

学春秋战国智慧，成非凡不俗功绩
读春秋战国名人故事，悟为人处世之道，建功立业之法
分享历史故事里的大智慧

著名文史作家汪兆騫作序



春秋战国

智慧录

刘玉升◎著 郑瑞勇◎绘

中国作家协会副主席 叶辛；
著名作家 梁晓声；
《世界文学》杂志主编 叶廷芳
矛盾文学奖得主 周大新；
著名作家 肖克凡

向读者推荐——

中国三峡出版传媒
中国三峡出版社

春秋战国智慧录

刘玉升 著

(节选版)

中国三峡出版传媒
中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

春秋战国智慧录 / 刘玉升著. —北京: 中国三峡出版社,
2018.1

ISBN 978-7-5206-0030-9

I. ①春… II. ①刘… III. ①中国历史—春秋战国时代—通俗
读物 IV. ①K225.09

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第331415号

责任编辑: 李彦芝

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同51号 100034)

电话: (010) 57082645 57082642

<http://www.zgsxcbs.cn>

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京环球画中画印刷有限公司印刷 新华书店经销

2018年4月第1版 2018年4月第1次印刷

开本: 710毫米 × 1000毫米 1/16 印张: 13

字数: 160千字

ISBN 978-7-5206-0030-9 定价: 29.80元



讲好真实而有生命的 历史故事

——序刘玉升的《春秋战国智慧录》

刘玉升是位勤奋的作家，他在某海关副关长位置上，尽职而出色地完成公务之余，读书写作，出版过几本文学作品。正如林琴南所说，“把灵府中淘涤干净，泽之以诗书，本之于仁义，深之以阅历，驯习久久，则意境自然远去俗氛，成独造之理解”（《春觉斋论文》）。他的文学作品，自有深刻内容和清朗气象。

他素对中国古代历史有兴趣，特别对春秋时期情有独钟。以历史见识与思想感情，将春秋的史籍与逸文传说，加以搜拣，辨伪存真，本以史识与思想交融，感情与文采贯通，写了这本《春秋战国智慧录》。先在中国海关《金钥匙》杂志陆续发表一些，反响颇为强烈。作为该杂志文学顾问，我极力推荐，遂促成这本小书出版。

这是一本小书，写的却是春秋时期的博大历史：公室衰落、大夫专权、三家分晋、田氏自立、士雄并峙、诸侯争霸、合纵和连横运动等历史兴衰风云。其间，我们可感受到传统文化忠信孝悌与治于人者哲学意味，看到以“道”为首的征战伐谋的谋略和智慧，及显示出的丰富朴素的唯物论和原始的辩证法，让我们触摸到，我们伟大民族的宽阔的深邃的灵魂。

《春秋战国智慧录》，不是历史实录，不是重复历史相关记载，未被“历史实录”所囿，而是作者根据史实，以忧患意识、疾恶扬善的批评精神，“述往事，思来者”，“发愤之所作为也”（《史记》）。



审美理想，是作家人生观重要的组成部分。《春秋战国智慧录》中那些生动的故事，有血有肉的人物，其善恶忠奸，回环跌宕，自成风景。其故事以采善贬恶，以道义拨乱世之反正，将春秋那些尚勇重义、行侠悲壮之事，舍身报国救主的英雄主义，一一道来，弥漫着雄浑刚烈之魂、慷慨激昂之魄，体现了那个时代的侠义观和仁学思想。

《春秋战国智慧录》，首先是写出了历史精神。这精神是真实的，它注意将历史上真实的人物，赋予了鲜活的形象，将历史的真实与艺术的真实统一起来，我们见到的历史故事，是有生命有性格的，是具象的历史，有美学内涵。

以现代精神观照历史故事，既强调历史精神，又要表现人文精神，同时努力挖掘和发现历史中属于未来的精神。简而言之，就是寻找古今相联系的，让现在的人，通过历史映照自己，现出自己的灵魂。书中自有独特体现。

一个没有英雄和智者的民族，是不幸的。一个有了英雄和智者的民族，不知敬重和珍惜，是更可悲的。在新的历史时期，对中华民族历史的探讨与省察，必将有益于推动中华民族伟大复兴的进程，激活中华文化源流，提高民族文化自信。从这个意义上讲，《春秋战国智慧录》是本微言大义、有意义的书。

是也？非也？

是为序。

汪兆骞

丁酉岁尾于北京抱独斋

（汪兆骞，中国作家协会会员，人民文学出版社编审，原《当代》副主编兼《文学故事报》主编。）



目录

一、群雄逐鹿，智勇者胜

- 003 美女息妫
- 008 假虞灭虢
- 014 晋公子夷吾
- 019 乱世雄杰
- 023 鄱陵之战
- 029 战神吴起
- 034 举鼎绝膑
- 038 冷血雄才话冒顿

