



中国三峡

China Three Gorges Corporation

2014 年度报告

中国长江三峡集团公司



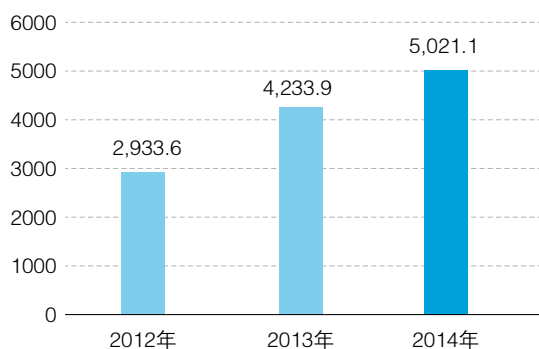


建设三峡 开发长江

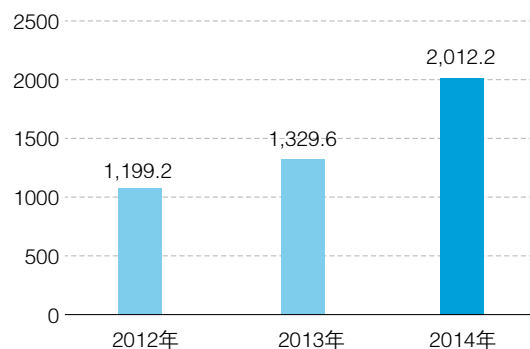
2014年度主要业绩指标 (集团合并报表)



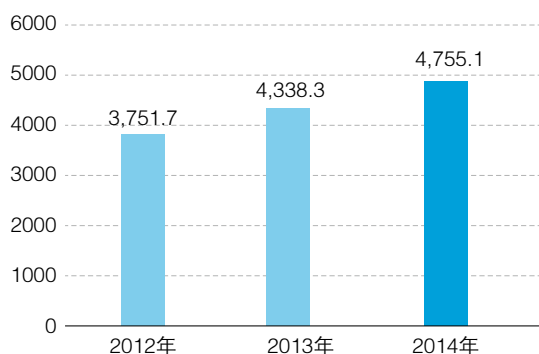
装机容量 (单位: 万千瓦)



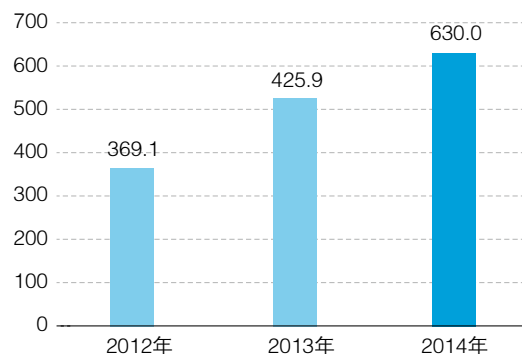
发电量 (单位: 亿千瓦时)



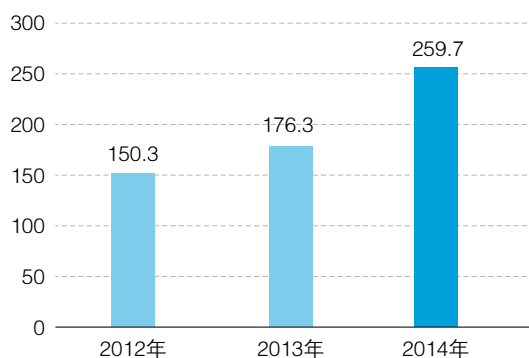
资产总额 (单位: 亿元)



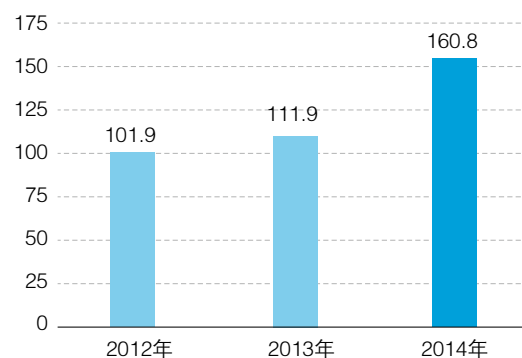
营业收入 (单位: 亿元)



税后净利润 (单位: 亿元)



纳税总额 (单位: 亿元)



基本信息

中文名称：中国长江三峡集团公司

英文名称：China Three Gorges Corporation

英文简称：CTG

法定代表人：卢纯

联系电话：010-57081999

传 真：010-57082000

公司网址：www.ctg.com.cn

联系地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮 编：100038

目 录

领导致辞	02
公司概况	04
业务发展	12
财务指标	28
企业文化	40
科技创新	42
社会责任	44
领导关怀	51
主要子公司	56



董事长致辞



中国三峡集团是以大型水电开发与运营为主的清洁能源集团，“建设三峡、开发长江，奉献清洁能源、共建美好家园”是中国三峡集团肩负的伟大使命。过去一年，在党中央、国务院的坚强领导下，中国三峡集团紧紧围绕建设国际一流清洁能源集团的战略目标，团结协作，攻坚克难，工程建设、枢纽运行和生产经营都取得了显著成绩，年发电量、营业收入、利润总额增幅创历史最好水平，为国家能源结构调整和国民经济“稳增长”作出了重要贡献。

当前，我国经济已经进入新常态，经济发展方式转变和产业结构升级正在加速推进，高投入、高耗能、高污染、低效率产业将加快退出，与之相伴的能源消费革命、能源供给革命、能源技术革命和能源体制革命正在加速上演，发展低碳、清洁、安全、高效的可再生能源将是我国未来能源发展的主流方向。作为国有重点骨干企业，积极开发清洁能源，主动服务于国家能源发展战略，是我们义不容辞的责任。

新的一年，新的起点。我们将牢记肩负的责任和使命，深入贯彻落实十八大和十八届三中、四中全会、中央经济工作会议精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，以“四个全面”的战略布局为指引，加快推进集团公司深化改革各项举措落地，全面强化从严治党 and 依法治企，全力承担好中央企业在全面建成小康社会中的经济责任、政治责任和社会责任；同时，我们将紧跟国家“一带一路”战略，积极带动中国水电产业“走出去”，加快打造中国水电产业“走出去”升级版，努力为实现建设国际一流清洁能源集团的“新三峡梦”以及中华民族伟大复兴的“中国梦”作出新的更大的贡献！

卢纯



总经理致辞



2014年是中国三峡集团改革发展史上具有重要里程碑意义的一年。在集团公司领导班子团结带领下，中国三峡集团坚决贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实国资委工作要求，紧紧围绕建设国际一流清洁能源集团的战略目标，全力以赴为“保增长”作贡献，扎实推进教育实践活动、中央巡视和国家审计“三个整改”，可控装机突破5000万千瓦，年发电量突破2000亿千瓦时，装机容量、营业收入、利润总额提前一年实现“十二五”“翻番”目标，超额完成国资委“保增长”目标，为国民经济“稳增长、调结构、惠民生”作出了重要贡献。

2014年，溪洛渡、向家坝两座世界级水电站提前一年全面建成投产；三峡工程连续第5年成功实现175米试验性蓄水目标；三峡电站年发电量首次刷新世界纪录，超过伊泰普水电站位居世界首位；三峡船闸年通过量达到1.1亿吨，再次刷新历史最高纪录；三峡大坝旅游景区首次对中国游客施行免门票开放，赢得国内外广泛好评；新能源业务累计装机容量达400万千瓦，马来西亚沐若、巴西加利水电站首批机组以及巴基斯坦风电一期项目顺利投产发电，新能源业务和国际业务发展开创新局面，公司发展取得可喜成绩。

2015年，是中国三峡集团“十二五”收官之年，也是全面深化改革各项举措落地之年，任务艰巨，使命光荣。我们将继续深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，坚持稳中求进的工作总基调，主动适应新常态，牢牢把握新机遇，加快建设国际一流的清洁能源集团，努力为国民经济“稳增长”和全面建成小康社会作出应有的贡献！



公司简介

为建设三峡、开发长江，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于1993年9月27日成立。2009年9月27日，公司更名为中国长江三峡集团公司（简称中国三峡集团或集团公司）。经过20多年的持续快速发展，中国三峡集团已经成为我国最大的清洁能源集团和世界上最大的水电开发企业。

中国三峡集团的战略定位是以大型水电开发与运营为主的大型清洁能源集团，主营业务包括大型水电开发、风电太阳能等新能源开发、海外清洁能源开发、电力生产以及相关专业技术服务、水资源综合利用等，目前正在致力于打造国际一流的清洁能源集团。根据国家授权，中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营，滚动开发金沙江下游的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四座巨型水电站。

截至2014年底，中国三峡集团可控装机容量达5021万千瓦，权益装机容量930万千瓦，其中，国内水电装机容量约占全国水电装机容量的15.4%；集团合并资产总额4755亿元，资产负债率42%；2014年全年实现发电量2012亿千瓦时、营业收入630亿元、利润总额309亿元。



中国三峡集团拥有中国长江电力股份有限公司（集团控股上市公司）、中国三峡新能源公司、中水电国际投资有限公司等全资和控股子公司。截至2014年底，中国三峡集团共有职工18230人，其中：中级职称及以上专业技术人员4577人、管理人员4106人、两院院士2人、享受国务院政府津贴104人。





