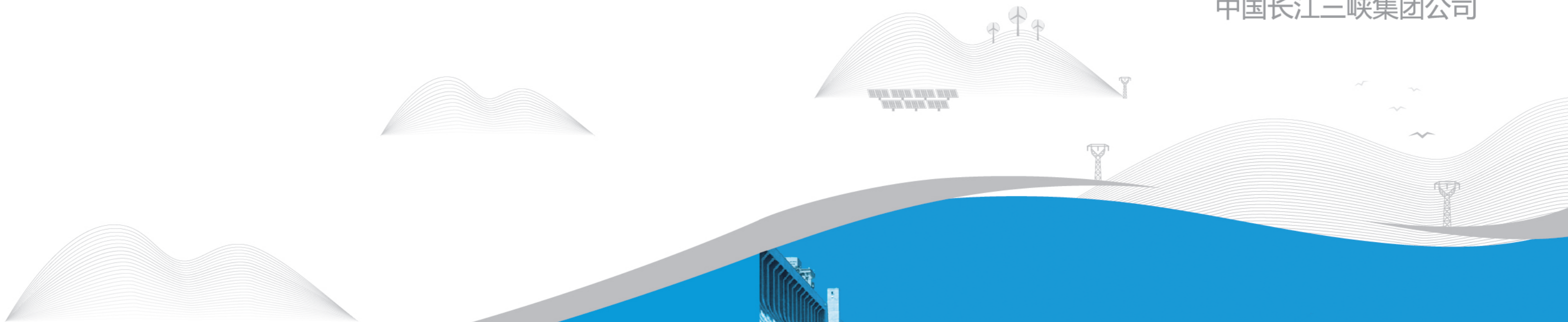


2015 年度报告

中国长江三峡集团公司



基本信息

中文名称：中国长江三峡集团公司

英文名称：China Three Gorges Corporation

英文简称：CTG

法定代表人：卢 纯

联系电话：010-57081999

传 真：010-57082000

集团网址：www.ctg.com.cn

联系地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮 编：100038

集团微信：三峡小微

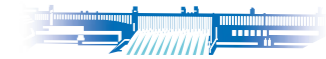


目录

领导致辞	-----	04
公司业绩	-----	06
公司简介	-----	07
业务发展	-----	14
财务指标	-----	38
企业文化	-----	50
科技创新	-----	53
社会责任	-----	56
三峡工程大事记	-----	60
主要子公司	-----	62



建设国际一流清洁能源集团



董事长致辞



“建设三峡、开发长江，奉献清洁能源，共建美好家园”是中国三峡集团肩负的光荣使命。2015年，在党中央、国务院的坚强领导下，中国三峡集团深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，坚决贯彻中央关于国企改革发展的系列重大决策部署，切实履行中央企业政治责任、经济责任、社会责任，全力以赴为国民经济稳增长做贡献，集团改革发展取得一系列重大成果，质量和效益显著提升，综合实力和竞争优势显著增强，为“十二五”收官画上圆满句号。

当前，我国经济发展进入了增速放缓、结构优化、动力转换的新常态，发展低碳、清洁、安全、高效的可再生能源是我国未来能源发展的方向，与之相伴的能源消费革命、能源供给革命、能源技术革命和能源体制革命正在加速上演。展望“十三五”，中国三峡集团改革发展仍然处于重要的战略机遇期。中国三峡集团在大型水电开发、建设与运营以及风电和太阳能等新能源、国际业务等方面大有可为，我们有实力、有信心在新一轮能源产业大变局中乘势而上，掌握主动，实现引领！

2016年，我们将深入贯彻落实十八大和十八届三中、四中、五中全会和中央经济工作会议精神，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，紧紧围绕建设国际一流清洁能源集团的战略目标，深入贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的“五大理念”，主动服从服务于长江经济带、“一带一路”和京津冀协同发展“三大战略”，继续聚焦主业、培育核心竞争力，坚持把集团打造成为行业领先、管理一流、全球最大的大型清洁能源跨国集团的“新三峡梦”不动摇，努力为实现中华民族伟大复兴的“中国梦”做出新的更大的贡献！

卢焱

总经理致辞

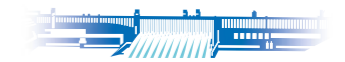


2015年是中国三峡集团改革发展史上极不平凡的一年，集团公司紧紧围绕建设国际一流清洁能源集团的战略目标，牢牢把握“稳增长、抓改革”两条主线，主动适应经济发展新常态，凝心聚力，团结拼搏，生产经营各项指标再创新高，可控装机规模达到5954万千瓦，全年实现发电量2010亿千瓦时，实现了“十二五”圆满收官。

2015年，三峡工程连续第6年实现175米试验性蓄水目标，流域梯级电站综合效益显著发挥。金沙江水电开发迈上新征程。乌东德水电站通过国家核准，全面进入主体工程大规模施工阶段；白鹤滩水电站环评获得国家环境保护部批复，筹建工作稳步推进；溪洛渡、向家坝两电站逐步实现从建设阶段向运行阶段平稳过渡。新能源业务持续快速发展，集团新能源业务规模和效益成功跻身国内第一方阵；“走出去”战略稳步实施，国际业务遍布亚、非、欧、南美洲；成功实施与湖北能源战略重组，开创了中央企业与地方战略合作的新典范；获得国家主权级信用评级，首次同步发行全球双币种国际债券，为集团资本运营插上了腾飞的翅膀；集团公司各项工作取得新进展，综合实力显著增强，管理水平大幅提升，成功迈入快速做强做优做大的新阶段！

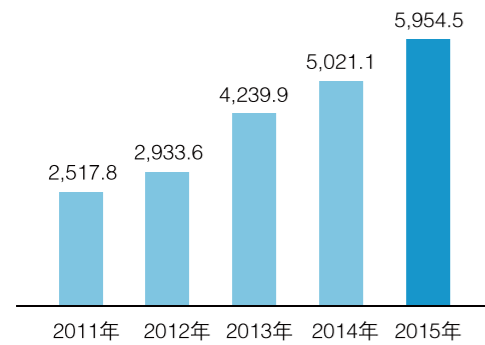
2016年是“十三五”的开局之年，我们面临的形势错综复杂，任务依然艰巨，我们将主动适应经济发展新常态，一手抓改革、一手抓发展，着力推进“十三五”规划实施，着力打好提质增效和深化改革的攻坚战，全力以赴为实现“十三五”开门红、为实现“新三峡梦”、为全面建成小康社会做贡献而努力奋斗！

卢焱

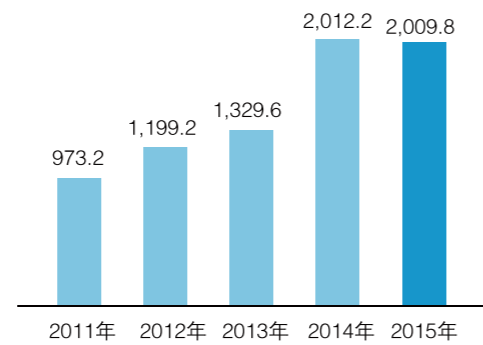


2015 年度及“十二五”期间主要业绩指标

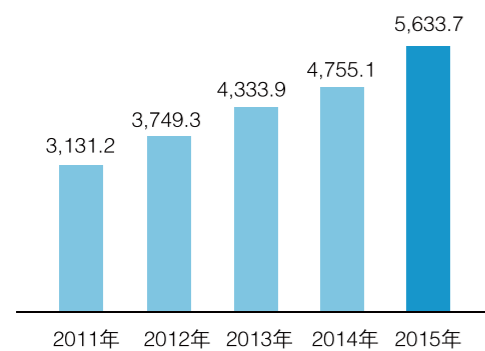
装机容量 (单位: 万千瓦)



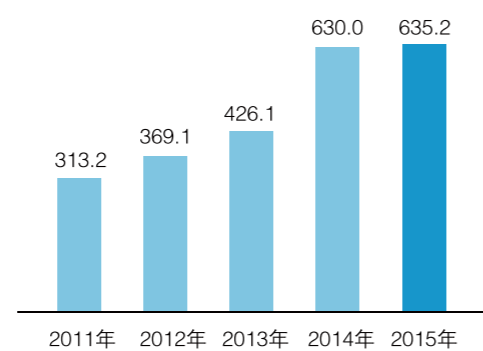
发电量 (单位: 亿千瓦时)



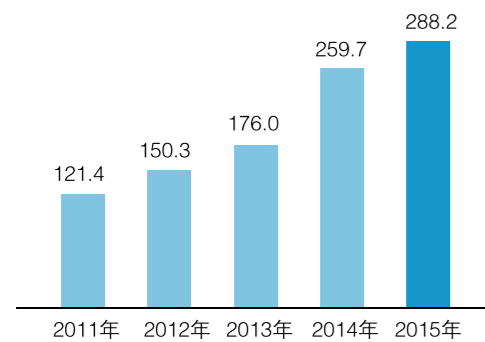
资产总额 (单位: 亿元)



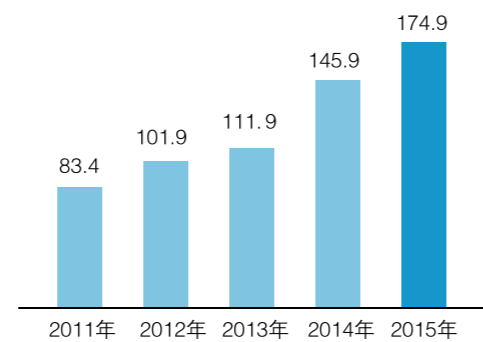
营业收入 (单位: 亿元)



税后净利润 (单位: 亿元)



纳税总额 (单位: 亿元)



公司简介

为建设三峡、开发长江，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于 1993 年 9 月 27 日成立。2009 年 9 月 27 日，公司更名为中国长江三峡集团公司（简称“中国三峡集团”或“集团公司”）。经过 20 多年的持续快速发展，中国三峡集团已经成为全球最大的水电集团和国内最大的清洁能源集团。

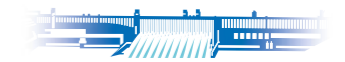
中国三峡集团的战略定位是以大型水电开发与运营为主的清洁能源集团，主营业务包括大型水电开发、风电太阳能等新能源开发、海外清洁能源开发、电力生产以及相关专业技术服务、水资源综合利用等，目前正在致力于打造国际一流的清洁能源集团。根据国家授权，中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营，滚动开发金沙江下游的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四座巨型水电站。

在水电开发建设过程中，中国三峡集团深入贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，认真践行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的方针，积极履行中央企业社会责任。在充分发挥流域梯级枢纽防洪减灾、水资源保护、节能减排等生态效益的同时，通过工程措施、技术手段和科学调度，努力实现水电开发生态效益、社会效益、经济效益相统一。与此同时，中国三峡集团还积极参与精准扶贫、定点扶贫、对口支援、企地共建、援疆援藏等社会公益活动，不断促进水电开发与移民安稳致富、生态环境保护和地方经济社会发展相协调，努力使公司改革发展成果惠及更多的人民群众。

截至 2015 年底，中国三峡集团可控装机规模 5954.5 万千瓦，其中水电装机占国内水电总装机的 15.8%；集团资产总额 5633.7 亿元，资产负债率 45.1%。2015 年全年实现发电量 2009.8 亿千瓦时，营业收入 635.2 亿元，利润总额 344.7 亿元。全年利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴国家利税等指标在央企名列前茅。

中国三峡集团拥有中国三峡建设管理有限公司、中国长江电力股份有限公司（集团控股上市公司）、三峡国际能源投资集团有限公司、中国三峡新能源有限公司、湖北能源集团股份有限公司（集团控股上市公司）、中国水利电力对外公司、三峡资本控股有限责任公司等全资和控股子公司。