二、侠肝义胆，青史留名

- 047 大义灭亲
- 051 五羖大夫
- 055 介子推
- 059 赵氏孤儿
- 064 刺客
- 069 执著的豫让
- 073 聂政刺侠累



三、腹藏甲兵，足智多谋

- 079 二桃杀三士
- 084 晏子使楚
- 088 邹忌谏齐威王
- 092 安步当车
- 096 狡兔三窟
- 100 茅焦谏秦王政

四、荒嬉桀骜，以史为鉴

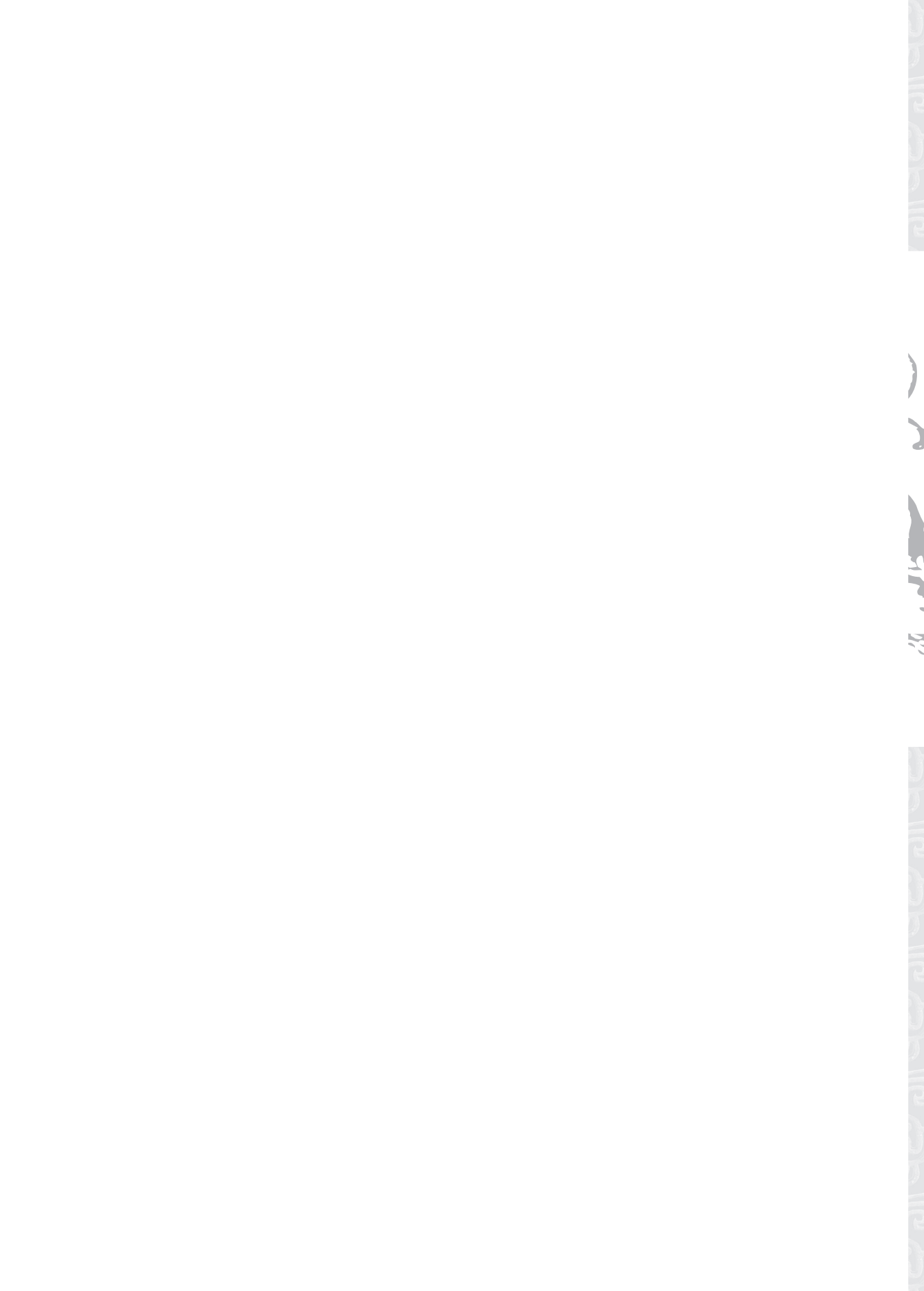
- 107 厉王止谤
- 111 烽火戏诸侯
- 115 南官长万
- 120 卫懿公好鹤
- 124 晋灵公不道
- 129 被玩笑开掉的王

五、龙屈蛇伸，随机应变

- 137 暗箭伤人
- 141 小人
- 145 晋景公
- 150 崔杼弑君
- 156 伍子胥逃亡
- 162 嫪毐

六、纵横捭阖，胸有城府

- 169 掘地见母
- 173 孙武将兵
- 177 孔子做官
- 181 范蠡救子
- 185 孟尝君
- 189 毛遂的悲剧
- 194 三代燕王



一
群雄逐鹿
智勇者胜



美女息妫

陈国贵族妫氏有两个公主，生得如花似玉。长的美，嫁的更好。大公主嫁给蔡国的蔡哀侯，称蔡妫；二公主嫁给息国的息侯，称息妫。

息妫尤为娇美绝伦，貌似天仙。因她颜如桃花，又称“桃花夫人”。息妫、西施、文姜、夏姬并称春秋四大美女。

息妫回娘家省亲途经蔡国，姐妹俩共叙睽隔之情，蔡哀侯亦殷勤侍候。国色天香的小姨子如“致幻剂”，撩拨得蔡哀侯心猿意马，神魂颠倒。独枝莫如并蒂，蔡哀侯借酒卖痴，情不自禁，猥亵了美人。