业务板块



国务院国有资产监督管理委员会

State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council

100%



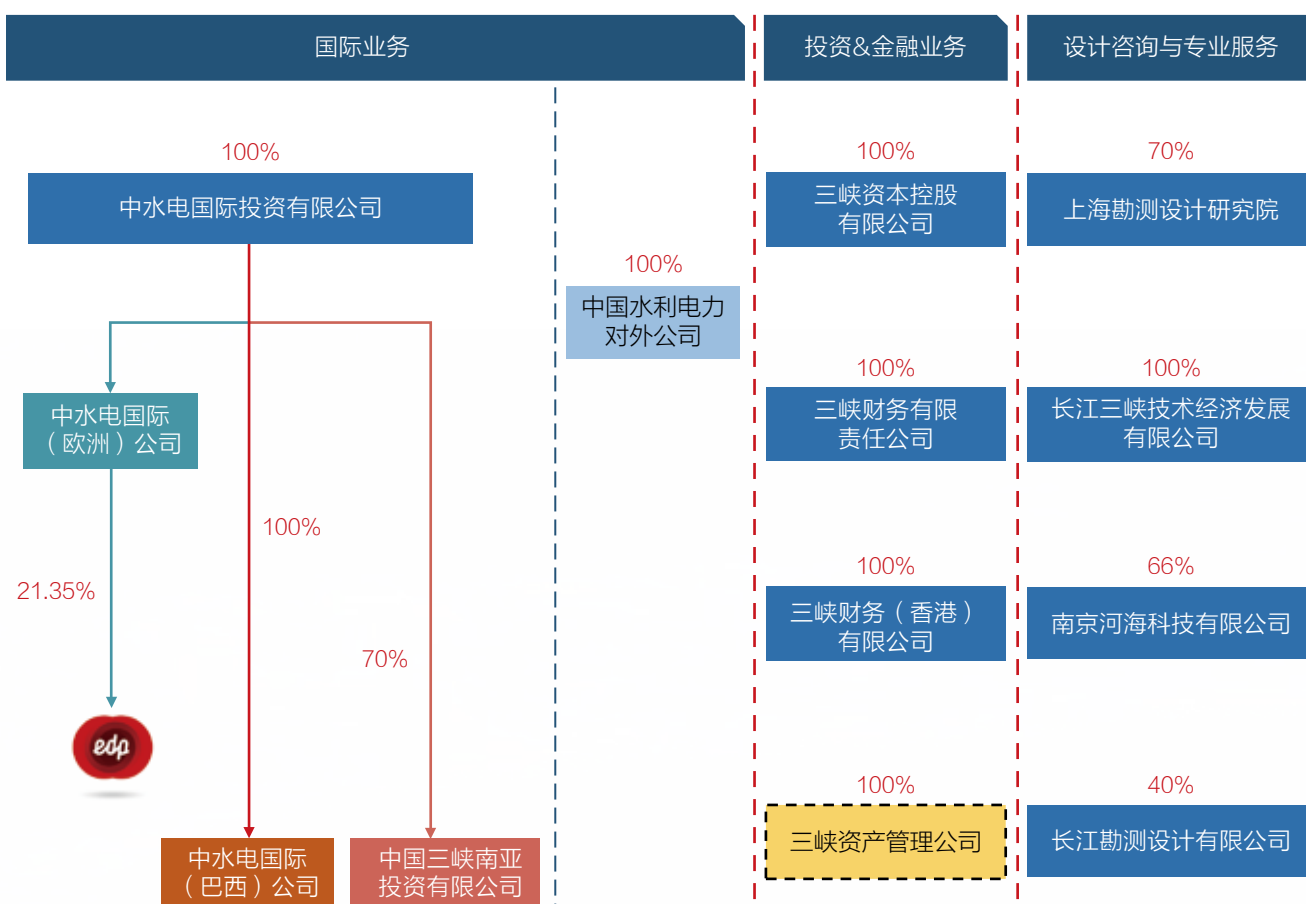
中国三峡

China Three Gorges Corporation





国务院派驻集团公司监事会





董事会成员



卢纯
董事长



王琳
董事



王志森
外部董事



师金泉
外部董事



李新华
外部董事



吴晓根
外部董事



姚元军
职工董事



领导团队



卢纯
董事长、党组书记



王琳
董事、总经理、党组成员



林初学
党组成员、副总经理



毕亚雄
党组成员、副总经理



樊启祥
党组成员、副总经理



沙先华
党组成员、副总经理



张诚
党组成员、副总经理



杨亚
党组成员、总会计师



龙飞
党组成员、纪检组长



核心理念

文化宣言

我们是三峡

使命

建设三峡，开发长江
奉献清洁能源，共建美好家园

愿景

建设国际一流的清洁能源集团

三峡精神

科学民主、求实创新、团结协作、勇于担当、追求卓越

水电开发理念

“四个一”理念：
建好一座电站 带动一方经济
改善一片环境 造福一批移民

十六字方针：
长期合作 融入当地
平衡兼顾 互利共赢

核心价值观

奉献 担当 创新 和谐





发展战略

战略定位

以水电为主的清洁能源集团

愿景目标

为社会提供清洁能源，与生态环境和谐统一、在发挥长江流域综合效益中起重要作用的国际一流的大型清洁能源集团

基本目标

在国际同行业中综合指标处于先进水平

具有较强的国际化经营能力和水平

拥有自主知识产权的核心技术和国际知名品牌

主业突出、公司治理结构良好

核心能力

战略管理能力

资源整合能力

价值创造能力

和谐发展能力

业务板块

工程建设

电力生产

新能源

国际业务

投资与金融业务

旅游业务

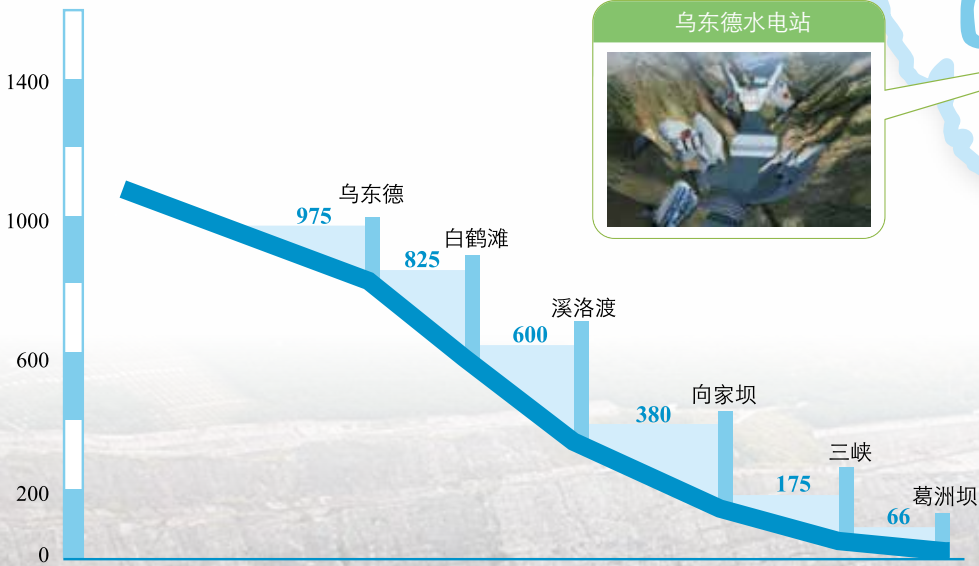




大型水电开发与营运



正常蓄水位(米)





长江干流梯级电站滚动开发示意图



长江三峡水利枢纽



葛洲坝水电站



序号	水电站名称	装机容量 (万千瓦)	年发电量 (亿千瓦时)	备注
1	葛洲坝	273.5	162.41	已投产
2	三峡	2250	882.00	已投产
3	向家坝	640	307.47	已投产
4	溪洛渡	1386	640.60	已投产
5	白鹤滩	1600	640.00	筹建
6	乌东德	1020	389.30	筹建



三峡工程的综合效益

三峡工程作为治理和开发长江的关键性骨干工程，具有防洪、抗旱、供水、航运、生态保护和发电等多方面效益，是一项保障民生的重大水利基础工程。中国三峡集团坚持以科学发展观为指导，以实现枢纽综合效益最大化为目标，统筹处理好防洪、抗旱、供水、航运、生态保护和发电之间的关系，保证了三峡枢纽安全、高效运行，全面发挥了三峡工程的民生保障功能，为促进经济社会的可持续发展作出积极贡献。

力保防洪度汛

治理长江水患，护佑长江安澜，是三峡工程的首要使命。2014年汛期，汛期实施防洪调度8次，最大削峰26500立方米/秒，削峰率54.1%，累计拦蓄洪水总量175.12亿立方米。通过三峡水库的拦洪错峰，控制最大出库流量45000立方米/秒，下游沙市站和城陵矶站水位没有超过警戒水位，发挥了三峡工程的防洪效益；利用洪水间隙，适时调整出库流量，及时疏散洪水期间积压的中小船舶116艘。



大坝前的哨位



三峡梯调中心调度大厅



发挥枯水期补水、抗旱功能

近年来，长江流域旱情频发，中国三峡集团高度注重发挥三峡枢纽的抗旱补水功能。2014年，根据长江上游来水和中下游供水需求情况，三峡水库累计为下游补水180天，补水总量244亿立方米，有效缓解了中下游生活、生产、生态用水紧张局面。2月21日，为应对上海市长江口水源地咸潮入侵，开展了为期11天的压咸潮调度，日均出库流量增加1020立方米/秒，较正常调度多补水9.6亿立方米，大大缓解了上海市用水压力。



见证长江三峡畏途变坦途

改善航运条件

三峡水库形成后，三峡库区回水至重庆市，极大地改善了航运里程约660公里，同时降低了运输成本，每千吨公里的平均油耗由蓄水前的7.6千克下降到2.0千克，节能降耗明显。枯水期向下游补水，平均增加航道水深约1米，提高了下游航道通航标准及船舶航行安全。



三峡升船机建设稳步推进



船舶有序地通过三峡五级船闸

三峡船闸是三峡枢纽的重要通航建筑物。2014年，三峡船闸连续11年实现安全高效运行，通过三峡船闸货运量连续三年突破1亿吨，达到通航以来历史最高的1.09亿吨；船闸主要运行设备完好率达100%，保证了长江航运畅通；通过开展浮式系船柱改造、大流量通航实船试验、增设靠船设施等措施，进一步提升过闸效率，积极拓展航运效益。



保护生态环境

2014年10月，中华鲟子二代全人工繁殖喜获丰收，共获得受精卵15万粒，最终孵出鱼苗6万尾。本次繁殖是2009年以来第6次成功实施子二代全人工繁殖，参与繁殖的雌鱼系第二次在人工调控环境成熟产卵，人工培育的子一代中华鲟雌鱼连续繁殖成功尚属首次。中华鲟增殖放流活动有序开展，单次放流较大规格中华鲟2000余尾，对改善中华鲟野生资源结构具有重要意义。同时，为促进“四大家鱼”自然繁殖，2014年5月开始，三峡水库实施了持续一周的生态调度试验，人工创造了适合“四大家



鱼”繁殖所需水文、水力学条件的洪峰过程，为促进四大家鱼的大规模自然繁殖积累了宝贵经验。



2014年，三峡特有珍稀植物资源繁殖研究与引种驯化有序开展，完善种质资源库建设，完成种质资源库三峡特有、珍稀植物共计70余个品种、8000余株的养护管理工作；加强荷叶铁线蕨、疏花水柏枝、红豆杉等多种植物的传统繁殖研究，木本植物共播种4200粒，出苗3500株，出苗率83.3%，与去年相比高16.6%；开展组培研究，完成三峡特有、珍稀植物组培实验1320次。





提供清洁能源

2014年，经过精确调度、精心维护、精益运行，保持机组长期稳定运行，三峡电站全年实现发电量988亿千瓦时，创世界单座水电站年发电量世界纪录，相当于减少4900多万吨原煤消耗，减少近一亿吨二氧化碳排放，发挥了积极的节能减排作用。通过开展梯级水库联合调度、适时开展中小洪水资源化调度、强化汛限水位管理、及时清漂营造良好发电水头等方式，三峡-葛洲坝梯级电站累计节水增发电量63.3亿千瓦时，其中三峡电站51.1亿千瓦时，葛洲坝电站12.2亿千瓦时。





金沙江水电开发

金沙江是我国最大的水电基地，居“中国十三大水电基地规划”首位。中国三峡集团坚持“长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢”的指导方针，加快推进金沙江下游向家坝、溪洛渡、白鹤滩、乌东德四个巨型水电站建设。这四个梯级电站装机规模4646万千瓦，相当于两个三峡工程，年发电量约1900亿千瓦时，是实施“西电东送”的骨干电源。



向家坝电站第二次380米水位蓄水顺利完成

溪洛渡、向家坝电站提前一年全面投产发电

溪洛渡、向家坝电站机组投产速度和强度创造了世界水电开发历史新纪录，实现了我国水轮发电机组从70万千瓦到80万千瓦世界水电最大单机容量的飞跃。其中，向家坝电站装机容量640万千瓦，共8台机组，2012年11月首批机组投产，2014年7月最后一台机组投产运营，向家坝电站整体提前一年投产；溪洛渡电站装机容量1386万千瓦，共18台机组，2013年7月首批机组投产，2014年6月最后两台机组投产运营，溪洛渡电站整体提前半年投产。两电站所有投产

机组均一次启动成功，一次通过72小时试运行，一次通过30天运行考核，并相继实现“首稳百日”目标。

2014年，溪洛渡、向家坝电站全年发电量达782.59亿千瓦时，实现营业收入228.60亿元，向四川、云南两省地方缴纳增值税27.88亿元。两电站上网电量占国家电网系统水电上网电量的22.94%和南方电网西电东送上网电量的19.65%，输出的强大清洁能源分别送往华东、华南、华中地区及川滇两省，支持了受端地区的经济发展与节能减排工作，为地方经济“稳增长、调结构、促改革、惠民生”贡献着清洁能源。

溪洛渡首次实现蓄水位600米



乌东德、白鹤滩电站前期工作快速推进

乌东德、白鹤滩电站是金沙江下游梯级开发的二期工程。两电站预可行性研究报告均已通过审查，2010年，国家发展改革委批准同意两电站开展前期工作，两电站可行性研究工作全面展开。两电站是《长江流域综合规划（2012-2030）》确定开发和治理长江上游的重要工程，是西部大开发的标志性工程，是我国继三峡、溪洛渡之后拟建的两个千万千瓦级巨型水电工程，是我国能源战略布局“西电东送”能源基地的骨干电源点，是长江防洪体系的重要组成部分，也是长江经济带建设的基础性工程之一，是列入国家能源“十二五”规划计划重点开工建设的水电工程，是实现我国到2020年非化石能源占一次能源消费的比重达到15%左右的重要能源项目。



2014年，乌东德、白鹤滩两电站前期工作不断深化，核准工作快速推进。国家能源局组织召开两电站核准建设工作座谈会，明确两电站2015年实现项目核准目标，成立移民、航运、输电、利益共享四个重大问题协调工作小组，组织召开各个层面、各个专题的协调工作会议，建立核准信息通报制度，及时解决核准相关重大事项和问题。两电站枢纽工程设计、环境影响评价和移民安置规划等取得丰硕成果，现场筹建工程有序开展，两电站主体工程具备开工建设条件。