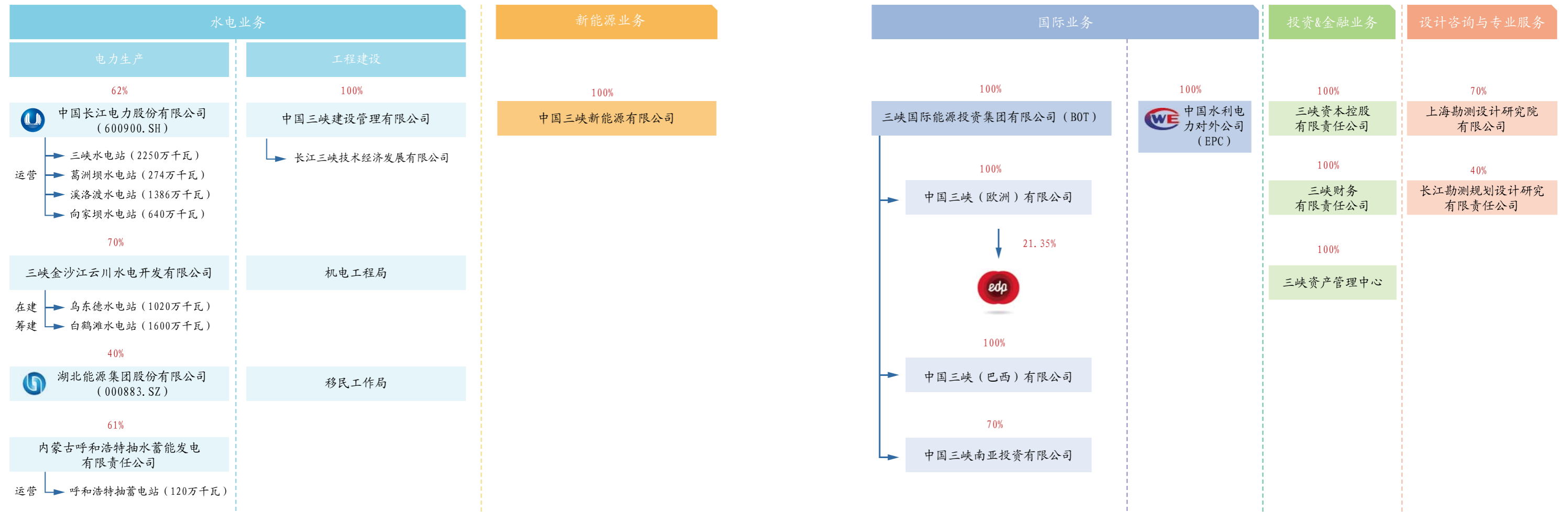




业务板块



国务院派驻集团公司监事会





董事会成员



卢纯
董事长



王琳
董事



王志森
外部董事



师金泉
外部董事



李新华
外部董事



吴晓根
外部董事



姚元军
职工董事

领导团队

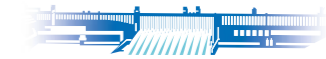


董事长、党组书记 卢纯（右五）
党组成员、副总经理 毕亚雄（右三）
党组成员、副总经理 张诚（左二）

总经理、党组成员 王琳（右四）
党组成员、副总经理 樊启祥（左三）
党组成员、总会计师 杨亚（右一）

党组副书记、副总经理 林初学（左四）
党组成员、副总经理 沙先华（右二）
党组成员、纪检组长 龙飞（左一）





核心理念

文化宣言 我们是三峡

使命 建设三峡，开发长江
奉献清洁能源，共建美好家园

愿景 建设国际一流的清洁能源集团

三峡精神 科学民主、求实创新，为国担当、廉洁奉献，团结协作、追求卓越

水电开发理念 建好一座电站 带动一方经济
改善一片环境 造福一批移民

长期合作 融入当地
平衡兼顾 互利共赢

核心价值观 奉献 担当 创新 和谐

发展战略

战略定位 以水电为主的清洁能源集团

愿景目标 为社会提供清洁能源，与生态环境和谐统一、在发挥长江流域综合效益中起重要作用的国际一流的大型清洁能源集团

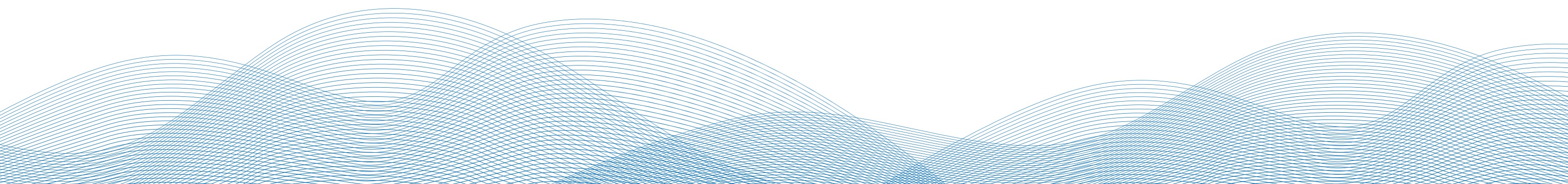
基本目标

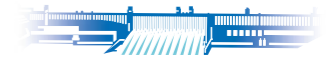
- 在国际同行业中综合指标处于先进水平
- 具有较强的国际化经营能力和水平
- 拥有自主知识产权的核心技术和国际知名品牌
- 主业突出、公司治理结构良好

核心能力 战略管理能力 资源整合能力 价值创造能力 和谐发展能力

业务板块

- 工程建设
- 电力生产
- 新能源
- 国际业务
- 投资与金融业务
- 设计咨询与专业服务

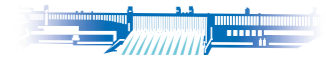




业务发展

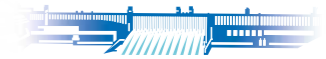
大型水电开发与营运





国内新能源业务分布图





国际业务分布图

三峡巴西

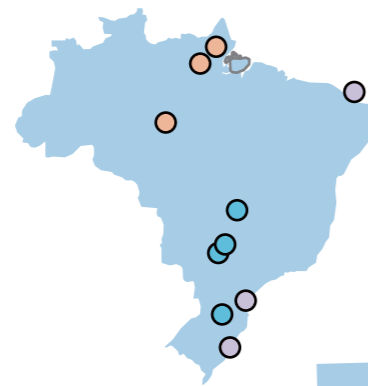
巴西市场是全球第二大水电市场，资源丰富、市场成熟。中国三峡集团累计投资约50亿美元，运营及在建装机约600万千瓦（主要是运营资产），是巴西第二大私营电力企业

- 2014年，与葡萄牙电力公司合作投资三个中型水电站——加利、卡什瑞拉和圣马诺埃尔；取得巴西风电项目公司49%股权（共计11个风电场）
- 2015年，收购巴西格利保吉和萨尔托水电站100%股权
- 2015年，中标巴西朱比亚水电站以及伊利亚水电站30年特许经营权

- 集团控股水电项目
- 与EDP合作水电项目
- 与EDP合作风电项目

国际工程承包业务遍布亚洲、非洲、欧洲及美洲，包括几内亚、加纳、苏丹、马来西亚、菲律宾、厄瓜多尔等国。

- 国际工程承包项目



三峡欧洲

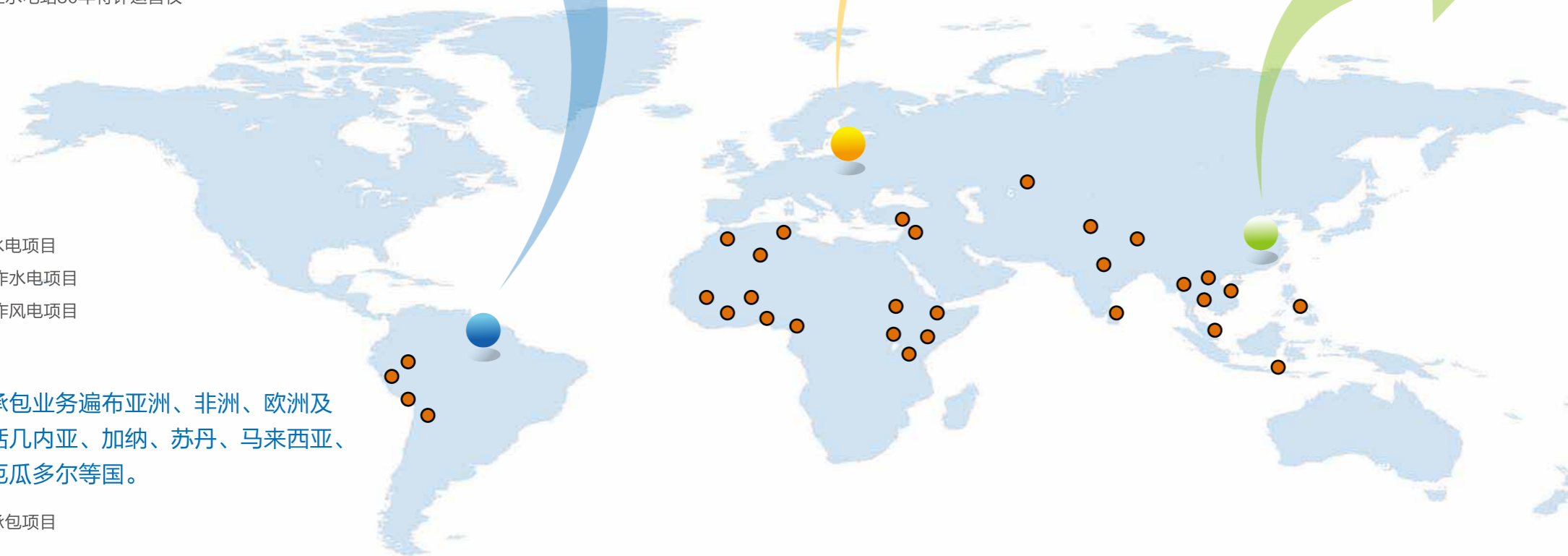
欧洲市场是三峡开发海外清洁能源的重要领域

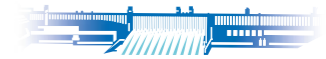
- 2012年，投资葡萄牙电力公司21.35%股权，成为其单一最大股东
- 与葡萄牙电力公司建立战略伙伴关系，共同在欧洲（如法国、英国）投资陆上、海上风电项目；中国三峡集团与葡萄牙电力公司各自投入优势资源，设立环球水电平台，联合开发全球中小水电

三峡南亚

选择具备电力回送、地缘政治良好的周边邻国和地区，广泛开展清洁能源合作

- 2015年，马来西亚沫若水电站按期投产
- 2010年和2015年，老挝南立1-2和老挝南椰2水电站分别按期投产
- 2014年，巴基斯坦风电一期项目投产运营。2015年，取得巴基斯坦风电二、三期项目经营权
- 2016年，巴基斯坦卡洛特水电站（已写入中国与巴基斯坦政府间联合声明）主体工程开工建设





运营中的大型水电工程

三峡工程

2015 年，三峡枢纽工程建设运行情况良好，连续 6 年成功实现 175 米试验性蓄水目标，综合效益显著发挥，三峡工程在长江经济带建设中的重要地位和作用日益凸显。

发挥防洪补水功能

2015 年，三峡水库来水较多年平均值偏枯 16.3%，三峡水库累计为下游补水 189 天，补水总量 291 亿立方米，日均补水流量 1780 立方米/秒，有效缓解了长江中下游生活、生产、生态用水的紧张局面。

在来水偏枯的情况下，三峡工程汛期平均库水位仍达到 150.4 米。在确保长江中下游防洪安全的同时，三峡电站深入开展梯级电站联合优化调度和中小洪水资源化利用，统筹安排机组检修和水库蓄水，全年没有出现弃水，水资源利用率首次达到 100%，安全生产和水能利用提高率均创历史最好水平。

改善航运条件

2015 年，三峡船闸连续 12 年实现安全高效运行，过闸实载货运量首次双线均突破 5000 万吨；货运总量达到 1.11 亿吨，创历史新高。三峡船闸主要运行设备完好率达 100%，连续 3 次实现了国内内河最大船闸检修质量、安全“双零”目标，保证了长江航运畅通。

三峡工程升船机是三峡工程的收官之作，是世界上规模最大、建设难度最高、技术条件最复杂的升船机工程。2015 年，三峡升船机土建施工和金结机电安装全部完成，联合调试取得重大进展，成功实现首次实船通航试验。三峡升船机投入运行后，将形成 3000 吨至 4000 吨船舶快速通过三峡大坝的新通道，为长江“黄金水道”注入新的活力。



夕阳下的三峡大坝



三峡工程升船机

保护生态环境

2015 年 4 月，中国三峡集团第 57 次中华鲟放流活动成功举行并取得突破性成果，共放流二代中华鲟 3000 尾，放流的 61 尾声呐标记的中华鲟中，21 尾到达了长江口水域，占到总数的约 35%，这一比例显著高于有资料记载的中华鲟幼苗放流存活率。2015 年春夏，上海长江口出现大批野生中华鲟幼鱼，数量创 10 年来之最。

