有限公司

湖北能源集团股份有限公司（简称“湖北能源”）成立于 2005 年，由原湖北省清江水电投资公司和湖北省电力开发公司合并组建；2007 年，湖北能源相继引入长江电力和中国国电集团公司作为战略投资者；2008 年改制成股份有限公司；2010 年实现整体上市（股票代码 000883.SZ）；2015 年通过非公开发行引进中国三峡集团成为控股股东。

湖北能源主营业务为能源投资、开发与管理。作为国内能源业务品种最齐全的综合能源上市公司，湖北能源致力于增强湖北省能源安全保障能力、推进三峡集团综合能源发展平台建设，业务板块包括水电、

火电、核电、新能源、天然气、煤炭贸易和金融投资。目前已建成鄂西水电、鄂东火电两大能源基地；新能源项目遍布湖北省，市场占有率全省第一；逐步构建起湖北省煤炭储配和天然气供应保障网络；投资参股长江证券、湖北银行、国电长源电力、长江财险等多家上市公司或金融企业。截至 2016 年 12 月 31 日，湖北能源已投产可控装机容量达 678.97 万千瓦，资产总额 417.62 亿元，资产负债率 36.66%。2016 年完成发电量 204.72 亿千瓦时，实现营业收入 93.7 亿元，净利润 19.09 亿元。

## 中国水利电力对外公司

中国水利电力对外公司（简称“中水电公司”，英文简称“CWE”）为中国三峡集团的全资子公司，是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业，自 1983 年启用现名，其前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部援外机构。

今天，中水电公司依托集团公司支持、发挥自身优势、从事大型 EPC 总承包工程和规模适度的海外项目投资业务，“三峡中水电”已成为国际工程承包和中小型能源电力投资领域的知名品牌，公司承建、开发的多个项目载入世界水利水电建设史册，其中有象征国家友谊的大坝，有被誉为所在国“三峡工程”的水电站，也有被视为国际合作标杆的一个又一个大型综合水利枢纽和基础设施工程。

公司水利水电主营业务突出，作为集团国际板块的重要组成部分和有生力量，在传统国际市场和具有竞争优势的国家和地区开展海外水电、清洁能源、电力互联及其它能源类投资项目，足迹遍及亚、非、欧、美的 80 多个国家和地区，在 31 个国家和地区常设驻外机构。公司成功建设开发了苏丹麦洛维大坝、几内亚凯乐塔水电站、老挝南立 1-2 水电站、老挝南椰 2 水电站、马其顿科佳水电站、哈萨克斯坦玛依纳水电站、

苏丹上阿特巴拉水利枢纽、厄瓜多尔可尼尔和纳兰哈防洪工程、阿尔及利亚德拉迪斯水坝和玛乌阿纳水坝、摩洛哥拜 - 本高速公路、埃塞俄比亚瓦佳 - 马吉公路、加纳农村电气化工程等一系列水电和基础设施项目。正在建设中的几内亚苏阿皮蒂水电站、乌干达伊辛巴水电站等大型项目亮点纷呈，均属所在国优先发展的重点能源项目。

中水电公司具有国家水利水电工程施工总承包一级资质、对外工程承包经营权、进出口贸易权、AAA 级信用等级，已通过质量管理、环境管理、职业健康安全管理体系认证，在中国香港地区拥有所有工程类别的最高等级承建商牌照；连续 27 年荣登 ENR 全球最大 250 家国际工程承包公司榜单，连续 16 年荣登 ENR 全球最大 225 家国际工程设计公司榜单。

面向未来，中水电公司将秉持健康可持续发展理念，全力打造“投资 - 建设 - 运营 - 管理”一体化的国际清洁能源建设和投资公司，积极履行社会责任，致力于属地化经营，促进所在国经济发展，造福当地百姓，以质量一流、本质安全、技术先进、环境友好的优质项目，推动全球清洁能源事业蓬勃发展。



## 三峡资本控股有限责任公司

三峡资本控股有限责任公司（简称“三峡资本”）成立于 2015 年 3 月，注册资本金 50 亿元，是中国三峡集团全资子公司，主要从事实业投资、股权投资、投资咨询（服务）、资产管理、证券投资等业务。

三峡资本积极落实战略定位，充分发挥新业务培育、金融业务投资、财务性投资的平台作用，聚焦清洁能源领域的新技术、新材料、新商业模式，积极孵化面向未来的新兴产业，培育发展新动能，发挥产融协同效应，奋力开创公司持续快速健康发展新局面。

2016 年，三峡资本紧紧围绕中国三峡集团清洁能源主业和规划目标，抢抓机遇、深化改革、务实发展、稳中求进，经营业绩持续向好。全年完成投资 127.61 亿元，实现投资收益 16.97 亿元，利润总额 11.65 亿元。截至 2016 年底，资产总额 289.51 亿元，所有者权益 178.32 亿元，资产负债率 38.41%，资产优良率 100%。

## 上海勘测设计研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司（简称“上海院”）成立于 1954 年 11 月；2001 年 7 月，由水利部划归上海市；2014 年 6 月，经重组改制成为中国三峡集团控股子公司，注册资本金 61164.81 万元人民币。

上海院是以水利、水电、新能源、环境工程为主业的大型甲级设计院，具备工程全过程服务能力，业务范围遍及国内大部分省区及海外 20 余个国家、地区。承担了新安江等 40 余座大中型水电工程的规划勘测设计任务；承担了长江口综合开发整治规划、黄浦江

综合治理规划和上海市水源地工程设计任务；承担了亚洲第一座海上风电场——上海东海大桥海上风电场设计任务；承担了太湖水环境、水生态修复等环境工程规划设计任务。荣获“全国优秀设计院”、“全国优秀水利企业”、“上海市高新技术企业”等诸多荣誉。

重组进入中国三峡集团以来，上海院积极贯彻实施“海上风电引领”和“一带一路”战略，不断向实现“两个一流”目标迈进。



## 三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司（简称“三峡财务”）是经中国人民银行批准，于1997年11月成立，专门服务于中国三峡集团及其成员单位的非银行金融机构，注册资本45亿元人民币。

三峡财务作为中国三峡集团的“资金归集平台、资金结算平台、资金监控平台、融资平台和金融服务平台”，秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念，以“保障资金安全，创造财务价值，服务主业发展”为使命，承担着为集团提供资金集中管理、资金结算、资金融通、资金监控、金融

产业发展与研究、金融战略执行、金融人才储备等职能，外部与资金市场、资本市场对接，内部向集团各成员单位提供金融服务，提高资金管理效率，降低融资成本。并逐渐形成电子结算服务、存贷款、证券投资、受托理财、短期资产配置等较具特色的业务，在为集团提高资金使用效率、促进内部资金融通、降低集团公司整体对外负债水平和融资成本等方面发挥了积极作用。2016年，三峡财务实现利润总额11.47亿元，实现EVA2.45亿元。

奉献清洁能源 共建美好家园





地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮编：100038

电话：010- 5708 1999

传真：010- 5708 2000

网址：www.ctg.com.cn



本报告采用环保纸制作