枢纽工程设计进一步优化，可行性研究报告（枢纽工程）已经具备审查条件。两电站移民安置规划取得重大突破，有关专题报告审查（核定）工作全面展开。乌东德水电站移民安置规划大纲已经四川、云南两省政府批复，移民安置规划报告及各专题报告已编制完成，审查工作全面展开。白鹤滩水电站移民安置规划工作正按计划开展，环评工作取得重大进展。两电站环境影响评价报告已获国家环境保护部受理，白鹤滩水电站环评报告已经完成技术审查，进入批复程序。行政许可审批（备案）持续完成。两电站土地预审、选址意见书、水土保持、水行政（水资源论证、防洪影响论证、规划同意书、取水许可）、地震安全性评价、地质灾害危险性评估、安全生产预评价等15项行政许可均已取得国务院有关部委和两省政府的批复（备案）。输电规划报告编制完成，其它行政许可工作正按计划开展。



新能源开发

2014年，中国三峡集团紧紧围绕打造“风光三峡”谋篇布局，以“上规模、保效益、抓管理”为主线，当年实现新增装机规模近百万千瓦，投运项目的盈利能力位居国内行业前列，内部管控水平不断提升，实现了规模与效益的同步快速增长，新能源业务发展迈上新台阶。全年新增投产93.5万千瓦，装机累计达到390万千瓦，实现发电量约55亿千瓦时，利润总额10亿元。

资源储备及项目核准取得新成绩

2014年，中国三峡集团全年新增项目核准（备案）164万千瓦，新增资源储备780万千瓦。

风电方面，进一步加大了内蒙、新疆等重点区域特别是送出通道周边陆上风电资源的获取力度，积极推动辽宁、福建等地的海上风电前期工作，当年新增核准规模突破110万千瓦，新增资源储备300万千瓦。

太阳能方面，通过“生态光伏”、“设施农业光伏”等多种方式，积极抢占青海、宁夏等地的优质太阳能资源以及河北、辽宁等优势电价地区的太阳能资源，当年新增备案项目21个，累计规模超过50万千瓦，新增资源储备500万千瓦。





项目建设凸显新亮点

全年实现新增投产93.5万千瓦，累计装机达到390万千瓦。其中，国内单体最大的风电项目—内蒙古四子王旗40万千瓦风电项目和正蓝旗10万千瓦光伏项目等顺利并网，标志着集团首个超过百万千瓦规模的清洁能源基地初步形成；集团首个海上风电项目—江苏响水近海20万千瓦风电项目正式开工建设，标志着海上风电开发进入新阶段。



电力生产和市场营销工作取得新成效

截至2014年底，投运的风电及光伏电站达到57个，运行人员约800人，分布在全国16个省市自治区，编发电力运营工作指导清单，组织开展覆盖所有电站、涉及关键技术的电力生产检查指导，重点做好新投运电站运行规程评审和投运前电力生产检查指导工作。推广“区域调控、自检为主”检修管理模式。重点开展内蒙古、新疆、东北、冀北等严重限电地区电力营销工作，限电量同比下降1.3亿千瓦时，限电率低于同地区平均水平。





国际化战略

中国三峡集团积极响应中央“走出去”战略，在大力发展国内清洁能源领域业务的同时，稳健地开展国际业务。

中国三峡集团的国际业务战略为：充分利用三峡工程开发建设过程中形成的技术、管理、品牌和资金优势，努力发挥大型水电工程投资、建设、运营、咨询等方面拥有的专业化集成能力，积极实施“走出去”战略，大力开展海外投资和国际承包工程，着力形成海外投资、建设、运营、咨询四大国际业务板块，为海外客户提供“一揽子”解决方案，实现资源的全球化配置，以国际化经营推动和促进国际一流清洁能源集团的建设。

中国三峡集团的国际业务市场战略是：以“跟资源、跟电网、跟外交、跟外援”为导向，以电力行业为主业，重点开发“三大市场”（欧美发达国家新能源市场、电力具备回送国内条件的周边国家、拉美非洲东南亚等水资源富集的国家），努力实现国际业务市场的全球化。



老挝南立1-2水电站远景



巴基斯坦一期风电项目一次通过168小时试运行

海外业务布局

截至2014年底，中国三峡集团在40个国家和地区开展国际业务，正在建设的投资项目和国际工程承包项目89个。国际业务总资产超过400亿元，净资产超过200亿元，2014年国际业务营业收入95亿元，利润总额21亿元。

中国三峡集团目前已开发或正在开发的国际投资市场有：巴基斯坦、老挝、缅甸、尼泊尔、俄罗斯、印度尼西亚等周边国家；葡萄牙、希腊、美国、澳大利亚等欧美新能源市场；巴西、刚果（金）等世界著名河流市场；莫桑比克、厄瓜多尔、秘鲁等市场也在开发过程中。



国际投资业务

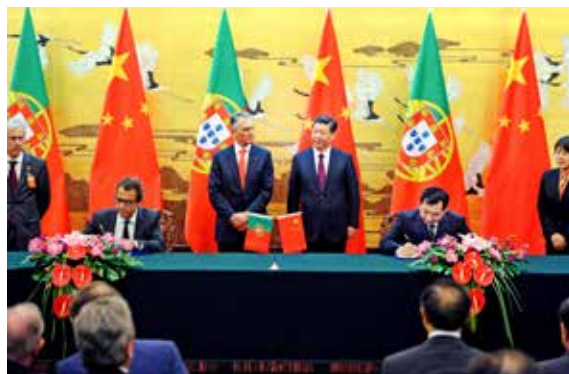
2014年，中国三峡集团不断优化海外投资业务市场布局，围绕“三大市场”开展业务，把开拓国际市场工作的重点放在对现有市场的深度开发上，重点项目取得了实质性成果。

中国三峡集团股权占比21.35%的葡萄牙电力公司运营稳定，连续第三年实现既定收益目标。按权益法核算的年投资收益率8.7%；连续三年每年获得现金分红1.44亿欧元，股息分红率5.64%。充分挖掘投资葡电股权的战略价值，利用其在全球网络、资源、技术和管理方面的优势，共同开发欧洲、南美、非洲等清洁能源市场，目前已成功进入欧洲新能源市场和巴西水电市场，开创了中国企业通过股权投资突破市场壁垒，走向国际化经营的新模式。

投资建设的巴基斯坦风电一期项目（4.95万千瓦）于2014年11月25日进入商业运行，比巴国家电网公司要求的发电时间提前了54天。希腊光伏示范项目（1.8万千瓦）和老挝南立1-2水电站项目（10万千瓦）也一直运行稳定，圆满完成年度经营目标。2014年顺利完成Jari（37.34万千瓦）水电项目50%股权、CC（21.9万千瓦）水电项目50%股权、Sao Manoel（70万千瓦）水电项目33.33%股权收购工作，并于12月29日签署了葡萄牙电力巴西公司32.1万千瓦风电项目49%股权收购协议。JARI水电项目收购后，当年提前发电，实现了当年投资当年收益的目标。巴西水电和风电项目并购成功，实现了在巴西市场投资开发业务零的突破。

2014年老挝南椰2水电站项目（18万千瓦）、尼泊尔上马蒂水电站项目（2.5万千瓦）等在建项目进展顺利。巴基斯坦卡洛特水电站项目（72万千瓦）进入建设准备阶段，巴基斯坦科哈拉水电站（110万千瓦）、巴基斯坦风电二期项目（10万千瓦）、缅甸孟东水电站项目（700万千瓦）、巴基斯坦玛尔水电站项目（59万千瓦）等项目前期工作稳步推进。

截至2014年底，中国三峡集团在海外拥有投产权益装机530万千瓦。



在两国领导见证下中国三峡集团与葡萄牙电力公司签订战略合作协议



集团公司杨亚总会计师与葡萄牙电力公司CEO、CFO以及葡萄牙央行行长开展工作交流



乌干达副总统视察伊巴辛水电站项目

国际工程承包业务

截至2014年底，国际工程承包业务市场遍布28个国家和地区，在建项目83个。2014年，全年实现国际承包工程营业收入14.01亿美元，签署国际承包工程合同11个，合同总金额20.42亿美元。

2014年，中国三峡集团将国际承包项目重点放在大型EPC项目和政府经援、两优贷款、出口信贷项目上，国际工程承包业务保持良好发展态势。新市场开拓取得突破，年

内签订美国密西西比州富尔顿可再生能源项目（EPC）合同，总金额3.22亿美元，成功跻身中、高端市场。传统市场立足长远，进一步强化规模控制，凸显水电主业优势，年内签订老挝两个500kV输变电项目（EPC）合同，总金额达10.24亿美元；签订加纳合芒水电站项目（EPC）合同，总金额3.08亿美元，继电气化、公路、市政供水项目后，在加纳水利水电领域又迈出坚实一步。

在建国际承包工程项目、海外投资在建项目：苏丹上阿特巴拉水利枢纽项目、几内亚凯乐塔水利枢纽项目、厄瓜多尔可尼尔防洪项目自开工以来，严格遵守当地安全生产与制度规范，整体运行平稳。



凯乐塔项目首台机组进场



境外电站运营业务

中国三峡集团在境外的电站运营管理业务还处于起步阶段，数量较少，主要类型为：一是自行组建队伍运营管理好投产发电的老挝南立1-2水电站、希腊一期光伏项目、巴基斯坦风电一期项目，所述三个项目运行良好，2014年老挝南立1-2水电站完成发电量约5.28亿千瓦时，希腊一期光伏项目完成发电量约2465万千瓦时，巴基斯坦风电一期项目于2014年11月25日正式投产，当年完成发电量约939

万千瓦时；二是提供电站运行管理咨询服务，截至2014年底，长电国际分别与马来西亚沐若水电站项目业主和苏丹麦洛维水电站项目业主签订电站运行维护咨询服务合同。目前正协助麦洛维水电站业主做电站运行管理人员的培训。



沐若水电站进入移交阶段



厄瓜多尔总统视察TP项目

国际咨询业务

中国三峡集团对国际咨询相关市场进行积极探索和研究。截至2014年底，完成的国际咨询项目有南部非洲电力发展合作规划、缅甸输变电线路规划、缅甸沿海四省邦电规划项目等；同时，中水电国际与德国拉米尔咨询公司组成联合体，参加巴基斯坦巴沙水电站项目（装机450万KW）的管理咨询服务投标，正在组织巴基斯坦主要河流规划研究，积极跟踪并争取参与刚果河英加3水电站可行性研究工作；三峡发展公司正在实施尼泊尔上马蒂水电站监理工作；上海勘测设计研究院承担了巴基斯坦玛尔水电站可研工作、巴基斯坦卡洛特水电站项目管理和巴基斯坦阿扎德帕坦水电站前期配合工作、与中水电公司合作，承担乌干达伊辛巴、尼泊尔上马蒂、那苏瓦卡里和厄瓜多尔TP水电站项目勘测设计工作，参与尼泊尔电力市场研究工作。

工作；上海勘测设计研究院承担了巴基斯坦玛尔水电站可研工作、巴基斯坦卡洛特水电站项目管理和巴基斯坦阿扎德帕坦水电站前期配合工作、与中水电公司合作，承担乌干达伊辛巴、尼泊尔上马蒂、那苏瓦卡里和厄瓜多尔TP水电站项目勘测设计工作，参与尼泊尔电力市场研究工作。

南椰2水电站大坝施工现场



国际交流与合作

与国际金融机构交流合作

国际金融公司（IFC）是世界银行的成员企业，在全球投资领域具有巨大的影响力。中国三峡集团经过一年努力，完成了IFC入股中国三峡南亚公司的工作，双方于2014年11月22日成功签署认股协议。引进IFC入股中国三峡南亚公司，开创了央企与国际金融机构合作的先例，为央企“走出去”做出了示范。



三峡集团董事长、党组书记卢纯与西矿能部部长海邦先生进行会谈



几内亚总统阿尔法·孔戴视察凯乐塔

与境外企业交流合作

自收购葡萄牙电力公司（EDP）股权后，中国三峡集团把与EDP合作开展国际业务作为重要战略布置加以实施，与EDP合作上取得新的成果，主要为：巴西市场合作取得突破，集团成功收购EDP巴西水电和风电项目，双方共同合作开展TAPAJOS大水电的竞拍准备工作；集团以各50%的股份比例与EDP在香港共同设立了全球中小水电公司，开展全球中小水电投资业务。