2015 年 6 月至 7 月，三峡水库开展了两次生态调度，调度期间，宜都江段均出现了大规模四大家鱼自然繁殖现象，调度效果明显。

2015 年，三峡工程鱼类资源保护湖北省重点实验室顺利通过专家评审鉴定，为建设国际水平的河流综合生态试验基地、鱼类种质资源库和水电生态环保机构奠定基础。

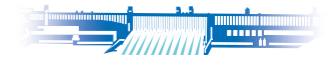
2015 年，三峡特有、珍稀植物研究取得新成果。国家一级珍稀濒危植物荷叶铁线蕨和伯乐树的培育取得重大技术突破。

提供清洁能源

2015 年，经过精确调度、精心维护、精益运行，三峡电站全年实现发电量 870.07 亿千瓦时，相当于减少 2740.72 万吨标准煤消耗，减少 7035.43 万吨二氧化碳排放，发挥了积极的节能减排作用。通过开展梯级水库联合调度、中小洪水优化调度、及时清漂营造良好发电水头以及加大电网输出协调力度等方式，三峡—葛洲坝梯级电站发电效益进一步提高，实现增发发电量 65.82 亿千瓦时，其中三峡电站 50.16 亿千瓦时，葛洲坝电站 15.66 亿千瓦时。



三峡电站电力外送



葛洲坝水电站

葛洲坝水利枢纽位于湖北省宜昌市境内的长江三峡出口南津关下游 2.3 千米处，距上游的三峡水电站 38 千米，是三峡水利枢纽的航运梯级，对三峡水电站非恒定流进行反调节，并利用河段落差发电。它是长江干流上兴建的第一座大型水利枢纽，也是世界上最大的低水头大流量、径流式水电站。

葛洲坝水电站 1971 年 5 月开工兴建，1988 年 12 月全部竣工。

2015 年，葛洲坝水电站提前 42 天完成年度发电任务，年发电量达 179.72 亿千瓦时，再创历史新高。



葛洲坝水利枢纽厂房



葛洲坝水利枢纽

溪洛渡水电站

溪洛渡水电站是我国继三峡工程之后建设的第二大水电站，是国家“西电东送”的骨干电源之一。溪洛渡水电站以发电为主，兼有防洪、拦沙和改善下游航运条件等综合利用效益。

溪洛渡水电站共安装 18 台 77 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 1386 万千瓦，年发电量 616.2 亿千瓦时。溪洛渡水电站正常蓄水位时库容 115.7 亿立方米，发电及防洪共用库容 46.5 亿立方米。

溪洛渡水电站 2005 年正式开工，2007 年实现截流，

2013 年 7 月第一批机组发电，2014 年 6 月 30 日最后一台机组并网发电。

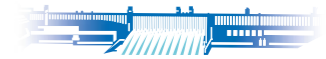
2015 年，溪洛渡水电站大坝机电金结安装、运行完善等项目汛前全部完成。2015 年 9 月 29 日，溪洛渡水库成功蓄水至 600 米正常蓄水位，顺利实现汛后蓄水目标；10 月，水电站主体工程建设全部完工。

2015 年，溪洛渡水电站全年完成发电量 551.7 亿千瓦时。截至 2015 年底，溪洛渡水电站共发电 1158.5 亿千瓦时。



溪洛渡水电站





向家坝水电站

向家坝水电站位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是继三峡工程、溪洛渡水电站之后我国建设的第三大水电站，是金沙江下游梯级开发中最末的一个梯级电站，也是我国“西电东送”的骨干电源点。向家坝水电站以发电为主，兼顾防洪、改善通航条件、灌溉，同时具有拦沙和为溪洛渡水电站进行反调节等作用。

向家坝水电站共安装 8 台单机容量 80 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 640 万千瓦，年发电量 308.8 亿千瓦时。向家坝电站水库正常蓄水位时库容 49.77 亿立方米，调节库容 9.03 亿立方米。

向家坝水电站于 2006 年正式开工；2008 年实现截流；2012 年 10 月 10 日正式下闸蓄水，11 月 5 日，

首台水轮发电机组正式投入运行；2014 年 7 月 10 日，最后一台机组投产发电。

2015 年 9 月 20 日，向家坝电站年度蓄水任务顺利完成；12 月 30 日，升船机船厢首次充水，现场调试工作正式启动。

2015 年，向家坝电厂实现全年安全生产“零非停”目标，全年完成发电量 307.5 亿千瓦时，标志着向家坝电站第一个完整运营年度即达到设计电量。

2015 年也是溪洛渡一向家坝梯级电站机组全部投产后的第一个完整运行年，全年累计节水增发电量 47.77 亿千瓦时。



向家坝水电站



向家坝左岸坝后厂房

在建和筹建中的大型水电工程

乌东德水电站

乌东德水电站位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是目前我国已经核准建设的第四大水电站、世界已建和在建的第七大水电站，是我国实施“西电东送”战略的骨干电源，是西部大开发的重点工程，也是我国实现“十三五”开局开门红和“十三五”期间的重大支撑与标志性工程，对促进国家能源结构调整和节能减排，对推动西部经济崛起和区域经济社会发展具有重大意义。乌东德水电站以发电为主，兼顾防洪、航运和促进地方经济社会发展等综合利用效益。

乌东德水电站计划安装 12 台单机容量 85 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 1020 万千瓦，预计年发电量 389.1 亿千瓦时。

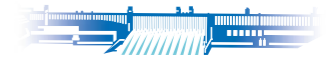
乌东德水电站 2011 年开始筹建，计划 2020 年 8 月首批机组发电，预计 2021 年 12 月全部机组投产发电。

历经 13 年的科研、勘测、设计和 5 年多的精心筹备，乌东德水电站于 2015 年 12 月 16 日经国务院常务会议审议，正式通过国家核准。这是继溪洛渡、向家坝水电站建成投产之后，中国三峡集团金沙江下游水电开发的又一重大里程碑，标志着中国三峡集团为共和国兴建的第三个“三峡”已经正式迈入主体工程施工阶段。2015 年 12 月 24 日，中国三峡集团召开乌东德水电站工程建设动员会，乌东德主体工程全面开工建设。



乌东德水电站工程建设动员会





白鹤滩水电站效果图

白鹤滩水电站

白鹤滩水电站为金沙江下游四个水电梯级电站中的第二个梯级，是我国继三峡工程和金沙江溪洛渡、乌东德水电站之后的第四座千万千瓦级巨型水电站，是“西电东送”的骨干电源点之一。白鹤滩水电站以发电为主，兼顾防洪，并促进地方经济社会发展和移民群众脱贫致富；工程建成后还有拦沙、发展库区航运和改善下游通航条件等综合利用效益。

白鹤滩水电站计划装机容量 1600 万千瓦，保证出力 550 万千瓦，预计年发电量 625.2 亿千瓦时；正常蓄水位 825 米，水库总库容 206 亿立方米，调节库容 104 亿立方米，防洪库容 75 亿立方米。

2015 年，白鹤滩水电站筹建取得重大进展。2015 年 11 月 17 日，中华人民共和国环境保护部印发了《关于金沙江白鹤滩水电站环境影响报告书的批复》，标志着白鹤滩水电站环评获得国家批复。



白鹤滩水电站环评获得国家批复

长龙山抽水蓄能电站

长龙山抽水蓄能电站位于浙江省湖州市安吉县天荒坪镇，为日调节纯抽水蓄能电站，是中国三峡集团投资建设的第二座抽水蓄能电站，总投资超过 100 亿元。长龙山抽水蓄能电站地处华东电网负荷中心，电站的建设有利于优化华东电源结构，改善华东电网运行条件，提高华东电力系统运行的经济性、稳定性、安全性；同时对拉动地方经济，

增加劳动就业，促进“稳增长、调结构、惠民生”等都具有重要意义。

长龙山抽水蓄能电站计划安装 6 台 35 万千瓦可逆式水泵水轮发电机组，总装机容量 210 万千瓦，装机规模位居国内已建、在建抽水蓄能电站前三位；电站额定水头高达 710 米，位居世界第二、中国第一。

2015 年 10 月 29 日，长龙山抽水蓄能电站通过浙江省发展与改革委员会核准，正式进入实施阶段。2015 年 11 月 27 日，长龙山抽水蓄能电站正式开工。

长龙山抽水蓄能电站的开发建设，标志着我国在抽水蓄能电站设计、施工、装备制造等领域迈上新台阶。



长龙山抽水蓄能电站规划鸟瞰图

新能源开发

2015 年，中国三峡集团新能源业务实现了新发展，相继在内蒙古、新疆、云南、江苏等 13 个区域建成投产风电、光伏、中小水电项目近 40 个，全年新增投产 203.5 万千瓦，装机规模、营业收入、利润总额均创历史最好水平；新能源累计装机接近 600 万千瓦，成功跻身国内第一方阵。



陆上风电频现新亮点

2015 年 12 月 15 日，中国三峡集团云南师宗西洋山风电场二期石梁山 4 万千瓦风电项目成功并网发电。同日，云南弥勒二期吉丹山风电场 4.8 万千瓦、三期茨柯山风电场 4.8 万千瓦、四期对门山风电场 4.8 万千瓦同时顺利实现并网发电。

2015 年 12 月 16 日，中国三峡集团内蒙古骆驼台子 30 万千瓦风电项目成功并网发电。

2015 年 12 月 22 日，中国三峡集团在宁夏的首个风电项目——太阳山 10 万千瓦风电项目正式并网发电。

2015 年，中国三峡集团共建成投产 11 个风电项目，并提前锁定较高电价；在四川、重庆、湖南、广东、陕西等 5 个省市的风电项目核准实现了零的突破。



云南弥勒二至四期 14.4 万千瓦风电项目

海上风电加速布局

2015 年，中国三峡集团加速海上风电布局，加强与福建省的战略合作，成功获得 300 万千瓦优质海上风电资源，组建福建分公司和四大平台公司，全面启动三个项目共 100 万千瓦海上风电前期工作；由中国三峡集团主导的海上风电产业园和国家级海上风电研发中心相关建设全面展开，成功引入金风科技、西门子、阿尔斯通、维斯塔斯等国内外一流风机设备制造商同台竞技，促进我国海上风电开发核心技术整体提升，为集团打造海上风电引领者奠定坚实基础。

2015 年，中国三峡集团首个海上风电项目——江苏响水 20 万千瓦近海风电项目首批 8 台机组建成投运，成为我国首个建成投运的近海风电项目，成功填补我国多项海上风电技术空白。

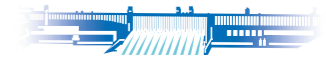
在 2015 年 10 月习近平主席访问英国期间，中国三峡集团与葡萄牙电力公司成功签署联合开发苏格兰 116 万千瓦海上风电项目协议，成为首家进入全球领先海上风电市场的中国企业。



江苏响水 20 万千瓦近海风电项目海上风机吊装



江苏响水 20 万千瓦近海风电项目升压站



山东新泰 3 万千瓦光伏项目

“光伏 +” 模式形成示范效应

2015 年，中国三峡集团山东新泰、山东蒙阴、辽宁彰武王家等光伏项目顺利并网发电，成功中标全国首个“领跑者计划”——山西大同 10 万千瓦光伏项目的开发权。

2015 年，全国最大的山地光伏项目——中国三峡集团河北曲阳 20 万千瓦光伏项目进一步形成示范效应，“光伏 +” 的开发模式全面推广。

曲阳光伏项目坚持“绿色能源、生态开发”的理念，实现项目开发与保护环境、保护耕地（林地）相结合，充分利用曲阳荒山、荒坡开发山地光伏，尽量少用或不用耕地或林地，节约有限的土地资源；充分利用螺旋状支架，尽量不用或少用水泥灌装，保护土地不受化学污染。

曲阳光伏项目将新能源开发与精

准扶贫、生态种植、观光农业、教育科普等有机结合，将光伏开发融合到曲阳县扶贫开发“四万一千”（即建设万亩光伏基地、万亩核桃林基地、万亩红枣林基地、万亩坡地改梯田变良田，建设千亩鱼塘）工程当中，有效加快了曲阳县农民脱贫致富步伐，形成了全新的新能源发展模式——“光伏 +”，实现了企地互利共赢，取得了良好的经济效益和社会效益。