息妫大怒，拂袖而去。

姐夫和小姨子发生齟齬，蔡哀侯虽有逾矩之嫌，终究置于无礼、调戏类的字眼，未得深入。息侯这边雷霆震怒，最终演化成一场三国大战，国破家亡。

息国处于大别山界，贫弱、地窄、人稀，没耽搁息侯睥睨群雄、豪情万丈。他曾与郑伯因一言不合既举兵讨伐，战于竟，大败而归。息、郑两国也是姬姓同宗同族的亲缘关系，更何况郑伯绝非等闲之辈，屡战宋国、卫国等大国，军力如日中天。然而，息侯就是要和郑庄公死磕。息侯的理论是：爵位是硬道理，我是



侯，你郑是伯，官大一级压死人！

战争是颠覆级差的游戏。息侯被郑伯打得鼻青脸肿。祸不单行，这边，夫人又被连襟吃了豆腐，息侯如鲠在喉。

息侯吸取与郑国硬抗的教训，不和蔡哀侯掰手腕儿，他请来黑老大摆平。

息侯向楚文王控诉蔡哀侯为长不尊，坏了礼数，有伤风化。息侯邀约楚国出兵伐蔡，息国买单。

楚文王觊觎中原久矣，所患出师无名，此乃天赐良机！

公元前680年，楚文王御驾亲征，佯攻息国。息侯向蔡哀侯“求救”。蔡哀侯做事亏心，欲藉此弥合亲戚、友邦裂痕，他亲自领兵救援。

蔡军一头钻进了楚、息大军布下的口袋阵，成为楚军的一道开胃小菜。

蔡哀侯残军突至息国城下，向息侯呼救。息城门紧闭，蔡哀侯乖乖做了楚军的俘虏。一件流氓案演化成一场三国混战。

蔡哀侯深恨连襟阴谋陷害，临死向息侯咬出最后、最恶毒的一口。他向楚文王肆意描绘息妫貌若天仙、千娇百媚、倾国倾城。蔡哀侯搜刮枯肠，用美女的形容词锻造出一只带毒的利箭，射向息侯。

桃色事件女主角早令楚文王淫心荡漾，又一个战场鼓角激越。

战火方息，楚文王迫不及待到息城“友好”访问。息侯



率文武百官出城迎驾，场面隆重、宏大。大殿举行盛大国宴招待会。席上，息侯倾息国之奇珍异宝、美女、佳肴，并亲自执爵为楚文王祝寿。

楚文王彪悍，喧宾夺主，吆五喝六：“寡人为尊夫人千里劳师，大动干戈。尊夫人何不向寡人进一觞呼？”

息侯全无大战郑庄公时的豪气，唯唯诺诺，即刻传夫人觐见恩公。

息妫盛装，娉婷婀娜，环佩之声响处，惊为天仙。

息妫拜谢楚文王雪耻大恩。

楚文王双目饜饜息妫，入肤入肌，如醉如痴，竟忘了还礼。

息妫玉色素手，取白玉卮，斟满美酒。楚文王垂涎欲滴，双手去捧。

息妫桃花娇羞，以袖掩面，将酒卮交与宫人转递楚文王。香溢满厅，沁人心脾，楚文王饮尽大海尤饥渴。

息妫再拜楚文王，款款如仪，熏风醉人，她即刻辞别楚文王，回宫去了。

楚文王如被摄去魂魄，神情恍惚，云里雾里。席散，楚文王怅然归馆，辗转煎熬，夜不能寐。

次日，楚文王在馆舍举行答谢宴，暗伏兵甲。

酒至半酣，楚文王佯醉，斜目逼视息侯：“寡人有大功于尊夫人，今三军在此，夫人理应犒劳寡人！”

息侯已是砧上之鱼，鹰爪下之鸡，瑟瑟发抖：“敝邑——偏小——不足以犒劳大王。容，容寡人，明日……”

楚文王勃然大怒，拍案啸叫：“匹夫背义，巧言令色。汝曾言灭蔡之后，悉由本王所取。区区一女子，何吝嗇也！把这个背信小人拿下！”

伏兵四起，可怜息侯，在自己精心策划的战争里，在自己祖国的馆舍，成为楚文王的阶下囚。



楚文王急不可耐，即刻引领大兵入息国宫阙，搜寻息妫。

息妫闻听有变，急入后花园，欲投井而死，免遭羞辱。

楚将斗丹抢先一步抱住息妫：“夫人若死，息侯将被灭三族。夫人若从楚文王，息侯尚有十户食邑，祖祀亦可延续。夫人不悯自身，何不悯息侯乎？”

息妫深悔驱狼召虎，殃及夫君、国家和无辜百姓，心如枯井。

楚文王立息妫为夫人，宠爱有加。三年时间，息妫为楚文王生育二子。息妫却始终无一言，好似失语。

楚文王问其故，息妫哀曰：“吾一妇人而事二夫，苟活已是羞耻，何颜面说三道四？”