非洲大地上的春节晚会



上阿特巴拉的电站厂房

巴西国家电力公司旗下的FURNAS公司，是巴西电力行业实力雄厚、影响力很大的国有企业，与之合作对集团更好地开展巴西业务意义重大。2014年，集团在过去合作的基础上，与FURNAS公司开展了更深层次的合作，集团卢纯董事长与巴西电力公司总裁和FURNAS总裁于7月17日在习近平主席和巴西总统共同见证下，成功签署三方战略合作协议；与EDP、FURNAS公司三家共同合作投资、建设Sao Manoel水电站，同时共同开展TAPAJOS水电站项目的竞拍准备工作。

巴基斯坦水电开发署（WAPDA）是巴国有电力企业，也是巴国准政府机构，负责巴国水利电力行业的规划、设计，投资建设和运营管理，巴国政府所属的大中型水电站均为WAPDA拥有并管理，其在巴国水电行业的地位举足轻重。中国三峡集团一直与WAPDA保持着紧密合作关系，双方已协商同意近期签署新的战略合作协议，协议规定双方加强相互间技术交流，共同开发印度河上游约2000万KW的水电资源。

与国际组织的交流合作

中国三峡集团在大力开展国际业务的同时，积极开展国际交流与合作活动，通过大量开展与国际大坝委员会、国际水电协会、联合国教科文组织、大自然保护协会、世界自然基金会等国际相关行业协会、流域管理机构、同业机构、环保组织的广泛交流与合作，成功地宣传了三峡工程的正面形象，扩大了中国三峡集团的国际影响力。



主要财务数据

项目	2012年	2013年	2014年
总资产 (亿元)	3751.7	4338.3	4755.1
归属母公司所有者权益 (亿元)	2037.2	2167.5	2368.7
营业收入 (亿元)	369.1	425.9	630.0
税后净利润 (亿元)	150.3	176.0	259.7
主营业务利润率 (%)	48.7	49.8	52.9
EBITDA (亿元)	268.3	321.0	492.2
所有者权益收益率 (%)	6.9	7.5	9.9
带息总债务 (亿元)	1324.4	1456.2	1487.6
EBITDA利息倍数 (X)	4.8	4.9	6.8
带息总债务 / EBITDA(X)	4.9	4.5	3.0
带息总债务 / (带息总债务 + 净资产) (%)	37.0	37.1	35.1
资产负债率 (%)	40.0	43.0	42.1



审计报告

大华审字[2015] 003769号

中国长江三峡集团公司股东：

我们审计了后附的中国长江三峡集团公司（以下简称中国三峡集团）财务报表，包括2014年12月31日的合并及母公司资产负债表，2014年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是中国三峡集团管理层的责任，这种责任包括：（1）按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，中国三峡集团的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国三峡集团2014年12月31日的合并及母公司财务状况以及2014年度的合并及母公司经营成果和现金流量。



中国注册会计师：

郝丽江



中国注册会计师：

王鹏



二〇一五年四月二十九日



合并资产负债表



		2019年12月31日		2018年12月31日			
		期末余额	年初余额	期末余额	年初余额		
		金额单位：元					
流动资产：							
货币资金	1	18,219,418,096.51	18,719,056,133.28	短期借款	26	1,073,790,000.00	434,215,130.00
交易性金融资产				应付账款	27	442,289,680.00	370,900,123.27
应收账款	2	267,403,717.39	128,978,849.19	预收账款	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
应收票据	3	463,377,071.31	403,444,224.83	应付利息	31	348,704,233.82	315,894,616.27
应收股利	4	6,062,764,891.67	5,088,499,034.09	应付股利	32	415,776,217.80	433,884,510.30
其他应收款	5	2,168,823,771.27	3,040,319,813.95	其他应付款	33	3,820.00	106,705.10
坏账准备				应付职工薪酬	34	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88
应收款项融资				应交税费	35	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68
金融资产				其他流动资产	36	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
债权投资	6	49,148,988.69	23,612,637.96	长期股权投资	37	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38
其他债权投资	7			投资性房地产	38	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31
可供出售金融资产	8	3,463,778,143.27	3,099,579,031.25	固定资产	39	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27
持有至到期投资	9	1,720,764,193.98	2,079,703,084.24	在建工程	40	4,209,703.02	43,981,871.71
其他流动资产				无形资产	41	19,787,123.96	42,740,505.76
流动资产合计		27,524,315,915.10	27,673,471,218.24	开发支出	42	88,421,431.79	93,298,038.21
非流动资产：				商誉	43	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39
长期股权投资	10	416,099,888.13	217,189,267.42	递延所得税资产	44	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81
固定资产	11	1,218,200,000.00	612,800,000.00	递延所得税负债	45	8,280,718.13	10,791,499.83
在建工程	12	52,747,618,721.53	14,271,509,226.81	其他非流动资产	46		
无形资产	13	1,000,000.00	10,000,000.00	非流动资产合计		124,613,218,268.96	109,968,257,454.99
开发支出	14	1,000,000.00	10,000,000.00	资产总计		27,524,315,915.10	27,673,471,218.24
商誉	15	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39	负债和所有者权益合计		27,524,315,915.10	27,673,471,218.24
递延所得税资产	16	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81	流动负债：			
递延所得税负债	17	8,280,718.13	10,791,499.83	短期借款	26	1,073,790,000.00	434,215,130.00
其他非流动资产	18			应付账款	27	442,289,680.00	370,900,123.27
流动资产合计	19	27,524,315,915.10	27,673,471,218.24	预收账款	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
非流动资产合计	20	124,613,218,268.96	109,968,257,454.99	应付利息	31	348,704,233.82	315,894,616.27
资产总计	21	152,137,534,184.06	137,641,728,673.23	应付股利	32	415,776,217.80	433,884,510.30
流动负债：				其他应付款	33	3,820.00	106,705.10
短期借款	22	1,073,790,000.00	434,215,130.00	应付职工薪酬	34	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88
应付账款	23	442,289,680.00	370,900,123.27	应交税费	35	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68
预收账款	24	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	其他流动资产	36	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
应付利息	25	348,704,233.82	315,894,616.27	长期股权投资	37	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38
应付股利	26	415,776,217.80	433,884,510.30	投资性房地产	38	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31
其他应付款	27	3,820.00	106,705.10	固定资产	39	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27
应付职工薪酬	28	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88	在建工程	40	4,209,703.02	43,981,871.71
应交税费	29	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68	无形资产	41	19,787,123.96	42,740,505.76
其他流动资产	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	开发支出	42	88,421,431.79	93,298,038.21
长期股权投资	31	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38	商誉	43	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39
投资性房地产	32	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31	递延所得税资产	44	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81
固定资产	33	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27	递延所得税负债	45	8,280,718.13	10,791,499.83
在建工程	34	4,209,703.02	43,981,871.71	其他非流动资产	46		
无形资产	35	19,787,123.96	42,740,505.76	非流动资产合计		124,613,218,268.96	109,968,257,454.99
开发支出	36	88,421,431.79	93,298,038.21	资产总计		152,137,534,184.06	137,641,728,673.23
商誉	37	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39	流动负债：			
递延所得税资产	38	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81	短期借款	26	1,073,790,000.00	434,215,130.00
递延所得税负债	39	8,280,718.13	10,791,499.83	应付账款	27	442,289,680.00	370,900,123.27
其他非流动资产	40			预收账款	24	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
非流动资产合计	41	124,613,218,268.96	109,968,257,454.99	应付利息	25	348,704,233.82	315,894,616.27
资产总计	42	152,137,534,184.06	137,641,728,673.23	应付股利	26	415,776,217.80	433,884,510.30
流动负债：				其他应付款	27	3,820.00	106,705.10
短期借款	22	1,073,790,000.00	434,215,130.00	应付职工薪酬	28	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88
应付账款	23	442,289,680.00	370,900,123.27	应交税费	29	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68
预收账款	24	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	其他流动资产	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
应付利息	25	348,704,233.82	315,894,616.27	长期股权投资	31	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38
应付股利	26	415,776,217.80	433,884,510.30	投资性房地产	32	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31
其他应付款	27	3,820.00	106,705.10	固定资产	33	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27
应付职工薪酬	28	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88	在建工程	34	4,209,703.02	43,981,871.71
应交税费	29	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68	无形资产	35	19,787,123.96	42,740,505.76
其他流动资产	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	开发支出	36	88,421,431.79	93,298,038.21
长期股权投资	31	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38	商誉	37	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39
投资性房地产	32	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31	递延所得税资产	38	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81
固定资产	33	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27	递延所得税负债	39	8,280,718.13	10,791,499.83
在建工程	34	4,209,703.02	43,981,871.71	其他非流动资产	40		
无形资产	35	19,787,123.96	42,740,505.76	非流动资产合计		124,613,218,268.96	109,968,257,454.99
开发支出	36	88,421,431.79	93,298,038.21	资产总计		152,137,534,184.06	137,641,728,673.23
商誉	37	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39	流动负债：			
递延所得税资产	38	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81	短期借款	26	1,073,790,000.00	434,215,130.00
递延所得税负债	39	8,280,718.13	10,791,499.83	应付账款	27	442,289,680.00	370,900,123.27
其他非流动资产	40			预收账款	24	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
非流动资产合计	41	124,613,218,268.96	109,968,257,454.99	应付利息	25	348,704,233.82	315,894,616.27
资产总计	42	152,137,534,184.06	137,641,728,673.23	应付股利	26	415,776,217.80	433,884,510.30
流动负债：				其他应付款	27	3,820.00	106,705.10
短期借款	22	1,073,790,000.00	434,215,130.00	应付职工薪酬	28	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88
应付账款	23	442,289,680.00	370,900,123.27	应交税费	29	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68
预收账款	24	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	其他流动资产	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
应付利息	25	348,704,233.82	315,894,616.27	长期股权投资	31	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38
应付股利	26	415,776,217.80	433,884,510.30	投资性房地产	32	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31
其他应付款	27	3,820.00	106,705.10	固定资产	33	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27
应付职工薪酬	28	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88	在建工程	34	4,209,703.02	43,981,871.71
应交税费	29	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68	无形资产	35	19,787,123.96	42,740,505.76
其他流动资产	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	开发支出	36	88,421,431.79	93,298,038.21
长期股权投资	31	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38	商誉	37	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39
投资性房地产	32	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31	递延所得税资产	38	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81
固定资产	33	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27	递延所得税负债	39	8,280,718.13	10,791,499.83
在建工程	34	4,209,703.02	43,981,871.71	其他非流动资产	40		
无形资产	35	19,787,123.96	42,740,505.76	非流动资产合计		124,613,218,268.96	109,968,257,454.99
开发支出	36	88,421,431.79	93,298,038.21	资产总计		152,137,534,184.06	137,641,728,673.23
商誉	37	1,040,961,432.39	1,040,961,432.39	流动负债：			
递延所得税资产	38	1,693,676,834.17	4,943,479,371.81	短期借款	26	1,073,790,000.00	434,215,130.00
递延所得税负债	39	8,280,718.13	10,791,499.83	应付账款	27	442,289,680.00	370,900,123.27
其他非流动资产	40			预收账款	24	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
非流动资产合计	41	124,613,218,268.96	109,968,257,454.99	应付利息	25	348,704,233.82	315,894,616.27
资产总计	42	152,137,534,184.06	137,641,728,673.23	应付股利	26	415,776,217.80	433,884,510.30
流动负债：				其他应付款	27	3,820.00	106,705.10
短期借款	22	1,073,790,000.00	434,215,130.00	应付职工薪酬	28	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88
应付账款	23	442,289,680.00	370,900,123.27	应交税费	29	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68
预收账款	24	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	其他流动资产	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07
应付利息	25	348,704,233.82	315,894,616.27	长期股权投资	31	11,288,081,290.83	21,049,707,768.38
应付股利	26	415,776,217.80	433,884,510.30	投资性房地产	32	33,869,668,923.75	38,784,779,177.31
其他应付款	27	3,820.00	106,705.10	固定资产	33	81,563,547,076.83	68,713,823,132.27
应付职工薪酬	28	1,736,790,830.76	2,463,561,962.88	在建工程	34	4,209,703.02	43,981,871.71
应交税费	29	3,649,386,701.93	4,986,939,148.68	无形资产	35	19,787,123.96	42,740,505.76
其他流动资产	30	2,368,901,319.02	2,432,787,768.07	开发支出	36</		