河北曲阳 20 万千瓦光伏项目

海洋能源领域占领先机

海洋能源是未来清洁、可再生能源发展的一个重要方向，在海洋能源领域开展研究对于中国三峡集团战略发展意义重大。

2015 年，中国三峡集团参与我国首个具有国家级公共测试平台的潮流能示范工程——舟山潮流能示范

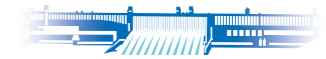
工程建设投标工作，并一举中标，使中国三峡集团在海洋可再生能源领域建设中占领先机。

2015 年 6 月 30 日，中国三峡集团申报的 2015 年国家海洋可再生能源专项资金项目——浙江舟山潮流能示范工程项目得到国家海洋局批

准，获得国家 7200 万元资金支持，这是近年来中国三峡集团在科技创新领域获得国家支持的最大一笔科研经费。截至 2015 年底，中国三峡集团已累计获得国家海洋局专项资金 8500 万元，为集团在海洋能源领域的发展奠定了坚实的资金基础。



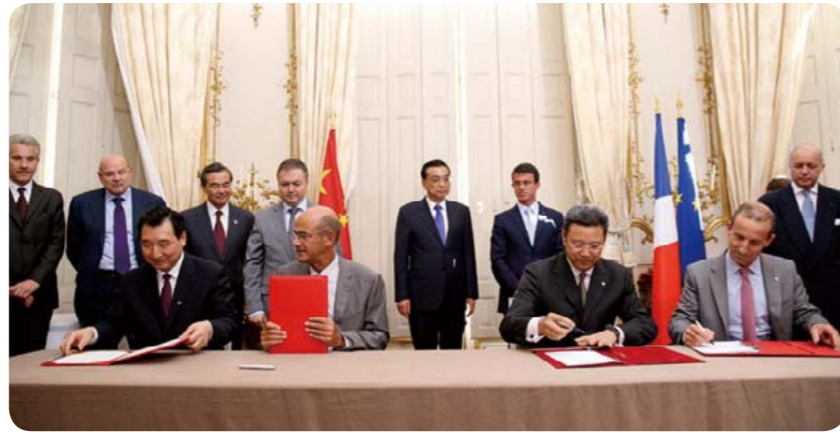
浙江舟山潮流能示范工程效果图



国际经营与国际交流合作

2015 年，中国三峡集团紧紧围绕“走出去”和“一带一路”战略，初步完成“三大市场”业务布局。中国三峡集团主要领导 7 次随同国家领导人出访，8 次在中外领导人见证下签署重大项目和合作协议 10 余项，全力打造中国水电“走出去”升级版，为国际业务快速发展储备了丰富资源。

截至 2015 年底，中国三峡集团在海外投资和承包项目达到 80 多个，覆盖 45 个国家和地区，海外可控和权益装机容量突破 1100 万千瓦。



2015 年 6 月 30 日，在中法两国总理李克强、曼努埃尔·瓦尔斯共同见证下，中国三峡集团董事长卢纯与法国阿尔斯通董事长兼首席执行官柏珂龙签署了金沙江水电建设合作的谅解备忘录。

国际投资

2015 年 4 月，中国国家主席习近平访问巴基斯坦期间，丝路基金有限责任公司（简称“丝路基金”）、中国三峡集团与巴基斯坦私营电力和基础设施委员会在伊斯兰堡共同签署《关于联合开发巴基斯坦水电项目的谅解合作备忘录》。中国三峡集团巴基斯坦卡洛特水电站项目作为丝路基金首单进入中巴政府间联合声明，这是中国三峡集团发展史上的第一次，也是中国水电界的第一次。

2015 年 5 月 19 日，在中国国务院总理李克强和巴西总统迪尔玛·罗塞夫的共同见证下，中国三峡集团董事长卢纯与葡萄牙电力公司首席执行官安东尼奥·梅希亚在巴西总统府签订了 32.1 万千瓦巴西风电项目股权交割协议。这标志着中国三峡集团成为首个在巴西投资风电的中国企业。

2015 年 8 月，中国三峡集团成功收购巴西 TPI 公司所拥有的总装机 30.8 万千瓦的两个运行水电项目公司和一个电力交易平台公司的全部股权。

2015 年 11 月 25 日，中国三峡集团成功中标巴西朱比亚、伊利亚两电站 500 万千瓦水电项目 30 年的特许经营权，总投资约 37 亿美元。

2015 年 12 月 31 日，巴基斯坦私营电力与基础设施委员会正式向科哈拉项目公司颁发了科哈拉项目支持函（LOS），标志着中国三峡集团进一步锁定了科哈拉水电站项目的最终开发权。



朱比亚电站



伊利亚电站

国际工程承包

2015 年 1 月 22 日，中国三峡集团以 EPC 工程总包模式承建的马来西亚沐若水电站项目机组安装调试工作全部完成，调试过程中机组各项性能指标满足有关规范及 EPC 合同要求，沐若水电站全面进入商业运行阶段。

2015 年 5 月 28 日，几内亚凯乐塔水电站首台机组并网投产，成功进入商业运行。

2015 年 5 月 11 日，几内亚央行发行了面值为 2 万几内亚法郎的新版货币，其背面图案为中国三峡集团在该国承建的凯乐塔水利枢纽工程效果图。中国公司承建的海外项目在正式运营前成为流通货币上的图案，在世界尚属首次。

2015 年 12 月 22 日，几内亚政府隆重举行了由中国三峡集团承建、距下游凯乐塔水电站仅 6 千米的苏阿皮蒂水电站项目奠基仪式。



2015 年 9 月 29 日，几内亚总统孔戴（中）亲自为中国三峡集团总经理王琳授几内亚国家荣誉勋章



几内亚凯乐塔水利枢纽工程



凯乐塔水利枢纽工程形象登上几内亚货币



境外电站运营

截至 2015 年底，中国三峡集团运营的境外项目有老挝南立 1-2 水电站（10 万千瓦）、巴基斯坦风电一期项目（4.95 万千瓦）、希腊光伏一期项目（1.8 万千瓦）等。

2015 年 8 月 3 日，中国三峡集团承建的老挝南椰 2 水电站首台机组并网发电；8 月 6 日，南椰 2 水电站首台机组（3 号机组）顺利完成 72 小时连续带负荷试运行，机组运行状态稳定，各项指标均满足设计要求和国家标准；10 月 2 日，南椰 2 水电站正式投产发电。



老挝南立 1-2 水电站



巴基斯坦风电一期

国际咨询

截至 2015 年底，中国三峡集团完成的国际咨询项目有南部非洲电力发展合作规划、缅甸输变电线路规划、缅甸沿海四省邦风电规划等项目；正在实施的国际咨询项目有马来西亚沐若电站咨询服务项目等。

中国三峡集团马来西亚沐若电站咨询服务项目首批专家团队于 2014 年 7 月到达马来西亚沐若电站现场；2015

年 1 月，成功实现了沐若电站所有机组顺利接机发电，得到了业主马来西亚 SEB 公司的高度认可；2015 年 7 月，在马来西亚 SEB 公司的强烈要求下，中国三峡集团与其续签为期 1 年的咨询服务合同；2015 年 9 月，中国三峡集团第二批现场咨询团队到达沐若电站，继续为 SEB 公司提供高质量的技术咨询服务工作，为当地经济发展提供稳定可靠的清洁能源。



马来西亚沐若电站



2015 世界水电大会在北京隆重举行

国际交流与合作

2015 年 5 月，2015 世界水电大会在中国成功召开。大会发布了《IHA 北京水电宣言》，提出到 2050 年全世界水电装机容量翻一番，达到 20.5 亿千瓦。水电产业有良好的发展前景，成为世界水电行业的共识。

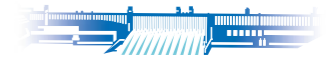
中国三峡集团作为大会承办单位之一，精心组织此次盛会，得到国际水电界的充分肯定，获得海内外媒体的高度关注，以三峡工程为代表的中国水电建设成就得到世界水电同行的高度认同，大大提升了中国三峡集团在国际水电界的影响力和话语权。

2015 年 7 月，中国三峡集团副总经理林初学在国际水电协会（IHA）的换届选举中再次成功当选副主席，将在 IHA 的战略制定、明确工作重点以及加强 IHA 与中国

水电界的合作等方面发挥积极作用，从而在全球范围内推动水电行业可持续发展。

中国三峡集团作为国际大坝委员会水电站与水库联合运行专委会的主席单位，牵头组织并有效推进专委会技术公报的编写工作，该公报将对全球水电站与水库联合运行提供重要的参考依据。

中国三峡集团积极参与 2015 世界水电大会、巴西大坝会议、国际水利与环境大会、水电展望俄罗斯、世界水周等重量级的国际会议，以及岩土力学方面的国际研讨会，全年共提交论文摘要 84 篇，13 人应邀参会发言交流，有效宣传了中国三峡集团在技术、环保、信息化管理等方面的先进理念与成功经验。

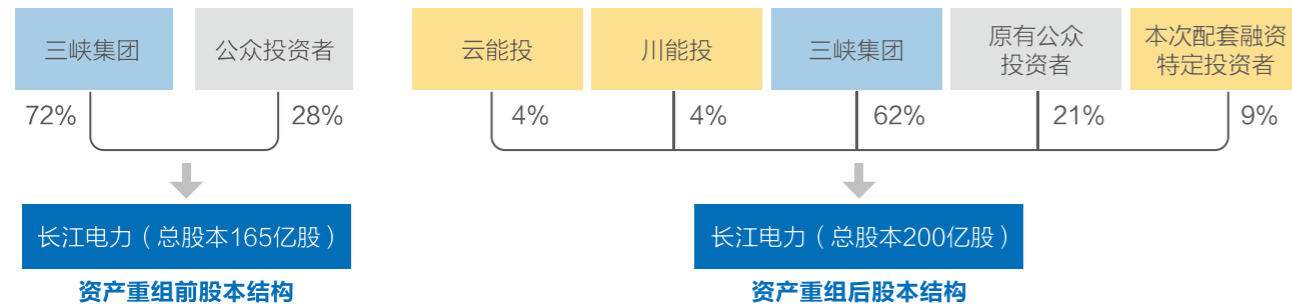


投资与金融

推进金沙江电站资产证券化暨长江电力重大资产重组

2015 年，中国三峡集团积极推进溪洛渡、向家坝两电站资产证券化工作，11 月 6 日，金沙江溪洛渡和向家坝梯级电站资产证券化暨长江电力重大资产重组预案经审议通过，并在上海证券交易所正式对外披露，重大资产重组预案获得市场高度认可，促进了资本市场稳定，提高了国有资本配置和运行效率。

这是继长江电力 IPO、股权分置改革和三峡发电资产整体上市之后又一次重大资本运作，可以为中国三峡集团可持续发展筹集资金，有利于理顺集团公司内部管理关系，特别在 2015 年国内资本市场波动较大的情况下，还有利于树立价值投资导向，增强资本市场的信心。



实现与湖北能源战略重组

2015 年 12 月 10 日，中国证券监督管理委员会正式批准湖北能源集团股份有限公司（简称“湖北能源”）非公开发行股票方案，中国三峡集团成为湖北能源控股股东和实际控制人。

战略重组后，湖北能源将充分借助中国三峡集团电力经营、管理、资本运营等经验，依托中国三峡集团的品

牌优势、技术优势、竞争优势等，克服区域性发展的瓶颈，快速拓展产业链延伸，促进能源结构的优化，进一步做强做优做大。中国三峡集团也将加大长江干支流资源的整合力度，发挥三峡、葛洲坝、清江梯级水电站的联合调度效益，提高调峰互补能力，开辟新的业务领域，形成新的经济增长点。



湖北能源战略重组干部大会



湖北能源业务分布图

首次发行全球双币种国际债券

2015 年 6 月 10 日，中国三峡集团首次成功发行 10 年期美元债券 7 亿美元、7 年期欧元债券 7 亿欧元，成为首次以全球同步发行双币种债券进入国际资本市场的第一家中国企业。这是中国三峡集团在国际资本市场的首次亮相，获得了 7 倍以上的超额认购，刷新了近期中国企业在国际债券市场发行认购倍数的新纪录。

战略入股国网新源公司

2015 年 7 月 20 日，中国三峡集团与国家电网公司和国网新源控股有限公司（简称“新源公司”）举行资本合作签约仪式，共同签署《关于国网新源控股有限公司增资扩股的协议》。