息妫忍辱负重，只为息侯。

一天，息妫无意间凭栏眺望，偶然发现衣衫褴褛、蓬头垢面的息侯在打扫大街！原来，她忍辱负重，并未换来楚文王践诺。

息妫冲向息侯，屈辱、愤恨、悲凄，落花流水春去也！

息妫邀约息侯到另一个世界里团聚。衣袂飘飘的息妫从城墙上坠落，似展翅欲飞，桃花满地——

息侯亲自导演的奇谋妙算的战争，毁灭了息、蔡两国。曾经豪情万丈、王的尊严亦被楚文王肆意蹂躏，零落成泥。

息妫的决绝并未摇撼息侯忍辱苟延残喘下去的意志和决心。他要继续用扫帚，打扫这个肮脏、屈辱的世界……

杜牧赋诗《题桃花夫人庙》纪念息妫：

细腰宫里露桃新，
脉脉无言几度春。
至竟息亡缘底事？
可怜金谷坠楼人。

人们为怀念息妫，在河南息县建桃花庙。

红颜薄命，面对如狼似虎的觊觎，美是易碎品，总难逃脱被摧残、毁灭、凋零的命运。像用蒲草铺在汪洋大海上的浮桥，像彩虹总不能摆渡幸福到达彼岸。采撷和揉碎美，是强霸者永不疲倦的游戏。

假虞灭虢

晋献公，姬姓，名诡诸。出生时，恰逢其父晋武公正在讨伐戎狄，仗打得酣畅淋漓，生擒戎狄首领诡诸。得王子、擒敌酋，晋武公豪情万丈，将诡诸的名字作为战利品赠给儿子，以纪念丰功伟绩。

晋献公确是雄才大略的王，他先后吞并霍国、耿国、芮国、魏国、骊戎、赤狄等十余国及部族。史称其“并国十七，服国三十八”。与齐、楚、秦仰首阔步跻身春秋四强行列。

晋献公吃完了北、东、西三面的窝边草，马鞭直指南部虞国和虢国。

虢国地域辽阔，国力强盛，是春秋诸侯中翘楚。虢公名丑，好兵而骄，时常侵扰晋国边境。虞国小而弱，但地势险要。虢、虞唇齿相依，晋欲攻虢必经虞。

虢、虞同为周王室宗亲，邦交牢固，就像一双巨鳌，击其一必遭两鳌合力夹击。双手难敌四拳，晋献公不做亏本生意，他要舒舒服服、一口一口地吃成个胖子。为此，晋献公问计于群臣。

大夫荀息献离间计：“虢公淫于色，可选国中美女，教与歌舞，进予虢公。波耽于声色，必将怠弃政事。我再贿赂犬戎，侵扰虢境。待虢国兵疲政敝，我乘虚而入，虢国可灭也。”

晋献公采纳荀息计策，用美女做先锋，大群国色天香的晋国美女浩浩荡荡开入虢国。虢公见秀色可餐，喜不自禁，照单接收。

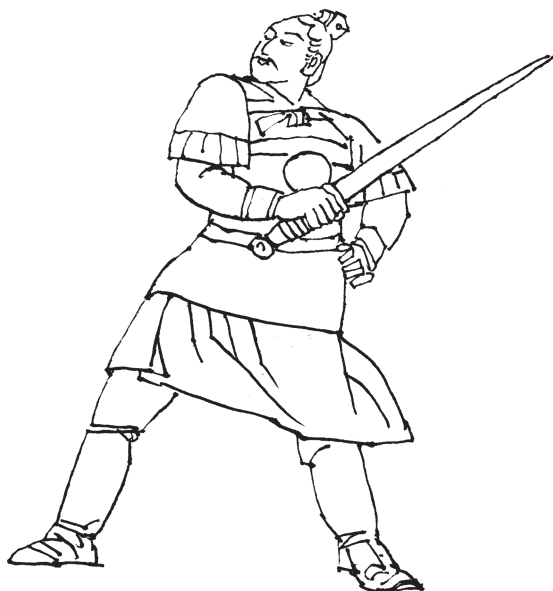
虢国大夫舟之侨谏阻虢公：“这美女是晋国埋下的钓饵，大王切莫吞钩啊！”

虢公哪里肯听舟之侨的警告。从此，虢公过上了日听淫声、夜拥美色的幸福快乐生活。那些晋国美女像章鱼，把虢公牢牢吸住，虢公精竭力尽，朝政稀疏。

舟之侨又复进谏虢公节欲，以国事为重。虢公大怒，发配其出守下阳关。

不久，犬戎受晋国重贿、唆使，侵入虢国边境，被虢军击溃。犬戎主大怒，起倾国之师，大举进犯虢国。

虢公恃前次大胜犬戎之威，亲率大军出击，两家打得昏天





黑地。

晋献公见荀息之计已成，秣马厉兵，攻打虢国。

荀息摇头：“大王，时机尚未成熟。虢国和虞国邦交未破，我攻虢，虞必出兵相救，使我军陷于被动。欲攻虢国，必先拆散两国联盟。”