合并现金流量表

编制单位: 宇通客车集团股份公司	2014年度	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金	69,765,972,731.11	45,136,108,220.87	81,376,689,538
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	71,369,358.81	174,310,146.65	14,070,272.41
经营活动现金流入小计			
购买商品、接受劳务支付的现金	-2,400,000,000.00		99,868,489,732.20
支付给职工以及为职工支付的现金			28,463,000,247.01
支付的各项税费			110,156,643,576.34
支付其他与经营活动有关的现金			15,838,129.70
经营活动现金流出小计			34,318,697.12
经营活动产生的现金流量净额			138,609,800,690.37
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计			
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计			
投资活动产生的现金流量净额			
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
其中: 发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			
其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计			
筹资活动产生的现金流量净额			
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加: 期初现金及现金等价物余额			
六、期末现金及现金等价物余额			

财务总监: [Signature]

财务总监: [Signature]

财务总监: [Signature]

财务总监: [Signature]

财务总监: [Signature]



合并所有者权益变动表

金额单位：元

2014年度

	所有者权益											所有者权益合计	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		12
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减资/留存	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	少数股东权益	
一、上年年末余额	183,336,711.39	60,000,000.00	5,932,402,480.26	1,251,416,632.32	995,187.02	8,433,389,608.43	12,312,836,318.29	216,247,861,472.12	30,655,108,637.74	247,402,970,129.88	288,058,038,007.86	3,263,175.99	
二、本年增减变动金额	800,000,000.00	112,477,691.21	112,477,691.21	1,251,416,632.32	429,223.76	865,563,287.47	16,977,637,318.98	21,822,378,783.63	5,614,717,139.37	27,437,293,914.00	27,437,293,914.00	5,992,043,423.91	
(一) 综合收益总额													
(二) 所有者投入和减少资本	800,000,000.00	112,477,691.21	112,477,691.21			-1,071,265.36							
1.所有者投入资本	800,000,000.00	112,477,691.21	112,477,691.21										
2.股份支付计入所有者权益的金额													
3.其他													
(三) 专项储备增加/减少													
1.专项储备													
2.其他													
(四) 利润分配													
1.提取盈余公积													
2.提取一般风险准备													
3.对所有者(或股东)的分配													
4.其他													
(五) 所有者权益内部结转													
1.资本公积转增资本(或股本)													
2.盈余公积转增资本(或股本)													
3.盈余公积弥补亏损													
4.结转前期损益													
5.其他													
三、年末余额	283,336,711.39	172,477,691.21	6,044,879,171.47	2,502,833,264.64	1,424,110.72	9,308,952,895.90	29,490,473,637.27	238,069,239,255.81	36,270,825,777.11	324,339,065,033.08	335,776,358,947.88	8,255,201,411.80	

法定代表人：[Signature]

财务总监：[Signature]

会计机构负责人：[Signature]





合并所有者权益变动表

金额单位：元

	2014年度										所有者权益合计		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11	12
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	少数股东权益	所有者权益合计
一、上年末余额	149,536,711.34		7,440,307.63		2,330,184,973.70	797,432.16	44,131,993.29		2,336,451,774.83	107,786,122.44	2,514,870,811.19	21,515,408,027.88	23,515,408,027.88
二、会计政策变更			-1,486,181.47						-556,215,381.08		-557,701,562.55		-557,701,562.55
三、前期差错更正													
四、其他													
五、本年年初余额	149,536,711.34		5,954,126.16		2,330,184,973.70	797,432.16	44,131,993.29		1,880,236,393.75		2,032,722,526.55	21,515,408,027.88	22,227,266,627.26
六、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	18,000,000.00		298,372,299.57		-8,798,341.18	202,774.86	-35,378,561.38		10,524,753,527.76		10,524,753,527.76	9,120,700,629.84	22,545,709,532.42
(一)综合收益总额			298,372,299.57		-8,798,341.18				14,435,692,648.55		14,435,692,648.55	3,115,013,983.44	17,551,937,888.81
(二)所有者投入和减少资本						-2,560,526.91			-43,044,688.15		-45,605,215.06	2,822,664,566.71	8,995,231,651.22
1.所有者投入资本												2,822,664,566.71	2,822,664,566.71
2.其他权益工具持有者投入资本													
3.股份支付计入所有者权益的金额													
4.其他													
(三)专项储备增加和减少						202,774.86	-2,560,526.91		-31,044,688.15		-30,832,379.90	145,643,656.96	412,810,242.82
1.提取专项储备						202,774.86					202,774.86	491,261.23	694,036.09
2.使用专项储备						-3,030,208.36					-3,030,208.36	-2,484,584.47	-5,514,792.83
(四)利润分配									-1,037,854,434.64		-1,037,854,434.64	-2,195,321.22	-5,225,349.58
1.提取盈余公积									-2,343,999,134.64		-2,343,999,134.64		
2.提取一般风险准备													
3.对所有者(或股东)的分配													
4.其他													
(五)所有者权益内部结转													
1.资本公积转增资本(或股本)	18,000,000.00												
2.盈余公积转增资本(或股本)													
3.盈余公积弥补亏损													
4.结转重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动													
5.其他													
六、本年年末余额	167,536,711.34		5,954,126.16		2,311,416,632.52	999,187.02	8,433,889.68		12,512,190,941.29		12,512,190,941.29	30,635,108,637.76	34,747,402,979.88



会计机构负责人:

财务总监:

总账:

董事长:



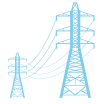
母公司资产负债表

2019年12月31日

金额单位：元

项目	期末余额	年初余额	项目	期末余额	年初余额
流动资产：			流动资产：		
货币资金	1,795,764,340.00	9,845,011,026.71	短期借款	900,000,000.00	1,000,000,000.00
应收账款			应付账款		
预付款项			应付票据		
其他应收款			应付股利		
存货			其他应付款		
流动资产合计	1,795,764,340.00	9,845,011,026.71	流动负债合计	900,000,000.00	1,000,000,000.00
非流动资产：			非流动资产：		
长期股权投资			可供出售金融资产		
固定资产			持有待售资产		
无形资产			递延所得税资产		
非流动资产合计			非流动资产合计		
资产总计	1,795,764,340.00	9,845,011,026.71	负债和所有者权益总计	1,795,764,340.00	9,845,011,026.71

董事长：[Signature] 总经理：[Signature] 财务总监：[Signature] 会计机构负责人：[Signature]



母公司所有者权益变动表

项目	2014年度										
	上年金额										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	所有者权益合计
一、上年年末余额	149,536,711.39	5,664,490.41	5,664,490.41		531,493,416.62		44,345,174.72		3,745,550.29		203,491,926.84
二、本年年初余额	149,536,711.39	5,664,490.41	5,664,490.41		531,493,416.62		44,345,174.72		3,745,550.29		203,491,926.84
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)											
(一) 综合收益总额											
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入资本											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 专项储备提取和使用											
1. 提取专项储备											
2. 使用专项储备											
(四) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
其中：计提公积金											
任盈余公积											
# 盈余公积											
# 任意盈余公积											
# 法定盈余公积											
# 利润归还投资											
2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者(或股东)的分配											
4. 其他											
(五) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 结转重新计量设定受益计划净资产或净负债所产生的变动											
5. 其他											
四、本年年末余额	149,536,711.39	5,664,490.41	5,664,490.41		531,493,416.62		44,345,174.72		3,745,550.29		203,491,926.84

注：专项储备科目为金融企业专用。

董事长：  财务总监：  会计机构负责人： 



企业文化建设

2014年，中国三峡集团注重选树文化楷模，把企业理念人格化。组织向张超然同志学习活动，开展“最美三峡人”评选表彰，选树张超然、张润时、张宇、任桂风、时会良、张如军、杨宗立、刘忠惠、黄桂云以及溪洛渡工程建设部大坝项目部等重大先进典型。通过召开座谈会、事迹巡回报告等多种方式，讲好三峡故事，奏响三峡旋律，弘扬三峡精神，用身边典型激励干部职工，凝聚成齐心共建“新三峡梦”的正能量。

2014年，中国三峡集团加强企业文化基础工作，对上海勘测设计研究院进行文化诊断分析，从集团、上海院两个层面提出推进文化融合的对策措施。组织骨干单位党群人员赴兄弟央企开展调研，学习推进专项文化建设和课题研究的相关经验。连续九年开展领导荐书读书活动，组织干部职工撰写读书体会，推进学习型党组织创建。





2014年，中国三峡集团加强精神文明创建工作，组织开展第四届全国文明单位申报，三峡大坝旅游景区、三峡财务公司分别荣获第四届“全国文明单位”称号。长江三峡水电公司任桂风被国务院国资委表彰为“中央企业优秀志愿者”。

中国三峡集团积极履行社会责任，推动志愿者服务活动体系化、制度化和常态化。2014年成立了青年志愿者协会，并设立北京、湖北、金沙江区域志愿者分会。目前中国三峡集团志愿者活动已涵盖关爱留守儿童、老人、社会公益、志愿助学等多方面，共有各级志愿者服务队（郭明义爱心团队）31个，志愿者服务基地163个，注册志愿者人数4796人。2014年青年志愿者参与志愿服务达16800人次，累计志愿服务时长12万小时。





科技创新

科技创新体系建设

2014年，积极推进上海勘测设计研究院优化重组后的建设工作，积极探索上海院定位，加强上海院与集团相关业务部门业务对接与交流，发挥其自身优势，逐步融入承担集团水电、风电、地方水务、海外等业务的技术服务与支持工作，成为集团科技创新的新生力量。

积极推进水资源高效利用及工程安全国家工程中心建设与发
展。为适应新形势、新常态，调整了工程中心研发方向及核心技术群内容；完成了工程中心第三届技术委员会换届工作；正在准备国家发改委对工程中心2013~2014年考评资料。对河海科技有
限公司（工程中心实体法人）的董事、监事等人选进行调整，有利于工程中心规范管理与工作开展。

新组建的水电环境研究院完成了建设方案编制工作，并制定了相关管理制度。目前该研究院已逐步转入正常运行阶段，团队建设等工作正有条不紊地进行。已开展了《葛洲坝后评价》、《水利水电工程生态基流指标体系及红线约束区划研究》等科技与政策性课题研究。

中国三峡集团以中华鲟研究所和三峡苗圃中心为基础，正在打造水生生态、陆生生态研究保护机构。

重大科技成果

2014年，中国三峡集团荣获省部级以上科技成果奖励15项，申报专利289项，获得专利授权230项，其中发明专利授权34项；登记软件著作权57项。连续三年专利申报数、授权数均过百，发明专利拥有数快速增长，专利质量进一步提高。

2014年，中国三峡集团负责的“十二五”科技支撑计划课题《三峡水库泥沙调控与多目标优化调度》，发表科技论文10篇以上，提前完成了课题考核指标，部分研究成果已应用于三峡水库年度优化调度方案、蓄水方案以及汛期实时调度中；负责的“十二五”国家科技支撑计划课题《MgO膨胀剂和低收缩高镁水泥的制备及其在大型电工程中的应用》，已全部完成科



集团公司董事长、党组书记卢纯，上海市副市长周波共同为上海勘测设计研究院有限公司揭牌



技部批复的任务书研究内容，具备了结题验收的条件；承担的国家重点基础研究发展计划（973计划）《梯级水库群风险预警与应急处置机理》发表科技论文14篇，其中SCI、EI检索5篇。承担的国家重点基础研究发展计划（973计划）《梯级水库群风险孕育机制与动态风险评价》发表论文6篇，其中，SCI两篇，EI三篇，申请专利2项，研究成果为下一步建设大渡河流域梯级水库群风险源数据库奠定了基础；负责的“十二五”国家科技支撑计划课题《三峡库区及长江中游生态系统结构与功能完善关键技术研究与示范》发表SCI检索的科技论文1篇，申请国内发明专利1项，实用新型专利2项，课题组开展了中华鲟幼鱼标记追踪实验、针对四大家鱼自然繁殖的三峡水库试验性生态调度研究，开展了中华鲟自然繁殖监测工作。