根据协议约定，中国三峡集团将现金出资 58 亿元，战略投资新源公司 30% 股权，并在国网新源公司董事会、监事会和管理层派出人员参与管理经营。中国三峡集团与国家电网公司将分别发挥各自优势，力争将新源公司建设成为治理规范、管理先进、业绩优良的抽水蓄能专业公司。

获得国家主权级信用评级

2015 年 5 月 7 日，国际信用评级机构惠誉授予中国三峡集团“A+/稳定”的评级结果，与中国主权（A+/稳定）一致。5 月 19 日，国际信用评级机构穆迪将中国三峡集团评级由“A1/稳定”调升至“Aa3/稳定”，与中国主权（Aa3/稳定）一致。中国三峡集团成为目前中国唯一获得两大国际评级机构（穆迪和惠誉）主权评级的发电企业。

国际评级机构和投资者对三峡工程建设取得的伟大成就和十多年来的高效运营表示高度认可，对中国三峡集团致力于清洁能源发展方向，聚集欧美清洁能源市场、拉美水电市场以及周边邻国等三大市场的国际化经营策略，长期坚持稳健审慎的财务政策给予充分肯定。



中国三峡集团获得国家主权级信用评级



中国三峡集团与国家电网公司签约



财务指标

主要财务数据

项目	2013年	2014年	2015年
总资产(亿元)	4338.3	4755.1	5633.7
归属母公司所有者权益(亿元)	2167.5	2368.7	2459.9
营业收入(亿元)	425.9	630.0	635.2
税后净利润(亿元)	176.0	259.7	288.2
成本费用总额占营业收入的比重(%)	67.6	60.4	63.1
EBITDA(亿元)	321.0	492.2	503.9
所有者权益收益率(%)	7.5	9.9	9.9
带息总债务(亿元)	1456.2	1487.6	1959.7
EBITDA利息倍数(X)	4.9	6.8	7.0
带息总债务/EBITDA(X)	4.5	3.0	3.9
带息总债务/(带息总债务+净资产)(%)	37.1	35.1	38.8
资产负债率(%)	43.0	42.1	45.1

审计报告

大华审字[2016]005509号

中国长江三峡集团公司:

我们审计了后附的中国长江三峡集团公司(以下简称中国三峡集团)财务报表,包括2015年12月31日的合并及母公司资产负债表,2015年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是中国三峡集团管理层的责任,这种责任包括:(1)按照企业会计准则的规定编制财务报表,并使其实现公允反映;(2)设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德守则,计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序,以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断,包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时,注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和做出会计估计的合理性,以及评价财务报表的总体列报。

我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为,中国三峡集团的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了中国三峡集团2015年12月31日的合并及母公司财务状况以及2015年度的合并及母公司经营成果和现金流量。



中国注册会计师:

郝丽江
中国注册
会计师
郝丽江

中国注册会计师:

杨倩
中国注册
会计师
杨倩

二〇一六年四月二十八日



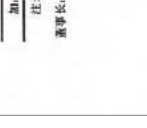
合并资产负债表

Table of the consolidated balance sheet for 2015, showing assets and liabilities in RMB. It includes columns for item names, units, and amounts at the end of the period and at the beginning of the period.

Notes and signatures for the balance sheet, including the name of the preparer and the accountant.

合并利润表

Table of the consolidated profit statement for 2015, showing income and expenses in RMB. It includes columns for item names, units, and amounts for the current period and the corresponding period of the previous year.



Accounting person signature

Accounting person signature

Accounting person signature

Accounting person signature

Accounting person signature

Accounting person signature

Accounting person signature



合并现金流量表

项目	2015年度		附注八	2014年度		附注八
	本期金额	上期金额		本期金额	上期金额	
经营活动产生的现金流量	70,258,873,066.24	69,265,972,731.11		94,044,195.09	74,729,784.54	
吸收投资收到的现金	135,263,399.19	71,849,554.81		510,119.43	81,376,889.58	
发行债券收到的现金	2,890,000,000.00	-2,400,000,000.00		568,798,971.32	14,070,772.41	
收到其他与经营活动有关的现金	465,834,609.99	353,724,177.87		89,612,270,590.50	99,868,489,732.20	
投资支付的现金	3,716,579,706.34	3,020,604,075.16		25,536,948,202.99	28,463,000,247.01	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	2,666,197,001.77	3,616,172,531.18		92,472,182,571.01	110,156,643,376.54	
支付其他与投资活动有关的现金	80,232,747,903.53	74,427,853,090.13		1,935,281,850.48	15,838,129.70	
收到其他与筹资活动有关的现金	12,689,075,992.51	12,356,749,157.37		149,812,038.03	34,318,697.12	
偿还债务支付的现金	420,000,000.00	420,000,000.00		120,094,224,722.11	138,669,800,650.37	
分配股利、利润及偿付利息支付的现金	22,058,561.54	24,539,954.48		-30,481,954,131.61	-38,801,310,918.17	
支付其他与筹资活动有关的现金	5,734,568.00	24,539,954.48		7,155,469,094.07	5,045,200,000.00	
经营活动产生的现金流量净额	3,481,225,914.39	3,048,557,176.37		7,155,469,094.07	5,045,200,000.00	
投资活动产生的现金流量	16,803,137,747.87	13,851,285,503.47		7,155,469,094.07	4,245,200,000.00	
收回投资收到的现金	34,574,411,633.27	31,361,221,931.01		75,307,300,133.75	62,452,176,034.89	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	45,718,336,270.26	43,066,021,159.12		226,076,666.71	140,134,250.00	
收到其他与投资活动有关的现金	86,682,560,710.19	97,193,293,542.55		82,688,845,894.53	67,637,510,284.89	
投资支付的现金	2,266,336,594.47	2,205,018,943.12		43,386,637,140.28	59,046,666,792.28	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	5,734,568.00	24,539,954.48		22,634,748,601.56	12,292,143,129.35	
支付其他与投资活动有关的现金	3,481,225,914.39	3,048,557,176.37		4,051,900,570.08	2,203,876,566.19	
投资活动产生的现金流量净额	16,803,137,747.87	13,851,285,503.47		517,245,082.33	438,815,573.88	
筹资活动产生的现金流量	1,977,296,372.04	1,660,100,139.32		66,538,631,424.17	71,777,625,875.51	
发行债券收到的现金	34,574,411,633.27	31,361,221,931.01		16,150,214,470.36	-4,140,115,990.62	
取得借款收到的现金	45,718,336,270.26	43,066,021,159.12		30,806,702,949.91	-23,470,755.90	
收到其他与筹资活动有关的现金	86,682,560,710.19	97,193,293,542.55		18,124,691,159.29	18,359,161,915.19	
偿还债务支付的现金	2,266,336,594.47	2,205,018,943.12		48,931,394,109.20	18,124,691,159.29	
分配股利、利润及偿付利息支付的现金	5,734,568.00	24,539,954.48				
支付其他与筹资活动有关的现金	3,481,225,914.39	3,048,557,176.37				
筹资活动产生的现金流量净额	1,977,296,372.04	1,660,100,139.32				
现金及现金等价物净增加额	20,000,000,000.00	20,000,000,000.00				
期初现金及现金等价物余额	20,000,000,000.00	20,000,000,000.00				
期末现金及现金等价物余额	20,000,000,000.00	20,000,000,000.00				

董事长: [Signature] 总会计师: [Signature] 财务总监: [Signature] 会计机构负责人: [Signature]

陈宇 印星

合并所有者权益变动表

项目	2015年度										附注八		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
所有者权益(或股本)	188,335,311,395.60	1,424,410.72	9,399,331,493.99	1,424,410.72	9,399,331,493.99	29,498,513,097.27	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01
实收资本(或股本)	188,335,311,395.60	1,424,410.72	9,399,331,493.99	1,424,410.72	9,399,331,493.99	29,498,513,097.27	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01	314,367,835,094.01
资本公积	6,064,970,171.47	4,302,209.22	-3,656,804.16	4,302,209.22	-3,656,804.16	706,494.06	706,494.06	706,494.06	706,494.06	706,494.06	706,494.06	706,494.06	706,494.06
其他权益工具													
其他综合收益													
盈余公积	188,335,311,395.60	3,374,664,093.05	1,424,410.72	3,374,664,093.05	1,424,410.72	9,399,331,493.99	29,498,513,097.27	29,498,513,097.27	29,498,513,097.27	29,498,513,097.27	29,498,513,097.27	29,498,513,097.27	29,498,513,097.27
未分配利润	20,000,000,000.00	3,837,470,203.94	706,494.06	3,837,470,203.94	706,494.06	11,037,032,013.99	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32
所有者权益合计	20,000,000,000.00	3,837,470,203.94	706,494.06	3,837,470,203.94	706,494.06	11,037,032,013.99	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32
归属于母公司所有者权益	20,000,000,000.00	3,837,470,203.94	706,494.06	3,837,470,203.94	706,494.06	11,037,032,013.99	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32
少数股东权益													
所有者权益合计	20,000,000,000.00	3,837,470,203.94	706,494.06	3,837,470,203.94	706,494.06	11,037,032,013.99	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32	30,569,051,365.32

董事长: [Signature] 总会计师: [Signature] 财务总监: [Signature] 会计机构负责人: [Signature]

陈宇 印星



合并所有者权益变动表

Table showing the consolidated statement of changes in equity for 2015, including columns for opening balance, additions, and ending balance for various equity components.

陈永星 印星

陈永星 印星

陈永星 印星

陈永星 印星

第 1 页



母公司资产负债表

Table showing the consolidated balance sheet for the parent company as of December 31, 2015, detailing assets and liabilities.

陈永星 印星

陈永星 印星

陈永星 印星

陈永星 印星



母公司利润表

2015年度		2014年度		2013年度	
项目	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额	上期金额
一、营业收入	131,121,822.70	111,469,355.96	131,121,822.70	111,469,355.96	15,132,577.61
其中：主营业务收入	131,121,822.70	111,469,355.96	131,121,822.70	111,469,355.96	15,132,577.61
其他业务收入					
二、营业成本	6,712,665,679.61	6,233,079,575.51	6,712,665,679.61	6,233,079,575.51	1,300,002,400.00
其中：营业成本	6,712,665,679.61	6,233,079,575.51	6,712,665,679.61	6,233,079,575.51	1,300,002,400.00
三、营业利润	124,409,157.09	115,236,280.45	124,409,157.09	115,236,280.45	1,832,575.61
加：营业外收入	1,643,432.44	1,643,432.44	1,643,432.44	1,643,432.44	1,643,432.44
减：营业外支出	38,631.11	38,631.11	38,631.11	38,631.11	38,631.11
四、利润总额	126,014,958.42	116,842,081.78	126,014,958.42	116,842,081.78	1,907,376.94
减：所得税费用	1,607,083,581.59	1,607,083,581.59	1,607,083,581.59	1,607,083,581.59	1,071,438,457.96
五、净利润	13,876,695,626.92	9,670,331,524.68	13,876,695,626.92	9,670,331,524.68	848,938,488.98
六、其他综合收益的税后净额	298,685,608.46	298,685,608.46	298,685,608.46	298,685,608.46	298,685,608.46
其中：以后不能重分类进损益的其他综合收益	298,685,608.46	298,685,608.46	298,685,608.46	298,685,608.46	298,685,608.46
以后能重分类进损益的其他综合收益					
七、综合收益总额	14,169,379,235.38	13,718,787,094.87	14,169,379,235.38	13,718,787,094.87	1,647,064.42
归属于母公司所有者的综合收益总额	14,169,379,235.38	13,718,787,094.87	14,169,379,235.38	13,718,787,094.87	1,647,064.42
归属于少数股东的综合收益总额					

董事长：张纯 财务总监：王琳 会计机构负责人：张星

母公司现金流量表

2015年度		2014年度		2013年度	
项目	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量	112,450,443.52	117,578,931.43	112,450,443.52	117,578,931.43	299,415,096.55
收到其他与经营活动有关的现金					
二、投资活动产生的现金流量	62,757,639,388.77	71,675,674,241.43	62,757,639,388.77	71,675,674,241.43	83,451,096,672.35
三、筹资活动产生的现金流量	486,085,965.84	544,350,924.23	486,085,965.84	544,350,924.23	886,575,960.66
收到其他与投资活动有关的现金					
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	73,106,601.12	73,106,601.12	73,106,601.12	73,106,601.12	73,106,601.12
五、现金及现金等价物净增加额	15,098,906,570.00	6,320,572,999.22	15,098,906,570.00	6,320,572,999.22	1,800,000,000.00
期初现金及现金等价物余额	39,570,360,000.00	33,587,620,000.00	39,570,360,000.00	33,587,620,000.00	39,570,360,000.00
期末现金及现金等价物余额	54,669,266,570.00	39,908,192,999.22	54,669,266,570.00	39,908,192,999.22	41,377,360,000.00