“虢、虞两国世盟稳固，岂是说拆就能拆散的？”晋献公心急火燎。

荀息的计策是全套的，环环相扣：“臣有一策，可今日取虢，明日取虞，一箭双雕。重贿虞国国君，假道伐虢国。”

“我与虢国新建友好邦交，虞君怎肯信我？再者，我伐虢无名啊。”晋献公抵牾思辨。

“这有何难？可令我北鄙守将与虢国制造摩擦，既可出师有名矣。”兵不厌诈，荀息早为与虢国争端配好了“调料”。

于是，晋国边将率军侵入虢国境内，掠牛三百头，羊五百只，人口二百余。虢军正与犬戎鏖战，无力迎击晋军，只做外交抗议。晋国反咬虢国入侵，亦强烈照会。

晋献公喜：“甚好，伐虢不患无名矣。但虞国假道于我军，绝非易事。”

“虞公最爱唯美璧、宝马，君有垂棘之璧，屈产宝马。两样宝物送与虞公，其必允我军假道。”

动了晋献公的心肝宝贝，被他全盘否定：“此二物乃吾至宝，何忍弃之于他人。”

荀息一席话，令晋献公释怀：“臣知君不舍，可是，假道灭虢，非此二物莫属。虢灭，虞不独存，王只是寄存璧于外府，养马于外厩，暂存而已。”

大夫里克亦有忧虑：“计是好计，但虞国并不乏贤臣，宫之奇和百里奚明于料事，必然谏阻虞君。一旦识破此计，如之奈何？”

“虞君贪而愚，虽有名臣，必不听从也。”荀息料事料人，鞭辟入里。

晋献公欣然允奏，派荀息出使虞国，将美璧、宝马奉送。

虞公手弄璧而目视马，喜不自禁，笑问荀息：“此乃晋国至宝，天下罕有，晋侯何以惠寡人乎？”

荀息恭谨回奏：“寡君慕虞君之贤，畏君国之强，甘愿邀欢于大国耳。”

虞公喜形于色：“虽如此，无功不受禄，来而需注，寡人如何回报晋君为妥？”

荀息答：“虢人屡侵我南鄙，寡君以社稷之故，屈意请和。欲假道贵国，注虢国请罪。若虢君不允我请和意愿，晋、虢开战，我所俘获尽归虞君。寡君欲与虞君结永世盟好。”

天佑虞国，鸿运当头！虞君喜不自胜，即刻应允。

宫之奇谏阻：“君勿许也，我与虢国唇齿相依，唇亡齿寒，晋国吞噬同姓非一国矣。独不敢加于虞国、虢国者，有唇齿之助耳。虢国今日亡，明日祸必降于我虞国矣。”

虞君不以为然：“晋君不惜重宝，交欢寡人，寡人何吝嗒尺寸之径乎？且晋强虢十倍，失虢而得晋，失卵得珠也，有何不利？子退，勿预吾事。”

宫之奇欲再强谏，百里奚牵其衣裾而止。

退朝，宫之奇责问百里奚：“予不助我进一言，反阻止我，何故？”

百里奚说：“进佳言于愚人，如抛珠玉于污泥。当年夏桀杀关龙逢，商纣杀比干，皆因强谏。汝再进言，则性命危矣。”

晋献公发兵车四百乘，拜里克为大将，荀息为副将，兴举国之兵伐虢。先使人报之虞国假道之期，虞公感念受晋献公二宝之恩，不光借道，还自愿领兵助晋攻虢。

晋军用虞军为先导，骗开虢国大夫舟之侨把守的下阳关。舟



之侨进退失据，降晋。里克用降将舟之侨为向导，向虢国都城上阳（今三门峡市）进发。

虢公正与犬戎兵大战于桑田，闻晋师攻破下阳关，慌忙回军。虢军被犬戎兵乘机从后掩杀，丢盔卸甲，虢公只余随身数十乘，奔上阳守御。

晋军围困上阳城四月余，城内粮秣樵采俱绝，士卒疲敝，百姓日夜哭嚎。

里克将一封劝降信射入城中。虢公知城不能守，视信叹息：“吾先君为周王卿士，焉能降诸侯乎？”

虢公乘夜弃城突围，奔周王京师而去。

公元前655年，虢国为晋国所灭，这是春秋时标志性大事件。

里克将虢国府库宝藏尽数装载，十分之三及女乐等献于虞公。虞公得玉璧和宝马，又发战争财，乐不可支。

灭虢后，里克大军并未撤退，屯军虞国都城郊外休整月余。虞公并不介意，不时派人犒劳。

忽一日谍报告虞公：“晋侯领兵至我国都城郊外矣！”

虞公亲入晋军大营，拜见晋侯。

晋侯邀约虞公狩猎于箕山。虞公欲夸耀、逞强于“友邦”面前，尽出城中甲士、车乘、良马，与晋侯驰逐赌胜。

忽有军士来报虢公：“城中起火。”

晋献公安抚虢公说：“此灾民间漏火，不久扑灭，与寡人再打一围！”

大夫百里奚密奏虞公：“传城中有乱，君当速回。”