科研成果推广应用

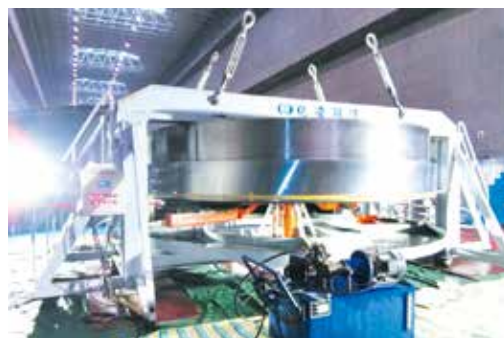
溪洛渡拱坝是世界上唯一全坝粗骨料利用了地下洞室玄武岩开挖料的特高拱坝，混凝土本体材料抗裂特性相对偏弱，坝体温控防裂面临严峻挑战。针对以上特点和难点，集团公司联合清华大学、水利水电科学研究院等单位，开展了300m级溪洛渡拱坝智能化建设关键技术的科技攻关，取得了系列原创性成果。该成果引领水电行业由传统走向现代化、智能化，在溪洛渡特高拱坝的建设中得到了成功应用。溪洛渡拱坝已经历了3年的蓄水运行，原型监测成果表明，各项指标均在设计允许范围之内，至今未发现混凝土温度裂缝，实现了“无缝大坝”的建设目标，开创了智能高拱坝建设之先河。该项目获得了水力发电工程学会2014年度科技进步特等奖。该成果已在向家坝、藏木和白鹤滩、乌东德等工程应用推广。



三峡机组定子检修平台第一发明人与检修人员在进行三峡电站纯水装置检查



在三峡电厂创新工作室，一批高学历、爱科研的人才在此聚集



检修厂员工研发的新式镜板研磨装置在三峡电站5号机组大修上大展身手



维护自然生态平衡

多年来，中国三峡集团始终坚持全流域环境保护理念，建立了包括污染源、水环境、陆生生态、湿地生态、水生生态、大气环境、地灾、地震以及人群健康等生态与环境保护监测系统，针对水利水电工程及新能源开发对生态的影响开展了长期的监测、保护和科学研究，加强珍稀动植物保护，做好水土保持与生态修复。努力实现人与自然和谐共生、全面发展、持续繁荣。2014年，中国三峡集团共减排二氧化碳16425.71万吨，减排二氧化硫197.04万吨，减排烟尘54.89万吨，环保投入9.76亿元。



世界最大的清漂船——三峡清漂二号在三峡大坝坝前作业

生物多样性保护

生物多样性是建设生态文明的重大任务，已成为全社会的共同责任。在工程建设与运营中，中国三峡集团坚持“尊重自然、顺应自然、保护自然”的原则，在生态保护基础上有序开展，注重工程保护与自然养护的协调统一，采取多种有效措施积极保护陆生生态、水生生态以及水域环境，努力打造三张生物多样性“名片”。



三峡苗圃研究中心工作人员在观察组培实验室中珍稀植物的生长状况

陆生生态保护方面，三峡特有珍稀植物资源繁殖研究与引种驯化有序开展，完善种质资源库建设，完成种质资源库三峡特有、珍稀植物共计224余个品种、29500余株的养护管理工作；加强荷叶铁线蕨、疏花水柏枝、红豆杉等多种植物的传统繁殖研究，实现了香果树、野山楂等珍稀植物的成功组培。

水生生态保护方面，中国三峡集团实施长江湖北宜昌中华鲟自然保护工程，建设长江上游珍稀和特有鱼类自然保护区与鱼类增殖放流设施，同时增殖放流中华鲟、胭脂鱼、达氏鲟等珍稀鱼类和重要经济鱼类，增殖和保护长江珍稀和经济鱼类资源。三峡水库在2011年~2014年连续实施生态调度试验，通过4~7天持续增加下泄流量的“人造洪峰”调度方式，促进葛洲坝下游“四大家鱼”的自然繁殖。2014年，中国三峡集团实现了圆口铜鱼和长鳍吻鮡的人工繁殖，其中长鳍吻鮡的人工繁殖为国内首次，圆口铜鱼的繁殖规模国内领先。在向家坝水电站珍稀特有鱼类增殖放流站举办的第12次珍稀特有鱼类放流活动中，两种鱼进行了首次试验性放流。至此，中



国三峡集团具备了放流中华鲟、达氏鲟、岩原鲤、胭脂鱼、长薄鳅、圆口铜鱼、长鳍吻鮠、厚颌鲂、中华倒刺鲃、白甲鱼等10个珍稀、特有鱼类的能力，其中中华鲟放流总量已达到501.6万尾，其它珍稀特有鱼类放流总数超过89万尾。

水环境治理方面，中国三峡集团建立了较为完善的水环境监测系统，实施全流域、全方位、全过程的实时监测，了解水质时空动态变化，及时实施有关环境保护措施，减缓不利的环境影响，保护区域/流域水生态环境。

积极开展水土保持工程

中国三峡集团积极实施六大水土保持工程，确保在工程建设中使施工区受影响的生态环境得到恢复和改善，防治水土流失，美化景观生态环境。截至2014年底，溪洛渡水电站累计完成水土保持投资84970万元，水土流失总治理度94.41%，林草植被恢复率96.12%。为践行“因地制宜，打造绿色生态光伏电站”的理念，治理光伏电站所占土地的环境、恢复植被、有效利用土地资源，集团下属甘肃金昌大寨滩光伏电站在空余之地栽种沙棘苗木，用清洗光伏组件后的废水直接灌溉，通过滋润土壤让沙棘根系吸收水分达到灌溉目的，将新能源产业与西北地区的沙棘产业创新结合。首期种植沙棘苗木6个品种共3万余株，占地约500亩，株苗的成活率达到了85%以上。





推动移民可持续发展

中国三峡集团秉承让周围居民从水电开发中持续受益的原则，将水电站的建设与移民地区经济的可持续发展进行有机的结合。设立移民工作局专门负责移民工作，建立多层次、多形态、常态化、经常性的沟通机制。建立扶持移民发展的机制，关注困难移民、提高移民就业技能，扶持地方产业发展。做到利益共享和可持续发展，切实使移民实现“搬得出、稳得住和逐步能致富”。



三峡集团资助的峨山化念中心小学三峡楼

积极帮扶移民

移民安置地区以农业生产为主，工业基础薄弱，移民仍面临着脱离贫困、改善生计的需要。中国三峡集团持续关注并帮助移民改善物质生活条件，将关注妇女发展、关爱库区儿童、关注移民就业作为帮助移民脱贫致富、提高生活水平的重点内容。2011年7月，中国三峡集团和全国妇联共同发起设立了“水库移民妇女发展扶持基金”，重点针对金沙江下游水电站涉及区域移民及移民村组，开展贫困移民助学、大病救助、移民妇女技能培训、“妇女之家”建设和“母亲健康快车”配置等工作。2014年，2230名移民贫困高中、大学生，293名移民大病患者以及2个“妇女之家”的建设受到了“基金”的资助。

促进库区可持续发展

顺利完成移民安置，对于移民来说，新生活才刚刚开始，他们的安居乐业，需要舒适、健康、便利的基础设施的支持，更需要库区区域经济产业发展的支撑。中国三峡集团通过发展库区新型特色农业、支持基础设施建设，促进移民地区的可持续发展。

发展库区新型特色农业方面，做大做强库区特色产业，加快建设库区现代农业，是促进库区农业农村经济发展的根本途径。中国三峡集团为移民提供种子基金，援建库区农业基础设施，为库区周边农业的发展提供平台。2012年，公司捐赠100万元“种子基金”，以每个村10万元额度落实到四川省宜宾市屏山县书楼镇新柏村、辣子村、宜宾县安边镇浮冰田村，翠屏区李庄镇南胜村等10个村，供这些村的移民贫困户循环借



四川雷波县农科局专家向村民发放种植、养殖方面的书籍



四代同堂迎新春

用来发展生产，增加收入。截至2014年9月，10个村的移民贫困户中，累计已有272户获得“种子基金”援助，户平均增收4515元以上。“种子基金”作为一个流动的无偿“救急箱”，在屏山县的8个移民安置村，已有98户居民使用了“种子基金”，在种子基金的帮扶下，库区农民已经走上了致富奔小康的道路。

支持基础设施建设方面，中国三峡集团坚持支持移民社区的基础设施建设。2014年，启动和完成多项惠及民生的项目，有效地改善了库区居民的生产、生活环境。2014年10月17日是我国设立的首个扶贫日，中国三峡集团公司向四川省定向捐赠扶贫

资金550万元，用于金沙江下游向家坝、溪洛渡、乌东德、白鹤滩电站四川库区建设。该项扶贫资金将在用于向家坝库区屏山县清平彝族乡烂田村生态搬迁示范点农村危房改造、新村聚居点配套设施、屏山县库区移民产业扶持、屏山移民文化祭祀园等4个项目，溪洛渡库区雷波县人民医院创建二甲级医院项目，乌东德库区攀枝花市仁和区大龙潭村、干坝子村产业路硬化、500立方蓄水池等项目。这些扶持将使425户农户，共计1615人受益，帮助库区人民改善生活条件，共筑库区美好生活。



屏山县迎新春艺术作品展





奉献爱心回馈社会

作为中央企业，中国三峡集团在落实国家宏观发展战略、促进经济社会转型发展、改善民生和推动社会和谐等方面肩负着使命和责任。中国三峡集团从“奉献、担当、创新、和谐”的核心价值观出发，从战略角度认识和重视社会公益，努力把社会公益与企业运营有机结合起来，把公益重点与国家社会发展的重大需求结合起来，力求关键领域发挥不可替代的作用。

2014年，中国三峡集团定点扶贫、对口支援、公益慈善、企地共建以及社会捐赠支出1.61亿元，三峡大坝门票免费后每年放弃门票收入约1.89亿元，援藏光伏电站项目签订协议规划装机规模21万千瓦，承担的青海省无电地区电力建设惠及群众2万余人。

三峡大坝景区门票免费

2014年9月25日，中国三峡集团放弃巨额经济利益，推出三峡大坝门票免费政策，旨在贯彻习近平总书记关于旅游发展一系列重要讲话精神、促进长江三峡旅游发展，回应社会诉求，回报全国人民支持，充分履行央企社会责任。免费政策带来了巨大的社会效益，促进了地区经济发展，在社会上引起了强烈反响；让更多游客了解三峡工程，见证了改革开放以来我国水电工程建设的伟大成就，深化了对三峡工程巨大综合效益的认识，亲身感受了三峡坝区、三峡库区历史性的巨变，增强了对国家发展、民族振兴的自豪感和自信心；还给宜昌地区旅游带来了巨大的辐射效应。据宜昌市旅游局统计，国庆长假宜昌共接待国内外游客466万余人次，同比增长约30%，旅游总收入27.4亿元，同比增长约33%，旅游总人数和旅游总收入均创下历史新高。

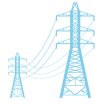


产业援疆，援青送光明

中国三峡集团利用光伏发电领域积累的经验，发挥技术、资金和人才优势，积极响应国家无电区通电光伏工程，将自身优势和地区优势相结合，肩负起消除青海省无电区和产业援疆的社会责任。

在新疆，中国三峡集团将自身优势与新疆和田地区丰富的光热能资源相结合，制订了积极发展清洁能源的产业援疆总体规划，加速实现“疆电外送”，促进新疆经济社会跨越式发展。在新疆累计装机规模达到38万千瓦，大大改善了农牧民的生产生活用电条件。同时，积极实行员工属地化，2014年招聘新疆籍员工32人，支持了当地少数民族就业。

在青海，2014年中国三峡集团无偿为全海西州无电户发放和安装7152套户用光伏发电系统，解决了当地超过2万人口的用电问题。



支持文化教育

教育和文化是中国社会未来可持续发展的重要因素，中国三峡集团一直将其视为自身战略性社会公益的重要组成部分，通过设立助学金，提升教育设施，资助文化活动等方式，助力教育文化事业发展。

2014年9月，中国三峡集团与西藏自治区政府、三峡大学签订了三方培养协议：从2014年开始，中国三峡集团将委托三峡大学通过全日制定向培养模式，每年免费培养30至50名考取三峡大学的西藏应届高中毕业生。这些学生入校后，将到三峡大学水利、电力、水务、治理及旅游等相干专业就读。毕业后，他们将分派到三峡集团在藏企业工作。2014年9月，首批28名西藏学生抵达宜昌，作为三峡大学2014级新生开始自己的大学生活。为西藏免费定向委培大学生，是中国三峡集团实施教育援藏、就业援藏、人才援藏的具体实践，受助大学生学成后根植西藏，建设西藏，推动西藏地区经济社会发展。