董事长：张纯 财务总监：王琳 会计机构负责人：张星



母公司所有者权益变动表

项目	2015年度										
	本年金额										
附注十	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
一、实收资本(或股本)	188,336,211.395.60		5,132,555,433.02		4,404,202,932.27		9,809,577,554.35		28,876,492,978.09		236,649,537,294.23
上年年末余额	188,336,211,395.60		5,132,555,433.02		4,404,202,932.27		9,809,577,554.35		28,876,492,978.09		236,649,537,294.23
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、资本公积	188,336,211.395.60		5,132,555,433.02		4,404,202,932.27		9,809,577,554.35		28,876,492,978.09		236,649,537,294.23
上年年末余额	188,336,211,395.60		5,132,555,433.02		4,404,202,932.27		9,809,577,554.35		28,876,492,978.09		236,649,537,294.23
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
三、盈余公积	20,000,000,000.00		13,975,417.10		298,685,608.46		11,037,031,013.99		13,877,069,262.69		14,199,279,235.28
上年年末余额	20,000,000,000.00		13,975,417.10		298,685,608.46		11,037,031,013.99		13,877,069,262.69		14,199,279,235.28
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
四、未分配利润											
上年年末余额											
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
五、所有者权益合计	208,336,211,395.60		5,146,577,850.12		4,702,888,540.71		20,846,609,568.34		52,030,060,608.86		270,122,737,384.79
上年年末余额	208,336,211,395.60		5,146,577,850.12		4,702,888,540.71		20,846,609,568.34		52,030,060,608.86		270,122,737,384.79
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

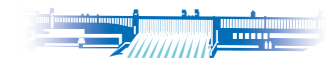
注：(一) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (二) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (三) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (四) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (五) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 董事长： 王琳 财务总监： 陈永强 会计机构负责人： 陈永强



母公司所有者权益变动表

项目	2015年度										
	上年金额										
附注十	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
一、实收资本(或股本)	187,536,211,395.60		5,142,050,886.52		445,747,260.08		8,817,203,610.60		22,549,842,932.76		224,492,658,185.65
上年年末余额	187,536,211,395.60		5,142,050,886.52		445,747,260.08		8,817,203,610.60		22,549,842,932.76		224,492,658,185.65
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、资本公积	187,536,211,395.60		5,142,050,886.52		445,747,260.08		8,817,203,610.60		22,549,842,932.76		224,492,658,185.65
上年年末余额	187,536,211,395.60		5,142,050,886.52		445,747,260.08		8,817,203,610.60		22,549,842,932.76		224,492,658,185.65
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
三、盈余公积	800,000,000.00		4,279,181.20		4,004,955,572.19		967,033,152.47		9,670,331,524.68		13,718,787,009.87
上年年末余额	800,000,000.00		4,279,181.20		4,004,955,572.19		967,033,152.47		9,670,331,524.68		13,718,787,009.87
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
四、未分配利润											
上年年末余额											
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
五、所有者权益合计	188,336,211,395.60		5,132,552,433.02		4,494,202,932.27		9,809,577,554.35		28,876,492,978.99		236,649,537,294.23
上年年末余额	188,336,211,395.60		5,132,552,433.02		4,494,202,932.27		9,809,577,554.35		28,876,492,978.99		236,649,537,294.23
会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

注：(一) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (二) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (三) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (四) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 (五) 所有者权益变动表各项目金额均以人民币元列示。
 董事长： 王琳 财务总监： 陈永强 会计机构负责人： 陈永强



企业文化

“新三峡梦” 凝聚人心

中国三峡集团通过召开座谈会、事迹巡回报告等多种方式，讲好三峡故事，奏响三峡旋律，弘扬三峡精神，用身边典型激励广大干部职工，凝聚成齐心共建“新三峡梦”的正能量。

中国三峡集团注重选树先进典型，把企业理念人格化。组织开展向“全国劳动模范”李志祥、张如军同志学习活动。中国三峡集团“最美三峡人”代表张润时被中共中央宣传

部、国务院国有资产监督管理委员会授予“国企敬业好员工”荣誉称号。以李志祥、张如军和张润时为代表的一批优秀员工成为中国三峡集团广大员工学习的楷模。

中国三峡集团广大青年员工围绕“中国梦”和“新三峡梦”，精心打造“青春三峡”工作品牌，延伸创设了“建功三峡、责任三峡、情定三峡、唱响三峡”等子品牌，受到社会广泛关注。



李志祥、张如军同志荣获“全国劳动模范”荣誉称号



白鹤滩工程建设者 2015 年文艺汇演



中国三峡集团巴西员工在已经换上中国三峡集团标志的 Garibaldi 水电站前合影

员工与企业共成长



检修人员进行转轮下端盖抛光

中国三峡集团通过举办“劳动竞赛”、“班组建设”、“技能比武”、“巾帼建功”、“职工之家”、“红旗班组”等品牌活动，激发员工的集体荣誉感和干事创业的积极性，切实将“科学民主、求实创新，为国担当、廉洁奉献，团结协作、追求卓越”的三峡精神落在每一个基层单位，使“功成不必在我，建功必须有我”的理念深入到每一个“三峡人”心里。

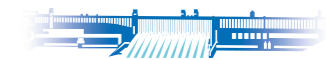
中国三峡集团开展“国旗飘进新生活”、“抗战胜利青年说”和“清明祭英烈”等主题活动，不断强化青年员工理想信念教育和爱国主义教育；组织开展全国先进青年典型事迹

分享会、中国三峡集团第八届“十大杰出青年”评选，极大鼓舞了青年员工的工作热情，引领广大青年充分发挥生力军作用。

中国三峡集团充分发挥摄影、书画、网球、合唱等近 20 个职工协会的作用，组织开展形式多样的文体活动。全年共举办网球、乒乓球、篮球、足球、羽毛球、棋牌等比赛超过 70 场次，职工参与人数达 4500 人次，丰富了广大职工的精神文化生活，增强了职工的身心健康，满足了多样性多层次需求；组织参加集团外部文体交流活动 56 次，以活动为载体，展示了中国三峡集团职工良好的精神风貌，增进了与外部单位的文化交流。



积极进取的年轻人们



新闻宣传提升企业形象

中国三峡集团新闻宣传工作围绕中心、服务大局，充分发挥传统主流媒体和新媒体的作用，讲好三峡故事、传播三峡声音、打造三峡品牌，在全社会传递三峡正能量、塑造新形象。

2015 年，中国三峡集团在《人民日报》、新华社、《光明日报》、《中国青年报》等中央主流媒体上刊登文章 30 余篇，特别是在世界水电大会期间，超过 600 篇文章和 10 个小时的视频在主流媒体上发布，向社会各界彰显出一个有担当、有作为的“新三峡”，进一步提升了中国三峡集团的社会形象。

中国三峡集团充分发挥新媒体“信息轻骑兵”的作用，注重全媒体传播，强化品牌建设。在办好《中国三峡工程报》《中国三峡》杂志、编好《中国三峡建设年鉴》、出版一批集团先进典型好书的基础上，着力办好集团门户网站和“三峡小微”，积极引导社会舆论，塑造三峡正面形象，为集团改革发展营造良好舆论环境。



中国三峡集团新闻宣传作品展示



全媒体报道中国三峡集团中华鲟放流活动



中国三峡集团新闻宣传报刊和图书

科技创新

科技创新体系建设

中国三峡集团将科技创新作为建设国际一流清洁能源集团的重要动力，积极构建包括一个决策咨询机构（科学技术委员会）、四个研发机构（中华鲟研究所、水资源高效利用与工程安全国家工程研究中心、北京中水科水电科技开发有限公司、长江勘测规划设计研究有限责任公司）、四个战略合作国家重点实验室（清华大学水沙科学与水利水电工程国家重点实验室、河海大学水文水资源与水利工程科学国家重点实验室、武汉大学水资源与水电工程科学国家重点实验室、四川大学水力学与山区河流开发保护国家重点实验室）和一个博士后工作站的科技创新综合体系，为集团迈向国际化、高端化奠定了坚实的基础。

中国三峡集团推进建设以上海勘测设计研究院有限公司为主的上海风电等新能源科创研发平台；协助南京河海科技有限公司完成水资源高效利用与工程安全国家工程研究中心评价工作，该中心在国家发展和改革委员会考评中荣获“优秀”称号。

2015 年 12 月 3 日，在日本京都举办的 2015 年世界工程师大会上，世界工程组织联合会（WFEO）授予中国三峡集团陆佑楣院士工程成就奖。陆佑楣院士是该奖项设立 27 年以来中国大陆第一个获奖的工程师。

截至 2015 年底，中国三峡集团共招录 10 批博士后计 38 名进站、31 名出站。近年来博士后作为科研

骨干共参与国家科技项目 31 项，发表论文 273 篇，取得发明专利 121 项，获得国家和省部级科技奖励 10 项，部分成果在集团工程实践中得到应用。2015 年，中国三峡集团博士后工作站在全国 2079 个博士后工作站综合评估中位居第 22 位，获“全国优秀博士后科研工作站”荣誉称号。



2015 年 12 月 3 日，世界工程组织联合会（WFEO）授予中国三峡集团陆佑楣院士（中）工程成就奖



主要科技创新成果

2015 年，中国三峡集团共承担国家 863、973、科技支撑计划以及国家海洋局专项等省级以上科技项目 18 项，获得国家科技进步二等奖 3 项、省部级科技进步奖 15 项。

中国三峡集团积极挖掘科技创新成果和知识产权成果，2015 年度授权专利近 350 项，其中发明专利 70 余项，登记软件著作权 32 项，是上年度的 2 倍。

2015 年中国长江三峡集团公司科技成果获奖项目

等级	项目名称	获奖时间及奖励单位
二等奖	300m级溪洛渡拱坝智能化建设关键技术	2015年度国家科技进步奖
二等奖	特大型水轮机控制系统关键技术、成套装备与产业化	2015年度国家科技进步奖
二等奖	水工岩体特性评价与工程利用关键技术	2015年度国家科技进步奖
一等奖	梯级水库群多目标联合优化调度新技术	2015年湖北省技术发明奖
二等奖	水利水电工程影响下游生态环境安全保障成套技术与应用	2015年湖北省技术发明奖
一等奖	水工大体积混凝土裂缝机理与控制技术	2015年湖北省科技进步奖
三等奖	长江渔业资源与环境数据库建设与应用	2015年湖北省科技进步奖
二等奖	大型水电工程水库地震研究与监测	2015年大禹水利科学技术奖
三等奖	高精度多时钟源卫星统一对时系统的研究与应用	2015年大禹水利科学技术奖
三等奖	三峡升船机高精度测量技术研究	2015年大禹水利科学技术奖
一等奖	复杂环境高坝大功率泄洪新型消能技术研究与应用	2015年水力发电科学技术奖
一等奖	水电工程低热硅酸盐水泥混凝土特性与应用关键技术	2015年水力发电科学技术奖
一等奖	水电工程扰动陡边坡生境构筑与生态调控技术	2015年水力发电科学技术奖
一等奖	大型水轮发电机组铸锻件系列技术标准及工程应用	2015年水力发电科学技术奖
一等奖	溪洛渡770MW水轮发电机组研制	2015年水力发电科学技术奖
二等奖	特高拱坝梯度控制理论及成套技术	2015年水力发电科学技术奖
二等奖	大HD值790MPa钢岔管国产化开发研究与工程应用	2015年水力发电科学技术奖
二等奖	向家坝800MW混流式水轮发电机组研制与工程应用	2015年水力发电科学技术奖
三等奖	巨型机组地下引水发电系统安全稳定关键技术研究与应用	2015年水力发电科学技术奖
三等奖	葛洲坝电站水轮机更新改造增容研究及应用	2015年水力发电科学技术奖
三等奖	超大型蒸发冷却式水电机组安装调试技术研究与实践	2015年水力发电科学技术奖