虞公颇惋惜，辞别晋献公先回城。半路见百姓迢迢逃难，王城已被晋军攻破。

虞公愤然，来到城门前仰望。只见城楼上一员大将，依栏而立，盔甲鲜明，威风凛凛，向虞公喊话：“前蒙君假我以道，今再假我以国，敬谢明赐！”

虞公大怒，欲挥军攻城，城上箭如雨下，虞公后退。

又有人来报：“我后军尽被晋军截住，或降或杀，晋侯大军即刻到矣！”

虞公瞬息间家国尽失，痛不欲生，仰天长叹：“悔当初不听宫之奇之言！”

虞公环顾周围，只剩百里奚在侧。虞公问百里奚：“当时卿为何不谏言于我？”

百里奚回奏：“君不听宫之奇，焉能听百里奚？臣当时不言，所以得留身从君到今日耳。”

虞公进退失据、束手无策，魏国降将舟之侨驾车来到。舟之侨在车上呼虞公：“君当时误听弃魏国，今日出奔他国，莫如降于晋。晋公度量宽容，必厚待君。”

虞公踌躇不决之际，晋献公已赶到跟前，笑着说：“寡人此来，为取玉璧、宝马耳。”

晋献公本欲杀了虞公，荀息劝阻说：“杀之，如杀鸡犬耳，何益？莫如以它璧及马赠之，以笼络世人心。”

晋献公欲重用贤臣百里奚。百里奚不从，推辞说：“君子不仕仇国，况仕乎？终旧君之世，臣乃可为晋所用。”

百里奚宁为囚徒，终究不为晋国服务。势穷乃见气节，百里奚陪同虞公，做了晋国的阶下之囚。

杀人灭国无良策，贪欲牵人入囹圄。

晋公子夷吾

晋献公死，晋国最高权力宝座真空。晋献公共有三子，老大——太子申生已被骊姬迫害而死；逃亡在外的老二重耳和老三夷吾是王权的强力角逐者。重耳是兄，身边一群能臣猛将护佑，优势较夷吾显而易见。

谋士卻芮为夷吾献计：“欲想上位，凭资历、实力均不在君。必走捷途，拉诸侯强援相助。如今诸侯国最强者秦国，又与晋国相邻。秦若出兵，可保万无一失。”

“秦国怎肯出兵助我？”难怪夷吾疑虑，当年逃亡时，他弃秦择梁，亲疏分野。

卻芮为夷吾释疑：“莫忘有秦晋之好。另可送份厚礼——割让河西五城与秦。”

“卖国求援，君子不为也！”虽是流亡多年，夷吾未失底线。

“晋国大还是河西大？再则，晋之天下是重耳还是夷吾并未可知。”卻芮击中夷吾命门。

王冠如璀璨的日月，夷吾冥思苦想，并无良策，只好依从卻芮。

卻芮即刻赴秦游说秦穆公。卻芮巧舌如簧，终于说服了秦穆公。

秦穆公派大将公孙枝统兵车三百乘，护送夷吾返回晋国登基。

公元前 651 年，夷吾在秦国扶持下，登上晋王宝座，他就是晋惠公。

该夷吾兑现承诺，割让河西五城了。当家方知柴米贵，这等于割晋惠公的肉啊。晋国河西五城乃膏腴之地，几于晋国的半壁河山！

有大夫献计：合同是草民夷吾签的，并非晋侯赖账！

主意甚好。然而，失信于虎狼之秦，不割地，有被强割的危险。晋惠公与朝臣反复斟酌，提出缓兵之计，派大夫邰郑出使秦国，向秦穆公发出致歉书：“夷吾以河西五城许君，今幸入守社稷，夷吾念君之赐，欲即践诺。然，群臣皆曰：地者，先君之土地，君出亡在外，何以擅许他人？寡人力争之，仍弗能得。惟君少缓，期吾缓图之，寡人不敢忘怀也。”

信虽写的恳切，但这种雕虫小技哄小孩子可以。秦穆公雄才大略，素以称霸中原为己任。然而，夷吾毕竟是秦穆公的小舅子，不看僧面看佛面，夫妻情分不轻。这一轮被夷吾侥幸蒙混过关。

老天不佑，晋国连年灾荒，仓廩空虚，民间绝食，晋惠公夷吾欲求国际救援。恰好秦国粮食丰收，晋惠公人在难处，又想起了近邻秦国。

夷吾无信，旧债未偿，复来籴米。秦穆公本欲拒绝而朝中贤臣蹇叔和百里奚皆谦谦君子，建言秦穆公发扬人道主义精神。二人奏秦穆公：“负我者，晋君，饥馁者晋民，上国不忍以君之过迁祸于民。”

秦穆公从谏如流，秦国运粟万斛于渭水，直达晋境。一时间，渭水上舟船相衔，史称“泛舟之没”，以救晋人之饥馁。

秦国不计前嫌，大力援助，帮助晋人度过荒年，也挽救了晋



惠公执政初期的社会动荡，晋人无不感念秦国之大恩大德。

风水轮流转。次年，秦国饥荒，而晋国大熟，秦穆公派人向晋惠公求助。

晋国朝廷为此热议，出现援秦和拒秦两派。拒秦者慷慨激昂：“还了粮债还有五城之债，咱还得清吗？莫如乘秦国疲弱之际，发兵攻秦。打赢了，晋国睥睨天下，两债一笔勾销！何乐而不为？”