团中央傅振邦书记与三峡集团援藏大学生交流

鲁甸地震救援

面对重大自然灾害，中国三峡集团积极回应，参加赈灾工作，努力帮助受灾地区恢复正常生产生活，承担中央企业应尽的责任。2014年8月3日，云南鲁甸地震发生后，中国三峡集团投入赈灾资金1500万元，向灾区派出三峡志愿者，并派出技术人员和装备参与赈灾工作。8月8日，中国三峡集团专业清漂救援队抵达鲁甸指挥部，在昭通市抗震救灾指挥部统一安排下，立即投入到红石岩堰塞湖湖面漂浮物清理的战斗，为抗震救灾作出了积极的贡献。



情系鲁甸，三峡集团的青年志愿者在搬运救灾物资

地震使大量山石垮塌，加上泥石流发生，阻断了通往震区的道路。为早日疏通道路，抢抓“黄金救援72小时”，中国三峡集团所属设备物资公司紧急供应民爆器材，首批400发雷管于8月5日上午10点迅速发往灾区，移交武警交通部队用于道路抢通爆破工程。8月6日，设备物资公司暂停其它工程项目的民爆器材出库，优先发放堰塞湖爆破所需的民爆器材，第二批600发雷管、840公斤炸药从白鹤滩工程民爆仓库出库，紧急运往鲁甸地震灾区红石岩堰塞湖爆破现场，移交武警水电部队使用，为抗震抢险救灾、挽救人民生命财产贡献了中国三峡集团力量。



1918年

孙中山先生在《建国方略之二——实业计划》中提出“改良此上游一段”方案：“当以水闸堰其水，使舟得溯流以行，而又可资其水力。”

1944年5月

美国世界著名高坝专家萨凡奇博士来华，查勘了三峡，提出《扬子江三峡计划初步报告》。

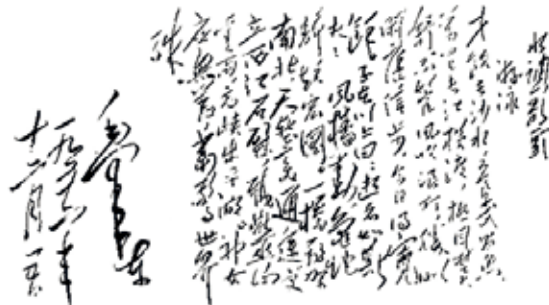


1950年2月

长江水利委员会成立。

1955年

全面开展长江流域规划和三峡工程勘测、科研与设计工作。



1956年，中共中央主席毛泽东在武汉畅游长江后写下著名诗篇《水调歌头·游泳》，描绘出兴建三峡工程的宏伟蓝图。

1970年12月26日

长江葛洲坝工程批准兴建，1981年开始发电，1989年全部建成。

1989年2月27日至3月7日

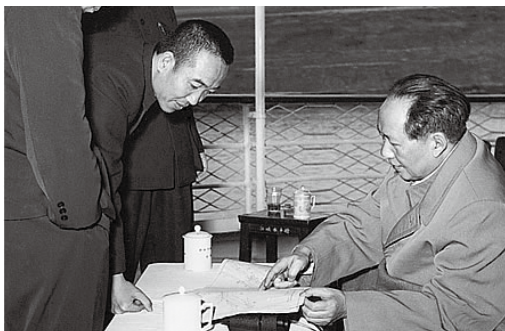
水电部三峡工程论证领导小组第十次会议，审议通过《长江三峡水利枢纽工程可行性研究报告》(审议稿)。

1992年4月3日

第七届全国人民代表大会第五次会议通过《关于兴建长江三峡工程决议》，三峡工程完成立项审批程序并进入实施阶段。



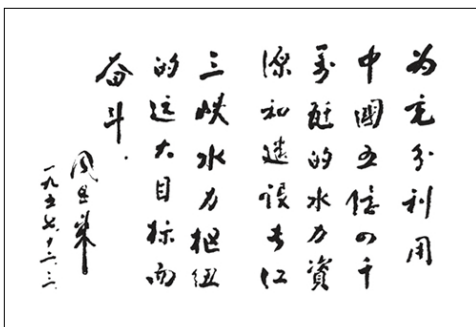
新中国几代领导人情系三峡工程



1958年3月30日，毛泽东主席乘船视察三峡。



1958年3月，周恩来总理登上三斗坪中堡岛，与随行专家共同研究三峡工程坝址优选方案。



1957年12月3日，周恩来总理为全国电力会议题词：“为充分利用中国五亿四千万千瓦的水力资源和建设长江三峡水利枢纽的远大目标而奋斗。”



1960年5月，国家主席刘少奇在三斗坪考察三峡工程坝址的地质结构。

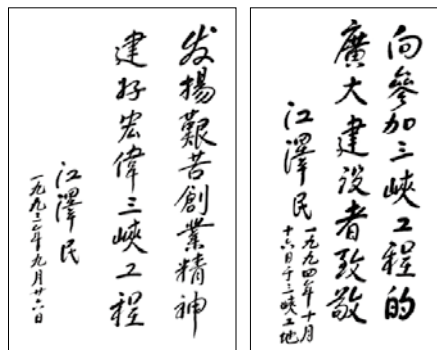


1980年7月，中共中央副主席、国务院副总理邓小平从重庆乘船东下，途中视察了三峡坝址、葛洲坝工地和荆江大堤，听取关于三峡工程的汇报。

1982年11月24日，邓小平副总理听取国家计委汇报。当听到未来20年工农业发展而电力紧缺需要建设三峡工程时，邓小平说：我赞成低坝方案。看准了就下决心，不要动摇。



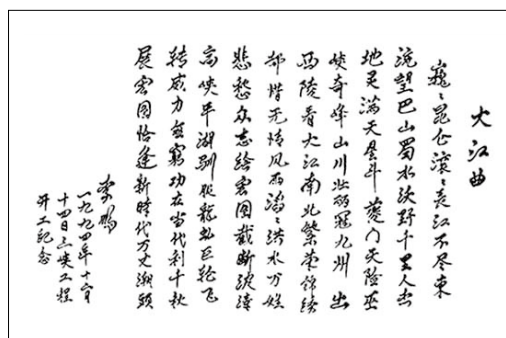
1994年10月，中共中央总书记江泽民视察三峡工程。



江泽民主席为三峡工程题词



1994年12月14日，李鹏总理在三峡工程开工典礼上讲话。



1994年12月，在乘船赴三峡工地参加开工典礼的途中，李鹏总理写下歌颂三峡工程的《大江曲》。



1992年，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长乔石视察三峡大坝坝址。



1991年9月，中共中央政治局常委、全国政协主席李瑞环视察三峡大坝坝址。



1997年10月30日，中共中央政治局常委、中央书记处书记胡锦涛一行视察三峡工程工地。



1997年11月8日，江泽民、李鹏、曾庆红、罗干等中央领导人出席三峡工程大江截流仪式。



1998年12月28日，中共中央政治局常委、国务院总理、国务院三峡工程建设委员会主任朱镕基考察三峡工程。



2003年10月，中共中央政治局常委、国务院总理、国务院三峡工程建设委员会主任温家宝赴三峡库区和三峡工地视察。



2004年4月，中共中央政治局常委、全国人大委员长吴邦国视察三峡工地。



2009年7月9日，中共中央政治局常委、国务院副总理、国务院三峡工程建设委员会主任李克强，在三峡坝区主持召开三峡工程座谈会，并视察枢纽工程和坝库区。



2010年10月30日，中共中央政治局常委李长春考察三峡工程。



2012年8月2日，中共中央政治局常委、国务院总理温家宝，到三峡工地考察防汛工作和工程运行情况。



三峡工程大事记

第一阶段 (1993年 ~ 1997年)	
1993年7月29日	国务院三峡工程建设委员会召开第二次会议，审查并批准长江水利委员会提出的《长江三峡水利枢纽初步设计报告<枢纽工程>》。三峡工程进入全面施工准备阶段。
1993年9月27日	中国长江三峡工程开发总公司成立。
1994年12月14日	三峡工程正式开工。
1997年11月8日	三峡工程胜利实现大江截流，第一阶段建设目标完成。
第二阶段 (1998年 ~ 2003年)	
2000年	完成混凝土浇筑548.17万立方米，创造了水电工程年浇筑混凝土量的世界新纪录。
2003年6月1日	三峡工程开始下闸蓄水，6月10日蓄水至高程135米。
2003年6月16日	双线五级船闸试通航成功；6月18日双线五级船闸正式向社会船舶开放。
2003年7月10日	三峡左岸电站首台机组并网发电。
第三阶段 (2004年 ~ 2012年)	
2005年9月	左岸电站14台机组整体提前一年全面投产。
2006年5月	三峡大坝全线浇筑到设计高程，大坝基本建成。
2006年10月	三峡水库提前一年实现初期蓄水156米目标。
2007年5月	双线五级船闸工程竣工，长江黄金水道的航运效率和效益极大提高。
2007年6月	三峡右岸电站首台机组投产发电，并实现当年投产500万千瓦装机的世界纪录。
2008年10月	右岸电站12台机组整体提前一年全面投产。
2009年8月29日	三峡枢纽工程正常蓄水175米水位通过验收，这标志着除批准缓建的升船机外，三峡工程初步设计建设任务全部完成。
2010年10月26日	三峡工程试验性蓄水成功到达175米，开始全面发挥防洪抗旱、发电、航运、补水等综合效益。
2010年11月26日	三峡升船机主体设备合同正式签订。
2010年12月31日	三峡—葛洲坝梯级枢纽年度发电1006.1亿千瓦时，突破千亿千瓦时大关。
2011年5月24日	三峡地下电站首台机组（32号机）正式投产发电。
2011年9月21日	三峡地下电站首批机组启动通过验收。
2012年8月29日	三峡地下电站最后一台投产的27号机组顺利通过启动验收，这标志着三峡地下电站发电设备全部通过考核运行检验。



主要子公司

中国长江电力股份有限公司

中国长江电力股份有限公司（简称长江电力）是经原国家经贸委报请国务院同意后，以《关于同意设立中国长江电力股份有限公司的批复》（国经贸企改〔2002〕700号文）批准，由中国长江三峡集团公司作为主发起人以发起方式设立的股份有限公司，公司创立于2002年9月29日。

2003年10月28日，长江电力首次公开发行人民币普通股2,326,000,000股，总股本为7,856,000,000股。2005年8月15日，公司实施股权分置改革方案，总股本变更为8,186,737,600股。2007年5月，“长电CWB1”认股权证成功行权，总股本变更为9,412,085,457股。2009年9月28日，长江电力实施重大资产重组，总股本变更为11,000,000,000股。2010年7月19日，长江电力实施资本公积金转增股本方案，总股本变更为16,500,000,000股。

长江电力是目前我国最大的水电上市公司，主要从事水力发电业务，致力于“做世界水电发展的引领者”。拥有葛洲坝电站及三峡电站全部发电机组，受托运行管理规模在世界前十大水电站之列的溪洛渡和向家坝水电站。截至2014年12月31日，长江电力拥有装机容量2,527.7万千瓦，受托管理装机容量2,026万千瓦。

三峡金沙江川云水电开发有限公司

三峡金沙江川云水电开发有限公司（简称川云公司）是由中国长江三峡集团公司、四川省能源投资集团有限责任公司、云南省能源投资集团有限公司根据《关于联合组建金沙江下游水电开发公司的框架协议》共同发起设立的有限公司，三方股权比例分别为70%、15%、15%，由中国三峡集团控股。

川云公司于2013年1月29日在四川省成都市注册成立，截至2014年12月31日，注册资本为320亿元人民币，公司经营范围为水电开发、建设、投资、运营和管理，专业技术服务，清洁能源开发与投资，负责金沙江下游溪洛渡水电站、向家坝水电站的开发建设和运营管理。

截至2014年12月31日，溪洛渡、向家坝水电站工程累计投资完成1512.33亿元；两电站



共有26台机组投产发电，累计发电量311.30亿千瓦时。截至2014年12月31日，川云公司营业收入228.60亿元，利润总额73.31亿元，净利润73.31亿元（享受企业所得税“三免三减半”政策、增值税“超八返还”政策）；资产总额1696.31亿元，负债1320.65亿元，所有者权益总额375.66亿元。