前沿技术研究

海上风电

2015 年，上海勘测设计研究院有限公司代表中国三峡集团出资设立新能源里斯本中心和上海中心，为实施海上风电引领者战略提供了有利技术支撑。2015 年，由中国三峡集团主导的海上风电产业园和国家级海上风电研发中心建设全面展开，并成功引入金风科技、西门子、阿尔斯通、维斯塔斯等国内外一流风机设备制造商同台竞技，推进我国海上风电开发核心技术的整体提升。中国三峡集团江苏响水 20 万千瓦近海风电项目首批 8 台机组建成投运，成为我国首个建成投运的近海风电项目，填补我国多项海上风电技术空白。



江苏响水 20 万千瓦近海风电项目首台风机成功吊装

海洋潮流能利用

2015 年，中国三峡集团申报的国家海洋可再生资源专项资金项目——浙江舟山潮流能示范工程项目获得国家海洋局批准，获得国家 7200 万元资金支持，是近年来中国三峡集团在科技创新领域获得国家支持的最大一笔科研经费。



浙江舟山潮流能示范工程效果图

拱坝智能化建设

溪洛渡工程建设中应用的“300 米级溪洛渡拱坝智能化建设关键技术”成功解决了拱坝在设计、实施、初期运行阶段的关键技术问题，确保了溪洛渡大坝的安全高效建设，荣获 2015 年国家科技进步二等奖。该成果在溪洛渡特高拱坝建设中成功应用，引领了水电行业走向现代化、智能化，开创了智能高拱坝建设之先河。



“聪明的大坝”——溪洛渡大坝

社会责任

维护自然生态平衡

中国三峡集团坚持在生态保护的基础上有序开展工程建设和运营，注重工程保护与生态养护的协调统一，最大程度保护珍稀动植物资源。

2015 年，中国三峡集团圆满完成中华鲟等珍稀特有鱼类放流任务。全年共放流大规格子二代中华鲟 3000 余尾；放流达氏鲟等长江上游珍稀特有鱼类 5 种共计 16 万尾；新建的乌东德鱼类增殖放流站投入试运行，成功实现首次放流，共计放流齐口裂腹鱼等长江珍稀特有鱼类 2.3 万尾；圆口铜鱼和长鳍吻鮡继 2014 年首次驯养、繁殖取得突破后再次获得成功。

2015 年，中国三峡集团在三峡水库开展了两次生态调度，生态调度期间四大家鱼产卵总量约 6.74 亿颗，占监测期间鱼卵产量的 31.76%，鱼类资源保护作用明显。目前，三峡工程生态调度试验工作在国际上处于领先地位，为大型水利工程生态调度的实施提供了宝贵的经验。

为保护三峡库区濒危及特有植物，中国三峡集团于 2007 年 7 月成立了三峡苗圃研究中心。中心成立 8 年来，共引种并繁殖珙桐、红豆杉等三峡特有、珍稀植物 224 个品种共 29500 多株苗木，成活率达 90% 以上，远超全国特有物种移植存活率，15 种珍稀植物成功回归大自然。

2015 年，三峡坝区以及向家坝、溪洛渡水电站项目区水土保持设施功能有效发挥，生态保护效果明显。

中国三峡集团继续加大清洁能源开发利用、监测水库温室气体排放，降低二氧化碳排放量，为国民经济发展提供了清洁、安全、可靠的能源保障，为我国电力结构调整、温室气体减排、气候环境改善做出积极贡献。2015 年，中国三峡集团（国内项目）共减排 16017.33 万吨二氧化碳，减排 167.72 万吨二氧化硫，减排 48.05 万吨氮氧化物。



三峡苗圃研究中心



少数民族大学生参与中国三峡集团第 57 次中华鲟放流活动

推动移民可持续发展

中国三峡集团秉持“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念，关注移民生产生活、产业发展与后期扶持，深入开展库区定点扶贫、精准扶贫，推动移民地区的可持续性发展。

溪洛渡、向家坝两电站累计搬迁云南省移民近 10 万人，迁建绥江新城和 7 个集镇，复建了 300 多千米的等级公路以及一大批学校、医院、广播电视、文物等专业项目，库区基础设施和移民群众的居住条件都较搬迁前得到了显著提升。2015 年核准开工的乌东德水电站首次践行“先移民，后建设”的理念，建立了分层协调机制，在各阶段工程建设用地前妥善安置移民，保障移民生计和长治久安。

2006 年至 2015 年，中国三峡集团累计援助云南省和四川省相关县帮扶资金分别超过 1 亿元和 1.5 亿元，积极支持抗震救灾、扶持教育事业、实施民生项目、扶优特色产业、助力医疗卫生和发展文化体育事业。

2015 年，中国三峡集团继续出资，支持移民就业技能培训，为移民提供电工、厨师、汽修等实用技术的学习机会，并由培训机构推荐就业，有效提高移民就业技能，促进移民就业增收。



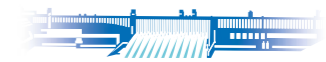
移民乔迁新村



四川省会东县移民安置点



四川省会东县县城新貌



构筑和谐劳动关系

中国三峡集团在注重保障员工权益、重视员工职业健康与安全、关爱员工生活的同时,高度关注员工的成长发展,让每一位员工在“新三峡梦”的生动实践中同企业一起成长与进步。

2015年4月25日,尼泊尔发生8.1级强烈地震。中国三峡集团立即启动应急预案,全力投入救援工作。经过4个昼夜、98个小时的不懈努力,撤离工作高效、平安、有序,中方253名员工安全撤离。

为鼓励和表彰海外员工的努力工作和付出,2015年,中国三峡集团设立“外籍员工特别奖”。三峡国际能源投资集团有限公司巴西公司高级业务开发经理塞尔吉奥·丰塞卡(Sergio Fonseca)和中国水利电力对外公司几内亚凯乐塔水利枢纽工程项目当地高级雇员科里·洛拉穆(Cory Lolamu)成为集团首批“外籍员工特别奖”获得者。他们的获奖鼓舞了海外员工的工作热情,增强了海外员工对集团的认同感和归属感,进一步促进了公司的属地化经营。

中国三峡集团坚持差异化、精准化人才开发理念,持续完善人才发展机制,加大“高精专缺”人才培养力度,激发人才队伍的潜力和活力。2015年,中国三峡集团选

拔第六批青年骨干,开展为期两年的培训。培训采取岗位锻炼、轮岗交流、集中培训、课题研究、个性培训和自我管理等措施,加快了青年骨干的能力提升。

自2008年起,中国三峡集团每年组织全体职工开展“金秋助学”爱心捐款,对困难员工子女进行帮扶。截至2015年底,中国三峡集团全体员工捐助资金共计约111万元,共帮助332名困难员工子女圆了大学梦,彰显了集团强大的正能量。

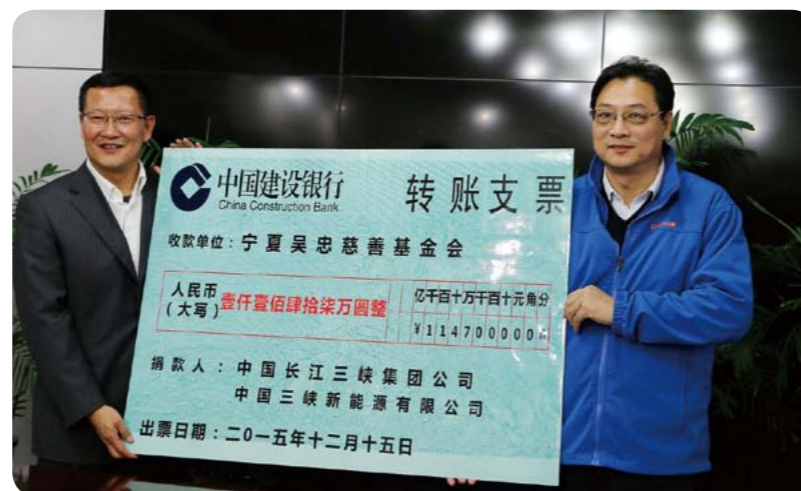


塞尔吉奥·丰塞卡和科里·洛拉穆获得中国三峡集团2015年“外籍员工特别奖”

奉献爱心回馈社会

中国三峡集团多年来致力于帮扶新疆、西藏、青海、宁夏、内蒙古、湖北、重庆、江西、四川、云南等省(区、市)欠发达地区,瞄准扶贫对象,进行重点施策,通过开展基础设施建设、教育科技支持、产业帮扶、无偿捐赠等方式助力地区经济社会发展。2015年,中国三峡集团全年对外捐赠1.1亿元。

2015年,中国三峡集团在基础设施建设、教育、科技、产业援藏等方面取得阶段性成果。中国三峡集团建



中国三峡集团向宁夏吴忠市慈善基金会捐款

设的28县供排水工程在西藏自治区全面推开,工程建成后,西藏自治区28个高寒高海拔县区的65万藏区同胞将一改过去“背水吃、买水喝”的历史,喝上洁净、免费的自来水。

2015年,尼泊尔发生8.1级地震,受地震波影响,西藏自治区多地震感强烈,造成人员伤亡和财产损失。中

当好全球企业公民

“长期发展、本地经营”是中国三峡集团开展海外业务核心理念之一。在海外项目建设和运营过程中,中国三峡集团注重发挥工程项目的社会效益,促进企业与当地社会的协调发展,惠及当地民生,彰显了中资企业积极履行社会责任的风范。

中国三峡集团在几内亚凯乐塔项目中投入近700万美元移民环保专项资金,用于当地的环境保护和医疗事业;参与几内亚政府发起的青年就业计划,协助培训1000多名几内亚年轻人。

在老挝南椰2水电站项目中,中国三峡集团为当地提供了480个长期岗位,并先后投入650万美元用于村镇、学校及公共设施建设。

在乌干达伊辛巴水电站项目中,参建的乌方员工有900余人,占项目员工总数的70%以上。2015年11月,中国三峡集团组织第十七批中国援乌医疗队专家为乌干达伊辛巴水电站项目部举办义诊活动,接诊项目周边村民近700人次。

2015年7—8月,缅甸发生严重洪水灾害。中国三峡集团组织专家组紧急赶赴缅甸,开展防洪技术指导工作。

国三峡集团迅速响应,向西藏自治区捐赠200万元,用于救灾和灾后重建。

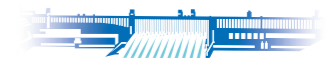
2014年,三峡大坝旅游区对国内游客免收门票,受到社会各界的高度赞誉。2015年,三峡大坝全年接待游客207万人。2015年3月1日,三峡工程对外专用公路对社会扩大开放,方便当地群众出行,促进了当地经济社会发展。



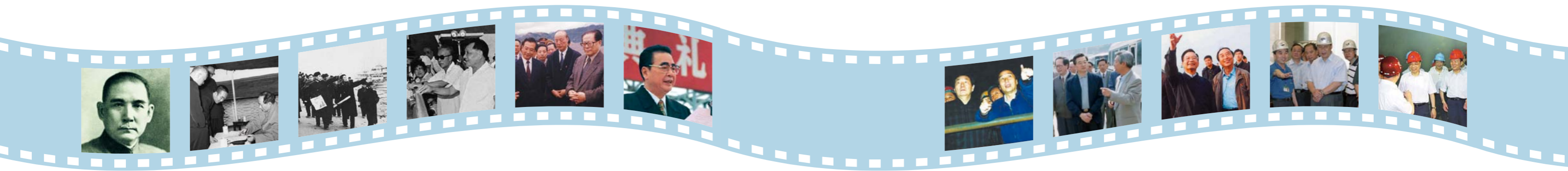
中国三峡集团组织的中国援乌医疗队在乌干达伊辛巴水电站项目部举办义诊活动

通过实地查勘,专家组分析了该地区防洪抗涝存在的问题,并提出相关工作建议,得到了缅甸政府的高度认同。

2015年,中国三峡集团向缅甸捐赠电力物资援助资金200万元;在巴基斯坦地区举办的社会公益活动中捐款200万卢比(约合人民币20.3万元);向乌干达地区社区捐赠生产生活物资合45784美元(约合人民币30万)。