晋惠公以为大妙：“正合寡人之意，灭了强秦，吾可高枕无忧矣。”

晋国不但断然拒绝秦国援助请求，还乘秦国遭遇自然灾害，民饥兵疲之际，发兵攻秦。

竟有如此恩将仇报、背信弃义的小人？秦穆公大怒，他亲率军民奋力还击，饿着肚皮，同仇敌忾，晋军无功而返。

转年，秦国度过灾荒，秦穆公率大军亲征晋国。百里奚将中军大将西乞术、白乙丙、公孙枝共战车四百乘，浩浩荡荡杀奔晋



国，旧恨新仇一起了断。

晋国西鄙告急。晋惠公乱了方寸，急忙问计于群臣。大夫庆郑奏曰：“秦军攻晋皆因主上背德之故，义不在我。依臣愚见，只宜引罪请和割让五城，晋国百姓可免受刀兵之苦。”

晋惠公大怒：“我晋国堂堂千乘之国，割地求和，寡人有何面目混迹于诸侯！”喝令武士斩了庆郑，然后发兵抗秦。

大夫虢射赶忙谏阻：“未见战阵，先斩大将，于军不利。姑且赦免庆郑一死，可令其戴罪从征，将功折罪。”

晋惠公暂息雷霆之怒，准虢射奏：先寄存下庆郑的脑袋。

当日，晋惠公举行盛大阅兵仪式，选战车六百乘，自与国舅虢射中军调度，屠岸夷为先锋，卻步扬、家仆徒、庆郑、蛾晰为左右两翼，离绛州往西进发，抵御秦军。

晋惠公所乘之马，名小驷，郑国进献。庆郑没记性，又谏晋惠公：“古者出征大事，必乘本国之马，其马生于本土，解主人心意，服习道路，遇战随人所使。今君临大敌，乘异国产马，恐不利。”

晋惠公叱令庆郑闭嘴：“寡人宝马，何不利之有！”

秦军已渡过晋国河东，三战三捷，长驱直入，于韩原（今山西河津、万荣间）下寨。晋军距韩原十里扎下大营。

晋惠公派韩简赴秦营下书，意在探敌虚实。

韩简半日即回报晋惠公：“秦师虽少于我，然其斗志十倍。”

晋惠公问其故，韩简答：“当年君逃亡舍近秦而择梁国，继而因秦援而得国，又以秦赈灾而免饥，三受秦施恩而无一回报。秦君臣积愤，自然锐不可当。”

晋惠公不信邪，令韩简再赴秦营下战书，约明日决战。秦穆公笑着对韩简说：“晋君欲国，寡人纳之，晋君欲粟，寡人予之，今晋君欲战，寡人陪之。”

晋军与秦军大战于韩原。



晋惠公所乘战车正遇秦国大将公孙枝，晋惠公令家仆徒接战。公孙枝乃秦国名将，有万夫不当之勇，家仆徒哪里敌得过？

晋惠公令卻步扬执轡，亲自助战。公孙枝大喝一声：“一起来受死吧！”

这一声断喝，使未经战阵的“小驹”受到惊吓，落荒而逃，陷入泥沼。晋惠公生生被秦军俘获，晋军无主，全军溃败。

晋秦决战，以秦军完胜告终。

秦穆公欲杀了这个恩将仇报、反复无常的小人。忽见宫中内侍皆着丧服，秦穆公大吃一惊，以为后宫有事。

穆姬——秦穆公夫人，晋惠公之姊。她闻听弟弟被俘，便身着丧服，与太子登上后园崇台，台下积薪柴数车。穆姬站在台上要挟：“晋侯死日，即放火焚身。”

姐夫、小舅子兵戎相见，难为了穆姬。秦穆公迫于后宫压力，免晋惠公一死。为防晋惠公再出尔反尔，秦穆公将其子质于秦，以防后患。秦国割得晋国河西五城，方遣送晋惠公归国。

所谓“秦晋之好”，像一块遮羞布，常常捉襟见肘，难掩觊觎、吞并和杀灭的野心。

乱世雄杰

齐襄公纠集四国联军跟大周朝干了一仗，居然打赢了，足见周朝已成病猫。周地葵邱被齐国占领。

班师回朝之日，齐襄公令大夫连称和管至父驻守葵邱。戍边是苦差事，二将向齐襄公讨问换防之期。齐襄公正在吃瓜，随口说：“明年瓜熟为期。”