按照《中华人民共和国公司法》和现代企业制度有关规定，以及框架协议的相关约定，川云公司建立股东会、董事会、监事会制度并规范运作。公司管理以投资和资产管理为主，公司经营决策按照章定规则由股东会和董事会审议决定，公司具体业务主要依托股东方已有的资源和优势并按照市场化的原则，将工程建设、移民搬迁和补偿委托中国三峡集团进行管理，电力生产运营委托中国长江电力股份有限公司进行管理，公司依据合同进行考核检查。

三峡金沙江云川水电开发有限公司

三峡金沙江云川水电开发有限公司（简称云川公司）是由中国长江三峡集团公司、云南省能源投资集团有限公司、四川省能源投资集团有限责任公司、根据《关于联合组建金沙江下游水电开发公司的框架协议》共同发起设立的有限公司，三方股权比例分别为70%、15%、15%，由中国三峡集团控股。

云川公司于2013年1月29日在云南省昆明市注册成立，截至2014年12月31日的累计注册资本为70亿元人民币，经营范围为水电开发、建设、投资、运营和管理，专业技术服务，清洁能源开发与投资，负责金沙江下游乌东德水电站、向家坝水电站的开发建设和运营管理。

截至2014年12月31日，乌东德、白鹤滩水电站工程累计投资完成353.18亿元。截至2014年12月31日，云川公司资产总额360.11亿元，负债290.11亿元，所有者权益总额70.00亿元。

按照《中华人民共和国公司法》和现代企业制度有关规定，以及框架协议的相关约定，云川公司建立股东会、董事会、监事会制度并规范运作。公司管理以投资和资产管理为主，公司经营决策按照章定规则由股东会和董事会审议决定，公司具体业务主要依托股东方已有的资源和优势并按照市场化的原则，将工程建设、移民搬迁和补偿委托中国三峡集团进行管理，电力生产运营委托中国长江电力股份有限公司进行管理，公司依据合同进行考核检查。



中国三峡新能源公司

中国三峡新能源公司（简称三峡新能源）是中国长江三峡集团公司的全资子公司，承载着发展新能源、打造中国三峡集团第二主业的历史使命。三峡新能源前身是中国水利投资集团公司。2008年10月，经国务院批准，中国水利投资集团公司并入中国三峡集团。2010年6月，更名为中国三峡新能源公司。2011年4月，经中国三峡集团批准，长江新能源开发有限公司并入三峡新能源公司。

作为国内最早进入风电领域的中央企业之一，三峡新能源抢抓国家大力发展清洁能源机遇，加快风电场开发步伐，着力推进风能产业链建设，在风电场开发和风电装备制造方面形成了较好的竞争基础和优势。截至2014年底，公司新能源业务已覆盖30个省、自治区和直辖市，投产、在建的风电、太阳能以及小水电等新能源装机近500万千瓦，资产总额超过330亿元。其中，国内单体规模最大的风电项目—内蒙古四子王旗40万千瓦风电项目顺利实现并网发电，公司首个海上风电项目—江苏响水近海20万千瓦风电项目正式开工建设。

作为中国三峡集团新能源产业的战略实施主体，三峡新能源以在风能、太阳能等清洁能源领域的投资、开发与运营为主业，以经济效益为中心，采取差异化竞争战略和成本领先战略，加大以风电场开发为主的风能全产业链开发力度，积极探索风、光、水、蓄互补的电源开发结构，密切跟踪太阳能技术进步与市场发展，积极推进光伏电站优化和规模开发，稳健发展中小水电业务，精心打造三峡新能源品牌，致力发展成为一流的新能源公司。

中水电国际投资有限公司

中水电国际投资有限公司（简称中水电国际），英文名称为“CWE Investment Corporation”，成立于2011年8月30日。原名为长江三峡集团国际投资有限公司，于2012年7月5日进行更名。中水电国际为中国三峡集团直属全资子公司，注册资本金151.46亿元人民币。截至2014年12月底，中水电国际总资产293.93亿元人民币，净资产156.86亿元人民币。中水电国际与中国三峡集团国际事业部合署办公，履行集团国际业务板块管理职责。

中水电国际承载着中国三峡集团实施“走出去”战略、打造国际一流清洁能源集团的重要使命，担负着全产业链“走出去”重任，负责主要境外投资项目的投资、建设、运营和管理。截止2014年底，中水电国际稳步推进中国三峡集团国际化战略，全年实现利润总额16.58亿元。



中水电国际在海外注册成立了19家各级子企业，全资拥有中国港源投资有限公司、中水电国际（香港）有限公司、三峡发展（马来西亚）有限公司3家二级公司，并以中国港源投资有限公司和中水电国际（香港）有限公司作为公司海外投资平台，组建了中水电国际（欧洲）有限公司、中国三峡南亚投资有限公司、中水电国际（巴西）有限公司等投资公司。其中的中水电国际（欧洲）有限公司投资拥有葡萄牙电力公司（EDP）21.35%股权，是葡萄牙电力公司的单一最大股东。

中水电国际现有业务涵盖海外水电、风电和太阳能项目的投资开发，业务分布地域涉及南亚、东南亚、欧洲、美洲及非洲等地区。截止2014年底，中水电国际拥有权益装机520万KW，落实资源1436万KW（含在建项目104万KW），跟踪资源2530万KW，为集团公司提前一年实现“十二五”战略规划目标做出了贡献，为集团可持续发展做出了贡献。

以中国三峡集团为后盾，中水电国际拥有大型水电工程和风电、太阳能项目的规划、设计、建设和运行的丰富经验和技術、管理能力，大型水利枢纽和大型梯级水电站的综合运行调度能力，同时，中水电国际拥有海外清洁能源投资领域丰富的人力资源，雄厚的资金实力，强大的国际融资能力。

中国水利电力对外公司

中国水利电力对外公司（简称中水电公司）为中国长江三峡集团公司的全资子公司，是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业，自1983年启用现名，其前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部援外机构。

今天，“中水电（CWE）”已成为国际工程承包和中小型水电投资领域的知名品牌，公司承建、开发的多个项目铭刻在世界水利水电建设史，其中有象征国家友谊的大坝，有被誉为所在国“三峡工程”的水电站，更有被视为国际合作标杆的一个个大型水利枢纽。

中水电公司水利水电主营业务优化突出，输变电、路桥、港口疏浚等基础设施建设经验丰富，积极争取大型EPC项目，稳妥推进投资项目，各项经营指标连续9年刷新历史记录，2014年新签国际工程合同额逾20亿美元，实现营业收入逾90亿元人民币；足迹遍及亚、非、欧、美的70多个国家和地区，在34个国家和地区常设驻外机构；2014年公司从业人数近2万人，其中75%为外籍员工。



中水电公司具有国家水利水电工程施工总承包一级资质、对外工程承包经营权、进出口贸易权、AAA级信用等级，已通过质量管理、环境管理、职业健康安全管理体系认证，在中国香港地区拥有所有工程类别的最高等级承建商牌照；连续25年荣登ENR全球最大250家国际工程承包公司榜单，连续14年荣登ENR全球最大225家国际工程设计公司榜单。

未来，中水电公司将秉持健康可持续发展理念，全力打造“投资-建设-管理-运营”一体化的国际清洁能源建设和投资公司，积极履行社会责任，致力于属地化经营，促进项目所在国经济发展，造福项目当地百姓，以优异的工程质量、显著的环保成效，为建设和谐、友好的地球环境做出贡献。

三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司（以下简称财务公司）是经中国人民银行批准，于1997年11月成立的，专门服务于中国三峡集团及其成员单位的非银行金融机构，注册资本24亿元人民币。公司总部设在北京，2011年成立宜昌分公司。

财务公司具有《企业集团财务公司管理办法》规定的除保险代理、消费信贷业务外全范围的业务资格。主要开展的业务包括存款、贷款、资金结算及证券投资、资产管理、财务顾问等。财务公司于1998年获得了上交所、深交所专用交易席位；1999年率先在全国财务公司中首批加入全国银行间拆借市场和债券市场；2005年获得首批新股发行询价对象资格；2008年获得大宗股票交易对象资格；2011年底取得外汇业务资格；2012年，发起设立三峡保险经纪公司。

财务公司秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念，以“保障资金安全，创造财务价值，服务主业发展”为使命，承担着为集团提供资金集中管理、筹融资、财务顾问、金融产业发展与研究、金融战略执行、金融人才储备等职能，并逐渐形成代理债券发行、电子结算服务、银团贷款等较具特色的业务，在为集团提高资金使用效率、促进内部资金融通、降低集团整体对外负债水平和融资成本等方面发挥了积极作用。



长江三峡技术经济发展有限公司

长江三峡技术经济发展有限公司（简称三峡发展公司，英文缩写TGDC）是中国长江三峡集团公司的全资子公司，1998年10月30日在国家工商行政管理总局正式登记注册，公司总部设在北京市海淀区玉渊潭南路1号。

三峡发展公司主要承担工程技术咨询与服务、项目管理、工程总承包、工程监理等业务，拥有国家发改委水电、水利工程专业工程咨询甲级资质；国家住房和城乡建设部水利水电工程、公路工程和房屋建筑工程甲级监理资质以及港口与航道工程监理乙级资质；国家水利部水利工程施工、机电及金属结构设备制造监理甲级资质、水利工程建设环境保护监理资质和水土保持监理丙级资质；北京市商务委员会对外承包工程资格；国家测绘局工程测量甲级资质，国家认监委、认可委的实验室计量认证和试验认可资质等证书。公司注重质量、安全和环境管理工作，分别按照ISO9000、ISO14001和OHS18001建立了标准化的质量管理体系、职业健康安全管理体系和环境管理体系，是中国电力企业联合会认定的AAA级信用企业。公司在大型水轮发电机组设备监造和安装，碾压混凝土、大坝混凝土浇筑及大型地下洞群等工程方面积累了丰富的经验。

三峡发展公司业绩优秀，已经承担了多个大型工程建设监理和工程咨询业务，主要包括国家游泳中心（水立方）、长龙山抽水蓄能电站、北京海淀区辛店公租房等项目管理工作；十三陵抽水蓄能电站、三峡水利枢纽、溪洛渡水电站、向家坝水电站、白鹤滩水电站、乌东德水电站、金安桥水电站、呼和浩特抽水蓄能电站以及四川宝兴河水电站、火溪河水电站等水电工程监理；澜沧江流域的漫湾、景洪、小湾及缅甸瑞丽江水电站、柬埔寨达岱河水电站等机电项目监理；江苏响水风电、内蒙化德风电、湖北利川风电等风电工程施工监理；宁夏灵武、甘肃酒泉光伏电站施工监理。公司积极响应集团“走出去”战略，先后承担了巴基斯坦卡洛特EPC总承包、马来西亚沐若水电站EPC总承包、尼泊尔上马蒂电站监理工作。公司目前承担的巴基斯坦卡洛特水电站EPC总承包，该项目已明确写入中巴联合声明，是“中国-巴基斯坦经济走廊”优先实施的能源项目之一，是专为“一带一路”战略设立的丝路基金的首个投资项目。



上海勘测设计研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司（简称上海院）创建于1954年，是以水利、水电、新能源、环境工程为主业的大型甲级综合勘测设计院，具备工程全过程服务能力。2014年6月，上海院重组改制为上海勘测设计研究院有限公司，由中国长江三峡集团公司控股，申能（集团）有限公司和水利部水利水电规划设计总院参股。

60年来，上海院业务范围遍及全国和海外20余个国家、地区，先后承担了浙江新安江水电站、福建棉花滩水电站、上海青草沙水库及取输水泵闸、上海东海大桥海上风电场等工程设计任务，以创新的设计理念打造了大批品牌工程、民生工程、绿色工程。在流域规划、城市水利、生态环保和风力发电等规划设计领域处于国内领先地位，创造了一个个工程设计奇迹和第一。荣获全国创建文明行业工作先进单位、全国优秀勘察设计院、全国优秀水利企业、上海市文明单位、上海市高新技术企业、上海市创新型企业、上海市专利示范企业等诸多荣誉。

“筑梦江海，砥砺前行”。在新的历史起点上，上海院将以咨询设计为龙头，以科技创新为核心，全力提升在水利、水电、新能源和环境工程领域的核心竞争能力，向着五年内成长为国内一流设计院，十年内成长为国际一流咨询公司的目标阔步前进！



建设国际一流清洁能源集团



中国长江三峡集团公司
China Three Gorges Corporation

地址：北京市海淀区玉渊潭南路 1 号

电话：010-57081851
010-57082000

邮编：100038

网址：www.ctg.com.cn



本报告以环保纸张印制