三峡工程大事记



1919年，孙中山先生在《建国方略之二——实业计划》中谈及对长江上游水路的改良，最早提出建设三峡工程的设想。

1993年7月29日，国务院三峡工程建设委员会第二次会议审查并批准《长江三峡水利枢纽初步设计报告〈枢纽工程〉》，三峡工程进入全面施工准备阶段。

1993年9月27日，中国长江三峡工程开发总公司成立。

1997年11月8日，三峡工程实现大江截流，第一阶段建设目标完成。

2002年11月6日，三峡工程导流明渠成功截流。

2005年9月16日，三峡左岸电站14台机组整体提前一年全面投产。

2007年5月14日，三峡双线五级船闸工程竣工。

2007年6月11日，三峡右岸电站首台机组投产发电。

2009年8月29日，三峡枢纽工程正常蓄水175米水位通过验收，标志着除批准缓建的升船机外，三峡工程初步设计建设任务全部完成。

2011年5月24日，三峡地下电站首台机组正式投产发电。

2011年12月，三峡船闸年货运量首次突破一亿吨。

2014年6月24日，国务院长江三峡工程整体竣工验收委员会召开第一次会议，三峡工程整体竣工验收正式启动。

2014年12月，三峡电站年发电量达到988亿千瓦时，超过伊泰普水电站，位居世界首位，创造单座电站年发电量世界纪录。



1992年4月3日，第七届全国人民代表大会第五次会议通过了《关于兴建长江三峡工程的决议》。

1994年12月14日，三峡工程主体工程正式开工。

2000年，三峡大坝混凝土浇筑548.17万立方米，创造了水电工程年浇筑混凝土量的世界纪录。

2003年6月1日，三峡工程开始下闸蓄水，6月10日蓄水至高程135米。

2003年6月16日，双线五级船闸试通航成功，6月18日正式向社会船舶开放。

2003年7月10日，三峡电站首批机组并网发电。

2006年5月20日，三峡大坝全线浇筑到顶，大坝基本建成。

2006年10月27日，三峡水库提前一年实现初期蓄水156米目标。

2008年9月28日，三峡工程启动首次175米试验性蓄水。

2008年10月30日，三峡右岸电站12台机组整体提前一年全面投产。

2010年10月26日，三峡工程试验性蓄水首次成功到达175米。

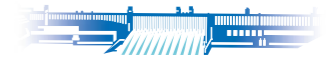
2010年11月26日，三峡升船机主体设备合同正式签订。

2010年12月31日，三峡—葛洲坝梯级枢纽年度发电1006.1亿千瓦时，突破千亿千瓦时大关。

2012年7月3日，三峡地下电站最后一台机组投产发电。

2012年7月20日，三峡工程经受了建成以来最大洪峰（峰值71200立方米/秒）的考验。

2015年，三峡枢纽工程连续6年实现175米试验性蓄水目标，三峡船闸连续12年安全高效运行，过闸货运总量达1.11亿吨。



主要子公司

中国三峡建设管理有限公司

中国三峡建设管理有限公司（简称“中国三峡建设”）由原中国长江三峡工程开发总公司最核心的水电开发建设业务发展而来。2015年7月，中国三峡集团整合建设板块专业技术力量，正式组建中国三峡建设管理有限公司。中国三峡建设肩负着传承中国三峡品牌形象、助力中国水电“走出去”战略实施的历史重担，按照专业化、市场化、现代化和国际化的要求，深入贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，全力打造成世界一流的项目投资、建设、管理和咨询公司。

中国三峡建设全面承揽中国三峡集团国内外的水电工程开发建设业务。负责开发建设乌东德、白鹤滩和巴基斯坦卡洛特等国内外水电工程，跟进金沙江上游及国内大型水电开发项目；服务国家“一带一路”战略，开发建设沿线国家水电项目，努力打造中国水电“走出去”升级版；承接长龙山抽水蓄能电站开发建设项目，并与国网新源控股有限公司紧密合作，共同开发国内抽水蓄能电站。

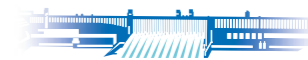
中国长江电力股份有限公司

中国长江电力股份有限公司（简称“长江电力”）创立于2002年9月29日，是经原国家经贸委报请国务院同意后，由中国三峡集团作为主发起人以发起方式设立的股份有限公司，2003年11月在上交所IPO挂牌上市，股票代码600900.SH。

截至2015年12月31日，长江电力总股本165亿股，中国三峡集团持股占72.23%，公司资产总额1419.98亿元，资产负债率35.66%。

长江电力是目前我国最大的水电上市公司，主要从事水力发电业务，致力于“做世界水电发展的引领者”，积极推进“长江电力”水电运营品牌战略、国际化战略、“水”“电”延伸拓展战略；拥有葛洲坝电站及三峡电站全部发电机组，受托运行管理规模在世界前十大水电站之列的溪洛渡和向家坝电站。2015年，长江电力实现利润总额149.28亿元，净利润115.20亿元，基本每股收益0.6982元。





三峡国际能源投资集团有限公司

三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”），英文名称为“CTG International Corporation”，原名为中水电国际投资有限公司，于 2015 年 7 月 5 日进行更名。三峡国际是中国三峡集团所属全资子公司，成立于 2011 年 8 月 30 日，实收资本 229.17 亿元人民币。截至 2015 年底，总资产 506.44 亿元人民币，净资产 253.50 亿元人民币。

三峡国际承载着中国三峡集团实施“走出去”战略、打造国际一流清洁能源集团的重要使命。作为中国三峡集团旗下的国际投资公司，负责集团公司主要境外投资项目的投资、建设、运营和经营管理。业务涵盖海外水电、风电和太阳能项目的投资开发，业务分布地域涉及南亚、东南亚、欧洲、美洲及非洲等地区。已经投资建设或正在开展前期工作的海外清洁能源项目达 25 个，投产项目总装机容量 56.21 万千瓦，全年完成发电量 10.92 亿千瓦时，权益装机 560.54 万千瓦。

目前，三峡国际拥有中国三峡（香港）有限公司、中国港源投资有限公司、中国三峡（欧洲）有限公司、中国三峡（巴西）有限公司、中国三峡南亚投资有限公司等 26 家境外子企业；通过中国三峡（欧洲）有限公司投资拥有葡萄牙电力公司（EDP）21.35% 的股权，是葡萄牙电力公司的单一最大股东；以最优价竞拍中标巴西朱比亚（装机 155 万千瓦）和伊利亚（装机 344 万千瓦）两电站 30 年特许经营权，中国三峡（巴西）有限公司一跃成为巴西第二大私营发电公司。

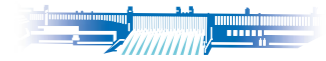
中国三峡新能源有限公司

中国三峡新能源有限公司（简称“三峡新能源”）是中国三峡集团所属全资子公司，承载着发展新能源、打造中国三峡集团第二主业的历史使命。三峡新能源前身是中国水利投资集团公司。2008 年 10 月，经国务院批准，中国水利投资集团公司并入中国三峡集团；2010 年 6 月，更名为中国三峡新能源公司；2015 年 6 月，正式改制为中国三峡新能源有限公司。

近年来，三峡新能源大力发展陆上风电、光伏发电，积极开发海上风电，稳健发展中小水电业务，探索推进光热发电，密切跟踪潮汐能、生物质能等其他可再生能源发电技术进步。同时，投资与新能源业务关联度高、具有优势互补和战略协同效应的风机及零部件制造产业，基本形成风电、太阳能、中小水电、装备制造业四大板块相互支撑、协同发展的业务格局。截至 2015 年底，三峡新能源业务已覆盖全国 30 个省、自治区和直辖市，投产的风电、太阳能以及中小水电等新能源装机容量接近 600 万千瓦，资产总额超过 440 亿元。

三峡新能源紧紧围绕打造“风光三峡”和“海上风电引领者”战略目标，始终坚持规模和效益并重，实施差异化竞争和成本领先战略，努力打造产业结构合理、资产质量优良、经济效益显著、管理水平先进的新能源公司，为实现“新三峡梦”做出新的贡献。





湖北能源集团股份有限公司

湖北能源集团股份有限公司（简称“湖北能源”）成立于 2005 年，由原湖北省清江水电投资公司和湖北省电力开发公司合并组建；2007 年，湖北能源相继引入长江电力和中国国电集团公司作为战略投资者；2008 年改制成股份有限公司；2010 年通过重组实现整体上市；2015 年通过非公开发行股票引进中国三峡集团成为控股股东，股票代码 000883.SZ。

湖北能源主营业务为能源投资、开发与管理。作为国内能源业务品种最齐全的综合能源上市公司，湖北能源致力于加强湖北省能源投融资平台、能源安全保障平台、政府主导推进新能源发展和能源新技术进步平台建设，业务板块包括水电、火电、核电、新能源、天然气、煤炭贸易和金融投资。目前已初步建成鄂西水电、鄂东火电和齐岳山风电等主要电力能源基地，逐步构建起湖北省煤炭储配和天然气供应保障网络，同时还投资参股长江证券股份有限公司、湖北银行股份有限公司、国电长源电力股份有限公司、长江财产保险股份有限公司等多家上市公司或金融企业。

截至 2015 年 12 月 31 日，湖北能源已投产可控装机容量达 612.02 万千瓦，资产总额 429.88 亿元，资产负债率 43.14%。2015 年全年实现营业收入 71.04 亿元，净利润 16.18 亿元。

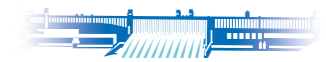
中国水利电力对外公司

中国水利电力对外公司（简称“中水电”）为中国三峡集团所属全资子公司，是水电行业最早参与国际经济合作的国有企业，自 1983 年启用现名，前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部援外机构。

中水电紧跟国家“一带一路”战略，重点关注符合国家政策导向的大型 EPC 项目和风险可控、规模适度的投资项目，探索多种合作模式，专注转型升级，全力打造“投资—建设—管理—运营”一体化的国际清洁能源建设和投资公司。

2015 年，中水电经营效益稳步增长，几内亚凯乐塔和老挝南椰 2 水电站提前投产，打造了厄瓜多尔可尼尔防洪工程、乌干达伊辛巴水电站等亮点工程，连续 26 年荣登 ENR 全球最大 250 家国际工程承包公司榜单，连续 15 年荣登 ENR 全球最大 225 家国际工程设计公司榜单。





三峡资本控股有限责任公司

三峡资本控股有限责任公司（简称“三峡资本”）成立于 2015 年 3 月，注册资本金 40 亿元，是中国三峡集团全资子公司，是集团公司实施企业转型升级战略、推进金融机构发展、构建多元化金融产业而成立的金融发展和资本服务的核心平台。

三峡资本主要从事实业投资、股权投资、投资咨询（服务）、资产管理、证券投资以及法律、法规允许公司经营的其他业务。

根据中国三峡集团对三峡资本的战略定位，三峡资本将以集团公司战略为指引，稳步推进金融股权投资，积极建设发展新业务孵化平台、财务性投资平台、资本运作服务平台。2015 年，三峡资本完成利润总额 6.77 亿元、净资产收益率 7.04% 的经营业绩考核指标。

上海勘测设计研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司（简称“上海院”）成立于 1954 年 11 月；2001 年 7 月，由水利部划归上海市；2014 年 6 月，经重组改制成为中国长江三峡集团公司控股子公司，注册资本金 61164.81 万元人民币。

上海院是以水利、水电、新能源、环境工程为主业的大型甲级设计院，具备工程全过程服务能力，业务范围遍及国内大部分省区及海外 20 余个国家、地区。承担了新安江等 40 余座大中型水电工程的规划勘测设计任务；承担了长江口综合开发整治规划、黄浦江综合治理规划和上海市水源地工程设计任务；承担了亚洲第一座海上风电场——上海东海大桥海上风电场设计任务；承担了太湖水环境、水生态修复等环境工程规划设计任务。荣获“全国优秀设计院”、“全国优秀水利企业”、“上海市高新技术企业”等诸多荣誉。

重组进入中国三峡集团以来，上海院积极贯彻实施“海上风电引领”和“一带一路”战略，不断向实现“两个一流”目标迈进。



三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司（简称“三峡财务”）是经中国人民银行批准，于1997年11月成立，专门服务于中国三峡集团及其成员单位的非银行金融机构，注册资本30亿元人民币。

三峡财务秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念，以“保障资金安全，创造财务价值，服务主业发展”为使命，承担着为集团提供资金集中管理、筹融资、财务顾问、金融产业发展与研究、金融战略执行、金融人才储备等职能，并逐渐形成代理债券发行、电子结算服务、银团贷款等较具特色的业务，在为集团提高资金使用效率、促进内部资金融通、降低集团公司整体对外负债水平和融资成本等方面发挥了积极作用。2015年，财务公司实现利润总额11.02亿元，实现EVA 6.04亿元。



奉献清洁能源 共建美好家园