第二年瓜期将过，快拉秧了，也不见齐襄公的换防令。连称和管至父度日如年，煎熬啊！莫不是王上日理万机，忘了这档子事儿？

齐襄公把随口的一句话早忘到九霄云外了，他正和自己的亲妹妹文姜享受鱼水之欢，已经一月不朝。

连称和管至父着实动了一番脑筋，他俩精挑细选了一车香瓜，进献齐襄公。一车瓜不值几个钱，达不成贿赂，重在提醒王上忆起：“瓜熟为期”的重要指示。

齐襄公和文姜饕餮葵邱的香瓜，直夸瓜甜，却只字未提换防的事。枉费了连称和管至父的用心。

连称是连妃的哥哥，齐襄公的大舅哥。自从齐襄公泡上自家亲妹妹，自然冷落了连妃，使连妃醋意大发。

连称听说此事，也和妹妹一样恼恨齐襄公，乱套了，简直



荒唐！

连称串通公孙无知（齐襄公的叔伯兄弟），把齐襄公给杀了。便让那个无勇无谋的公孙无知（名如其人）当了王。

不久，公孙无知又被大臣们给杀了。

齐国面临群龙无首的危局。此时，齐襄公两个同父异母的兄弟——公子纠和公子小白，分别从鲁国和莒国往齐国展开赛跑。他们可不是为齐襄公吊丧，而是争夺璀璨的王冠。

公子纠是兄，有管仲辅佐；公子小白是弟，有鲍叔牙保驾。

公子小白和鲍叔牙轻车快马赶到即墨，听说公子纠的队伍已经绝尘而去，急得吐血。他们赶忙换了驭手和马匹，狂奔三十里，追上了公子纠的队伍。

管仲拦住公子小白的车马：“叔牙何往？”

鲍叔牙在马上回话：“吊丧啊！请让路，我俩各为其主，不必伤了和气。”

管仲猛地挽弓搭箭，向车上的公子小白射去。公子小白大叫



一声，口吐鲜血，坠落车下。鲍叔牙没想到管仲玩儿邪的，和手下人哭喊着抢救公子小白。

剪除了竞争对手，公子纠和管仲如释重负。他们沿途享受地方官吏的大小宴请、百姓箪食壶浆。新君即将登基，公子纠和管仲边筹划开国大业，边享受美好时光，缓辔慢行。

公子纠他们一路逶迤来到都城，管仲令守城将士开门迎接新君。守城将士回答：“新君早已登基，你是哪来的冒牌货？”

谁人敢抢先一步摘了桃子？此人正是公子小白！

管仲那一箭射中了公子小白的衣带钩，他急中生智，咬破舌头吐血装死。这一招充分展示了小白超凡的机智，麻痹了管仲和公子纠。

煮熟的鸭子飞了，公子纠哪肯善罢甘休？他从鲁国舅舅那里借兵，攻打公子小白，兵败。小白（现在是齐桓公）令鲁国处死公子纠，遣返管仲，他要手刃那个放冷箭的家伙，报一箭之仇。

鲍叔牙急了，他和管仲是铁哥们儿。“管鲍之交”是他们留给后人的友谊模板。他们好到什么程度呢？两人一起做生意，管仲出钱少，却多拿分红。鲍叔牙的人骂管仲贪婪，鲍叔牙对他们说，管仲家贫，他哪里是贪这几个钱？他俩一起带兵打仗，管仲冲锋时落在后面，撤退时跑在头里，别人嘲笑管仲懦夫。鲍叔牙说，他哪里是怕死？他有老母在堂，要尽孝道的啊。管仲感叹：生我者父母，知我者鲍叔牙也。

鲍叔牙极力向齐桓公推荐管仲为相国，齐桓公不允，这位子是留给你的呀！

鲍叔牙说：“安邦定国我还可以，但要称霸世界非管仲莫属。一箭之仇是私仇，求贤是国家大计啊！”

齐桓公从善如流，任管仲为相，采纳了管仲的治国方略：安国家、强社稷先得民心；欲得民心必爱民，爱民需先富民；百姓富而后强兵甲。欲富国需开盐铁、兴商贸。开妓院也是管仲富国



政策的重要组成部分，所以妓院供奉管仲为祖师爷。

管仲不负所望，辅佐齐桓公成就霸业。他被齐桓公尊为仲父，是封建社会名相楷模。

智者千虑必有一失，管仲病危时，齐桓公询问：“鲍叔牙可继相位否？”

管仲回答：“鲍叔牙乃君子，但他善恶感太强，见人一恶终生不忘，不可为政。”

鲍叔牙是管仲的伯乐，重要时刻，管仲否定了鲍叔牙，似有求全责备之嫌。

管仲接连否定了齐桓公的几个接班人选，又不推荐合适的后备人员，致使齐桓公晚年重用了易牙（大厨）和竖刁（内侍）。使齐国被易牙、竖刁、开方祸乱，齐桓公也被他们活活饿死。你如日中天时，他万岁不离口，你风烛残年时，莫如一条狗。

公元前645年，管仲去世。他是中国历史上名相师表，辅佐齐桓公成为春秋霸主。临终的失误却断送了齐国的前途，功乎，过乎？

后来被阿斗尊为仲父的诸葛亮，与管仲在接班人问题上犯了同样的错误。曲高者和寡，大智者难免用人苛求，无人可入其法眼。

未经中国三峡出版传媒有限公司的书面许可，任何媒体及个人不得转载、摘编该节选内容。违者将被依法追究其侵权责任。

如有需要请购买原版书。



三峡小微

中国三峡出版传媒

中国三峡出版社